

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
INSTYTUTU ROZWOJU MIAST I REGIONÓW
W 2025 ROKU**

1. Podstawowe informacje o Instytucie

1.1. Informacje ogólne o Instytucie

1.1.1. Data i sposób powstania

Data powstania: 01.11.2002 r. Od 01.01.2018 r. Instytut Rozwoju Miast zmienił nazwę na Krajowy Instytut Polityki Przestrzennej i Mieszkalnictwa oraz włączono do niego Instytut Gospodarki Przestrzennej i Mieszkalnictwa. W dniu 01.03.2019 r. w wyniku reorganizacji Instytut otrzymał nazwę Instytut Rozwoju Miast i Regionów a nadzór nad Instytutem sprawuje minister właściwy ds. rozwoju regionalnego - Minister Funduszy i Polityki Regionalnej¹. W wyniku kategoryzacji jednostek naukowych w 2017 r. Instytut otrzymał kategorię A, w 2018 r., po ponownej kategoryzacji przeprowadzonej po włączeniu Instytutu Gospodarki Przestrzennej i Mieszkalnictwa do Instytutu Rozwoju Miast otrzymał kategorię B, natomiast w wyniku kategoryzacji jednostek naukowych w 2022 r. Instytut otrzymał ponownie kategorię B.

1.1.2. Zakres działalności (wg statutu nadanego 13 czerwca 2019 r.²)

W dniu 13 czerwca 2019 r. w Dzienniku Urzędowym Ministra Inwestycji i Rozwoju opublikowane zostało Zarządzenie w sprawie zatwierdzenia statutu Instytutu Rozwoju Miast i Regionów³. Statut ten obowiązuje w brzmieniu nadanym przez Zarządzenie Ministra Funduszy i Polityki Regionalnej z dnia 18 marca 2024 r. w sprawie zatwierdzenia zmian w statucie Instytutu Rozwoju Miast i Regionów (Dz. Urz. MFIPR z 18.03.2024 r., poz. 11).

Zgodnie z tym statutem przedmiotem działalności Instytutu jest:

- 1) prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych w dziedzinie nauk technicznych i przyrodniczych (PKD.72.19.Z) oraz w dziedzinie nauk społecznych i humanistycznych (PKD.72.20.Z);
- 2) przystosowanie wyników prowadzonych badań naukowych i prac rozwojowych do potrzeb praktyki;
- 3) wdrażanie wyników prowadzonych badań naukowych i prac rozwojowych.

2. Zakres działalności Instytutu obejmuje:

- 1) prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych w dziedzinie nauk technicznych i przyrodniczych (PKD.72.19.Z) oraz w dziedzinie nauk społecznych i humanistycznych (PKD.72.20.Z) dotyczących w szczególności:
 - a) polityki regionalnej, polityki miejskiej i rewitalizacji,
 - b) planowania i zagospodarowania przestrzennego,
 - c) urbanistyki i architektury,
 - d) mieszkalnictwa
 - e) gospodarki nieruchomościami i rynku nieruchomości,
 - f) krajobrazu,

¹ Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 8 lutego 2019 r. w sprawie reorganizacji Krajowego Instytutu Polityki Przestrzennej i Mieszkalnictwa (Dz. U. 2019 poz. 327).

² Zarządzenie Ministra Inwestycji i Rozwoju z dnia 13 czerwca 2019 r. w sprawie zatwierdzenia statutu Instytutu Rozwoju Miast i Regionów (Dz. Urz. Min.Inw. i Rozw. poz. 21).

³ Jw.

- g) inżynierii – badania i analizy techniczne;
- 2) współpracę z podmiotami administracji publicznej, odpowiednio w zakresie:
 - a) przygotowanie przez właściwe podmioty projektów strategii rozwoju oraz programów lub innych instrumentów służących ich realizacji,
 - b) programowania i realizacji polityki miejskiej oraz rewitalizacji obszarów zdegradowanych,
 - c) opracowywania dokumentów programowych będących podstawą do pozyskiwania środków rozwojowych z Unii Europejskiej i innych źródeł zagranicznych,
 - d) przygotowywania raportu o rozwoju społeczno-gospodarczym, regionalnym i przestrzennym kraju, o którym mowa w art. 35b ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz.U. z 2018 r. poz. 1307 i 1669);
- 3) upowszechnianie wyników badań naukowych i prac rozwojowych;
- 4) przystosowanie i wdrażanie wyników badań naukowych i prac rozwojowych do potrzeb praktyki.

3. W prowadzeniu badań naukowych i prac rozwojowych Instytut może współpracować z krajowymi i zagranicznymi podmiotami gospodarczymi innymi placówkami naukowo-badawczymi, biurami projektowymi, organami administracji publicznej oraz jednostkami sektora finansów publicznych.

4. W związku z prowadzoną działalnością podstawową Instytut:

- 1) upowszechnia wyniki prowadzonych badań naukowych i prac rozwojowych ukierunkowanych na zastosowanie ich w praktyce, w tym prowadzi działalność związaną z publikacją wyników badań naukowych i prac rozwojowych, jak również organizacją targów, wystaw, kongresów, seminariów, warsztatów i konferencji naukowych (PKD.82.30.Z);
- 2) wykonuje badania i analizy oraz opracowuje opinie i ekspertyzy w zakresie prowadzonych badań naukowych i prac rozwojowych, w tym również zajmuje się doradztwem i konsultacjami związanymi z przedmiotem prowadzonej działalności oraz sporządza studia i opracowania projektowo-planistyczne (PKD.70.22.Z; PKD.71; PKD.71.11.Z; PKD.71.20.B; PKD.72.12.Z; PKD.74.10.Z);
- 3) opracowuje oceny dotyczące stanu i rozwoju poszczególnych dziedzin nauki i techniki oraz sektorów gospodarki, które wykorzystują wyniki badań naukowych i prac rozwojowych oraz w zakresie wykorzystania w kraju osiągnięć światowej nauki i techniki (PKD.71.12.Z; PKD.73.20.Z);
- 4) prowadzi i rozwija bazy danych związane z przedmiotem działania Instytutu (PKD.71.20.B; PKD 63.11.Z);
- 5) prowadzi działalność w zakresie informacji naukowej, technicznej i ekonomicznej, wynalazczości oraz ochrony własności przemysłowej i intelektualnej, a także wspierającej innowacyjność przedsiębiorstw, obejmującą upowszechnianie i udostępnianie informacji naukowo-technicznej i prowadzenie biblioteki oraz promowanie innowacyjnych przedsięwzięć wykorzystujących wyniki prowadzonych badań naukowych i prac rozwojowych;
- 6) prowadzi działalność wydawniczą związaną z prowadzonymi badaniami naukowymi i pracami rozwojowymi (PKD.58; PKD.58.11.Z; PKD.58.14.Z; PKD.58.19.Z; PKD.18.20.Z; PKD 63.11.Z; PKD.63.12.Z);
- 7) prowadzi studia podyplomowe we współpracy z uprawnionymi jednostkami oraz prowadzi inne formy kształcenia, w tym specjalistyczne szkolenia, kursy dokształcające i inne formy kształcenia ustawicznego (PKD.85.59.B)§ 5.1. Instytut może prowadzić działalność inną, niż działalność, o której mowa w § 4 w zakresie:

- a) wynajmu i zarządzania nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi (PKD.68.20.Z);
- b) reprodukcji zapisanych nośników informacji (PKD.18.20.Z)
- c) działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej tramwajów i badań technicznych trolejbusów w części elektrycznej (PKD.71).

1.1.3 Syntetyczne podsumowanie działalności Instytutu, w tym odniesienie do realizacji przez dyrektora i zastępców dyrektora ich obowiązków.

W 2025 r. nastąpił wzrost wartości całkowitej realizowanych zadań przez IRMiR. Przychody wzrosły o 3,8 mln zł w stosunku do roku poprzedniego (czyli do 19,65 mln zł). Ilość projektów oraz ich zakres merytoryczny się rozszerzył, stąd zwiększono zatrudnienie o 15%, tj. do 121 osób (średniorocznie), by zapewnić realizację zwiększonej ilości i rodzaju zadań. W 2025 roku IRMiR rozwijał portfel projektów – rozpoczęto m.in. nowe inicjatywy finansowane z programów UE oraz krajowych, kontynuowano współpracę z MFiPR, a także odnotowano ważne zmiany w otoczeniu regulacyjnym - (stawki za badania techniczne tramwajów i trolejbusów). Jednostki merytoryczne realizowały zarówno projekty rynkowe (w tym z zakresu przygotowania raportów o stanie gminy z wykorzystaniem narzędzi sztucznej inteligencji), jak i przedsięwzięcia badawczo-wdrożeniowe o zasięgu międzynarodowym

Projekty naukowe, wdrożeniowe i międzynarodowe

Realizowaliśmy wiele ciekawych, komercyjnych zleceń z zakresu polityki miejskiej i regionalnej – w szczególności w zakresie polityki mieszkaniowej i najmu społecznego, raportów o stanie gmin (także z wykorzystaniem sztucznej inteligencji) – pozyskaliśmy projekty o wartości ok. 7,7 mln zł. a) W 2025 r. realizowaliśmy duże projekty naukowe: w ramach współpracy z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej:

- Fundusze Europejskie Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna: "Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej (OPMR) jako podstawa kształtowania zrównoważonej polityki miejskiej i regionalnej w Polsce w oparciu o wiedzę – etap II" – finansowany przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej.
- FUNDUSZ KLIMATYCZNY II - „Przygotowanie raportów dotyczących wyzwań związanych z ubóstwem energetycznym, wsparciem bezpośrednim oraz oceny wybranych instrumentów ustanowionych na rzecz przeciwdziałania ubóstwu energetycznemu, wspierających opracowanie planu społeczno-klimatycznego (PSK) współfinansowanego ze środków Funduszu Klimatycznego (SFK)” – finansowany przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej.
- Wsparcie administracji publicznej w Mołdawii w procesie integracji z UE w obszarze zarządzania funduszami europejskimi – kontynuacja - finansowany przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej.
- ODBUDOWA MIAST UKRAINY - „Planowanie odbudowy miast i wspólnot terytorialnych - wsparcie administracji publicznej w Ukrainie w implementacji Państwowej Strategii Rozwoju Regionalnego do 2027 roku” - finansowany przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej.
- „Ośrodek Rozwoju Najmu Społecznego” ORNS – finansowany przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej w ramach programu Fundusze Europejskie Dla Rozwoju Społecznego plus 2021-2025.

W ramach konkursów Narodowego Centrum Nauki:

- CREST Projekt badawczy pt. Wsparcie odpornej na zmiany klimatu nadmorskiej infrastruktury miejskiej poprzez cyfrowe odpowiedniki miast i regionów – finansowany przez Narodowe Centrum Nauki.
- Wytwarzanie to łącznie. Badania materialno-społecznych światów wytwórców majsterkowiczów skupionych wokół przestrzeni warsztatowych typu makerspace – finansowany przez Narodowe Centrum Nauki (OPUS-23).
- Ocena stanu i znaczenia zielonej infrastruktury jako przyrodniczego i społecznego zasobu małych i średnich miast w Polsce - finansowany przez Narodowe Centrum Nauki (OPUS-18).

Ponadto:

- GOSPOSTRATEG IX: Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski w kontekście współczesnych wyzwań rozwojowych - finansowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju (Program GOSPOSTRATEG).
- Wspólnie dla adaptacji małych miast do zmian klimatu - szkolenia i kampania informacyjna dla samorządów, organizacji pozarządowych i mieszkańców – finansowany przez Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. –

HORYZONT EUROPA KT4D - Technologie wiedzy dla demokracji / Knowledge Technologies for Democracy – finansowany przez European Research Executive Agency (REA).

Ponadto rozpoczęliśmy 2 nowe projekty:

- Samorząd otwarty na dane – finansowany przez Ministerstwo Cyfryzacji w ramach Naboru nr FERC.02.05-IP.01-003/25 Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027 Priorytet II „Zaawansowane usługi cyfrowe” Działanie 2.5 Wsparcie umiejętności cyfrowych (niekonkurencyjny sposób wyboru).
- Żyjące miejskie ekosystemy wodne – finansowany przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju w ramach konkursu DUT Call 2024 partnerstwa Driving Urban Transitions.

Subwencja MNiSW

W 2025 r. subwencja z MNiSW, po wielu latach nieustającego wzrostu – drugi rok z rzędu została nam zmniejszona o 5% i wyniosła 2,84 mln zł. Środki te zostały wykorzystane głównie na pokrycie kosztów indywidualnego rozwoju naukowego pracowników, m.in. udział w konferencjach, sympozjach, kongresach, szkoleniach, podnoszenie kwalifikacji poprzez w różnych formach kształcenia podyplomowego, pokrycie kosztów przygotowania aplikacji projektowych w celu pozyskania nowych grantów, finansowanie wkładu własnego w projektach naukowo-badawczych, pokrycie kosztów wydawania czasopisma naukowego UDI oraz innych publikacji naukowych pracowników IRMIR, doposażenie w sprzęt i oprogramowanie niezbędne do pracy zwiększonej ilości

osób w instytucie oraz pokrycia kosztów funkcjonowania Instytutu niemożliwych do rozliczenia w innych projektach.

Znaczącego wsparcia w dalszym rozwoju Instytutu udziela dyrektorowi jego zastępca, w szczególności w ramach przedsięwzięć realizowanych w zespołach i zakładach w Warszawie: **zastępca dyrektora – dr Aleksandra Jadach - Sepiolo**

W 2025 roku Zakłady i Zespoły IRMiR zlokalizowane w Warszawie prowadziły różnorodne działania, będące kontynuacją dotychczasowych kierunków badań, prac rozwojowych i działań wdrożeniowych.

Zakład B-1 w 2025 roku kontynuował działalność w obszarze prac naukowo-wdrożeniowych oraz planistycznych. W ramach projektu GOSPOSTRATEG IX pn. „Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski w kontekście współczesnych wyzwań rozwojowych (ReActPlan)” realizowano działania związane z koordynacją zadania nr 5 pt. „Pilotaż nowego modelu planowania sublokalnego w Polsce”. Równolegle Zakład brał czynny udział w projekcie „Wsparcie procesu oceny wniosków o dofinansowanie złożonych w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast 2025”, a także uczestniczył w opiniowaniu zmian ustaw we współpracy z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej.

W 2025 roku wykonano łącznie 14 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, które zostały przyjęte przez rady gmin, m.in. dla miast Krosno, Tarnobrzeg, Kobyłka, Żąbki oraz gmin Nowa Dęba, Brodnica, Supraśl, Górzno i Miasto Augustów. Sporządzono również opracowania ekofizjograficzne na potrzeby projektów planów miejscowych dla Tarnobrzega, Dąbrowki, Augustowa i Nowej Dęby. Ponadto opracowano „Analizę zmian w zagospodarowaniu przestrzennym miasta Żąbki w latach 2020–2024” oraz inne dokumenty wspierające proces sporządzania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

Zespół Szkoleń S-4 w 2025 roku kontynuował rozwój oferty szkoleniowej, dostosowując ją do aktualnych zmian legislacyjnych oraz potrzeb rynku. Opracowano nowe programy szkoleń oraz zaktualizowano programy realizowane w latach poprzednich, uwzględniając zmiany wynikające z obowiązujących ustaw. Zespół zorganizował i przeprowadził liczne kursy oraz szkolenia, zarówno w formule online, jak i hybrydowej. Tematyka szkoleń koncentrowała się głównie na zagadnieniach związanych z administrowaniem, zarządzaniem oraz gospodarowaniem nieruchomościami. W 2025 roku dwukrotnie (w edycjach wiosennej i jesiennej) zrealizowano:

- 200-godzinny Kurs Zarządcy Nieruchomości, skierowany do osób planujących zdobycie kwalifikacji zawodowych oraz praktyków chcących poszerzyć kompetencje,
- 60-godzinny Kurs Administratora Nieruchomości, adresowany do osób rozpoczynających karierę w branży lub rozwijających swoje umiejętności zawodowe.

Dużym zainteresowaniem cieszyły się szkolenia z zakresu zieleni, w szczególności cykl trzech szkoleń prowadzących do uzyskania „Certyfikatu Inspektora Nadzoru Dendrologicznego w procesie inwestycyjnym”, który zrealizowano dwukrotnie. Szkolenia obejmowały m.in. zagadnienia organizacji prac budowlanych w otoczeniu drzew, projektowania z uwzględnieniem zieleni oraz gospodarki

drzewostanem w procesie inwestycyjnym. Dodatkowo przeprowadzono specjalistyczne szkolenia 1-dniowe, w tym m.in.:

- szkolenie dotyczące ochrony drzew w procesie inwestycyjnym oraz zmian wynikających z nowelizacji prawa budowlanego,
- szkolenie z zakresu rozliczania ciepła i ciepłej wody w budynkach wielorodzinnych, uwzględniające zmiany w prawie energetycznym,
- warsztaty dotyczące funkcjonowania wspólnot mieszkaniowych,
- szkolenie z zakresu zarządzania mieszkaniowym zasobem gminy.

Szkolenia kierowane były do szerokiego grona odbiorców, w tym m.in. administratorów i zarządców nieruchomości, pracowników administracji publicznej, projektantów, inwestorów oraz przedstawicieli branży zieleni. Łącznie w 2025 roku Zespół Szkoleń S-4 przeszkolił około 250 osób, którym wydano stosowne certyfikaty i zaświadczenia.

Zespół S-6 w 2025 roku kontynuował realizację działań doradczych i badawczych w obszarze rewitalizacji, współpracując z jednostkami samorządu terytorialnego w zakresie opracowania i aktualizacji gminnych programów rewitalizacji. Wsparciem objęto liczne miasta i gminy, m.in. Kraków, Poznań, Gdańsk, Tczew, Malbork, Sztum oraz Dobrzyniewo Duże. Równolegle prowadzono działalność szkoleniową skierowaną do przedstawicieli administracji publicznej oraz interesariuszy procesów rewitalizacyjnych, obejmującą specjalistyczne zagadnienia związane z planowaniem i wdrażaniem działań rewitalizacyjnych, a także adaptacją miast do współczesnych wyzwań rozwojowych.

W 2025 roku zakończono realizację badania ewaluacyjnego pn. „Wpływ Polityki Spójności 2014–2020 na rozwój miast i ich obszarów funkcjonalnych”, prowadzonego na zlecenie Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej we współpracy z Ecorys Polska Sp. z o.o. Kontynuowano również działania badawcze związane z opracowaniem „Pilotażowego programu działań dla trzech targowisk miejskich zlokalizowanych na obszarze rewitalizacji Miasta Krakowa”, ukierunkowanego na identyfikację działań wspierających odnowę przestrzeni miejskich i aktywizację społeczności lokalnych.

Istotnym obszarem działalności zespołu było rozpoczęcie i realizacja projektu „Sprawny system rewitalizacji – podsumowanie 10-lecia funkcjonowania ustawy o rewitalizacji”, finansowanego ze środków Programu Pomoc Techniczna dla Funduszy Europejskich 2021–2027. Projekt ten miał na celu ocenę funkcjonowania systemu rewitalizacji w Polsce oraz wypracowanie – w sposób partycypacyjny, we współpracy z przedstawicielami administracji publicznej, środowisk eksperckich i naukowych – rekomendacji dotyczących zmian w obowiązujących przepisach oraz dalszego rozwoju systemu. W ramach projektu zorganizowano szereg wydarzeń, w tym konferencję jubileuszową w Gdańsku, a także spotkania regionalne i warsztaty, które przyczyniły się do upowszechnienia dobrych praktyk oraz popularyzacji wiedzy na temat rewitalizacji.

Zespół S-6 kontynuował również udział w realizacji projektu GOSPOSTRATEG pn. „Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski (ReActPlan)”, uczestnicząc w pracach nad rozwojem systemowych rozwiązań w zakresie planowania przestrzennego.

Ponadto prowadzono cykliczny monitoring sytuacji społeczno-gospodarczej powiatów i gmin przygranicznych z Rosją, Białorusią i Ukrainą w ramach działań Ośrodka Badań Strategicznych IRMiR. W 2025 roku opracowano raporty analityczne i monitoringowe, obejmujące diagnozę zmian zachodzących na tych obszarach oraz identyfikację ich uwarunkowań rozwojowych.

Działalność zespołu, obejmująca zarówno bezpośrednią współpracę z samorządami, jak i realizację projektów badawczych i szkoleniowych, przyczyniła się do pogłębienia wiedzy na temat procesów rewitalizacyjnych oraz wzmocnienia kompetencji instytucjonalnych w tym obszarze.

Zakład B-6 w 2025 roku kontynuował działalność w kluczowych obszarach związanych z adaptacją miast do zmian klimatu, polityką mieszkaniową oraz zrównoważonym rozwojem przestrzennym, realizując projekty o charakterze badawczym, doradczym oraz szkoleniowo-informacyjnym. Prowadzone działania wpisywały się w aktualne priorytety krajowej i europejskiej polityki miejskiej, a ich zakres systematycznie rozszerzano o nowe obszary tematyczne, takie jak ubóstwo energetyczne, społeczności energetyczne oraz rozwój narzędzi analitycznych wspierających zarządzanie rozwojem.

Istotnym nurtem działalności Zakładu pozostawało doradztwo strategiczne na poziomie krajowym i regionalnym. W tym zakresie kontynuowano prace związane z opracowaniem analiz i rekomendacji na potrzeby planu społeczno-klimatycznego, w szczególności w obszarze przeciwdziałania ubóstwu energetycznemu oraz wsparcia grup wrażliwych. Równolegle realizowano zaawansowane prace analityczne dotyczące funkcjonowania administracji publicznej oraz współpracy wielopoziomowej w kontekście wyzwań rozwojowych kraju. Na poziomie regionalnym prowadzono działania eksperckie związane z audytem krajobrazowym, w tym opracowywaniem rekomendacji dla krajobrazów priorytetowych, natomiast na poziomie lokalnym realizowano m.in. warsztaty z zakresu adaptacji do zmian klimatu oraz działania inwentaryzacyjne w przestrzeni miejskiej. W 2025 roku kontynuowano również realizację projektu „Wspólnie dla adaptacji małych miast do zmian klimatu – szkolenia i kampania informacyjna dla samorządów, organizacji pozarządowych i mieszkańców”, finansowanego ze środków Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Działania podejmowane w ramach projektu koncentrowały się na podnoszeniu kompetencji administracji samorządowej oraz zwiększaniu świadomości społecznej w zakresie konieczności adaptacji do zmian klimatycznych, m.in. poprzez organizację szkoleń, warsztatów i kampanii informacyjnych.

Równolegle Zakład B-6 rozwijał działalność w obszarze polityki mieszkaniowej, realizując projekty analityczne i doradcze dotyczące m.in. wykorzystania pustostanów na cele mieszkaniowe oraz rozwoju rynku mieszkań przystępnych cenowo. W drugiej połowie roku rozpoczęto realizację projektu „Ośrodek Rozwoju Najmu Społecznego (ORNS)”, którego celem jest rozwój społecznych agencji najmu oraz budowa systemowego wsparcia dla samorządów w zakresie polityki mieszkaniowej.

Ważnym elementem działalności Zakładu były także projekty międzynarodowe, realizowane we współpracy z partnerami zagranicznymi, w szczególności z Mołdawią i Ukrainą. Projekty te koncentrowały się na wzmacnianiu kompetencji administracji publicznej w obszarze polityki rozwoju regionalnego, zarządzania funduszami europejskimi oraz wdrażania narzędzi planowania i rewitalizacji miast. W 2025 roku kontynuowano również realizację nowych inicjatyw, w tym projektu

finansowanego ze środków programu LIFE, ukierunkowanego na rozwój społeczności energetycznych oraz ich integrację z lokalnymi politykami i strategiami.

Zróżnicowany charakter realizowanych projektów oraz rozwój nowych obszarów działalności przyczyniły się do wzmocnienia interdyscyplinarnego podejścia Zakładu B-6 oraz intensyfikacji współpracy z administracją publiczną i partnerami międzynarodowymi, odpowiadając na rosnące znaczenie kompleksowego podejścia do rozwoju miast.

Zakład B-9 w 2025 roku kontynuował działalność w zakresie badań technicznych tramwajów i trolejbusów, realizując zadania na rzecz licznych przewoźników komunikacji miejskiej. Wykonano łącznie 1298 okresowych i technicznych badań tramwajów oraz 464 badania trolejbusów. Prowadzono również badania wagonów po modernizacji, obejmujące 48 pojazdów różnych typów eksploatowanych w największych miastach w Polsce. Istotnym obszarem działalności były badania dopuszczające oraz rozszerzone, w tym badania pojazdów wyposażonych w nowe systemy sterowania i zmodernizowane podzespoły. Realizowano także badania techniczne wagonów po upływie pięciu lat eksploatacji, obejmujące 78 pojazdów wyprodukowanych w latach 2019–2021. Działania te uzupełniały badania związane z dopuszczeniem pojazdów do jazd próbnych oraz oceną ich stanu technicznego po wprowadzonych modyfikacjach.

Zakład B-9 prowadził ponadto prace badawcze i eksperckie związane z oceną elementów technicznych taboru tramwajowego, wydając stosowne dopuszczenia do eksploatacji oraz realizując testy wyposażenia. W ramach działalności naukowo-badawczej opracowano również sprawozdania z badań specjalistycznych oraz wspierano rozwój innowacyjnych rozwiązań w obszarze infrastruktury tramwajowej. Działalność Zakładu obejmowała także udział w inicjatywach branżowych, konferencjach oraz pracach normalizacyjnych, co przyczyniało się do rozwoju wiedzy i standardów w obszarze transportu miejskiego.

1.1.4. Syntetyczna informacja o działaniach zakładów i zespołów w 2025 r.

B-1 -Zakład Urbanistyki Stosowanej

Zakład B-1 w 2025 roku w ramach prowadzonej działalności wykonał 14 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego przyjętych przez rady gminy dla: Gminy Miasto Krosno, Miasta Tarnobrzega, Miasta Kobyłka, Gminy Nowa Dęba, Gminy Miasta Brodnica, Gminy Supraśl, Gminy Górzno, Gminy Miasto Augustów, Miasta Ząbki.

Sporządzono także opracowania ekofizjograficzne na potrzeby projektów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w Tarnobrzegu, Dąbrówce, Augustowie, Nowej Dębie oraz Analizę zmian w zagospodarowaniu przestrzennym miasta Ząbki w latach 2020 – 2024.

Ponadto Zakład realizował prace w projekcie GOSPOSTRATEG IX o nazwie „Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski w kontekście współczesnych wyzwań rozwojowych (ReActPlan)”, w zakresie obejmującym koordynację zadania nr 5 pt. „Pilotaż nowego modelu planowania sublokalnego w Polsce”.

Ponadto brano czynny udział w projekcie „Wsparcie procesu oceny wniosków o dofinansowanie złożonych w ramach Polsko Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast 2025 oraz opiniowaniu zmian ustaw w ramach współpracy z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej.

Zakład B-2 - Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej IRMiR

Zakład Obserwatorium Polityki Miejskiej (w kodzie NATO: B-2) w 2025 roku liczył 19 pracowników etatowych.

W 2025 roku prace w ramach programu badawczego OPMR były prowadzone równie intensywnie jak w poprzednich latach. W okresie sprawozdawczym kontynuowano zaawansowane działania analityczne i badawcze związane z przygotowaniem raportów dotyczących stanu, trendów i uwarunkowań rozwoju miast i regionów, w szczególności ośrodków subregionalnych, ponadlokalnych oraz aglomeracji. Prowadzono szeroko zakrojone badania terenowe i wywiady w miastach, a także rozwijano analizy w poszczególnych blokach tematycznych raportów.

Równolegle realizowano prace nad raportami problemowymi obejmującymi zagadnienia związane m.in. z kształtowaniem przestrzeni, transportem i mobilnością miejską, gospodarką i rynkiem pracy, mieszkalnictwem oraz zarządzaniem i finansami publicznymi. Kontynuowano również przygotowanie raportów regionalnych, w tym opracowania dotyczącego zróżnicowania uwarunkowań rozwoju regionalnego Polski oraz analiz zasięgów obszarów obsługi na podstawie danych telekomunikacyjnych.

W ramach programu prowadzono także działania ciągłe związane z utrzymaniem i rozwojem zaplecza analitycznego, w tym zarządzaniem repozytoriami danych oraz rozwojem Geoportalu Miast i Regionów, obejmującym przygotowanie opracowań kartograficznych i aktualizację zasobów przestrzennych. Równocześnie realizowano działania komunikacyjne i promocyjne, w tym redakcję treści publikowanych w kanałach informacyjnych programu.

Istotnym elementem działalności była organizacja i współorganizacja wydarzeń naukowych oraz popularyzujących wyniki badań. W okresie sprawozdawczym zorganizowano seminaria tematyczne, w tym wydarzenia poświęcone zagadnieniom depopulacji oraz wykorzystania technologii GIS w zarządzaniu miastem. Pracownicy Instytutu aktywnie uczestniczyli również w licznych konferencjach krajowych i międzynarodowych, prezentując wyniki badań oraz wymieniając doświadczenia z przedstawicielami środowiska naukowego i praktyki

Oprócz prac związanych z realizacją programu badawczego OPMR, zakład wykonywał usługi doradcze z zakresu polityki miejskiej i regionalnej. W szczególności, we współpracy ze spółką Centralny Port Komunikacyjny, zrealizowano cykl warsztatów we wszystkich 16 województwach z udziałem przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego, obejmujący przygotowanie i przeprowadzenie spotkań, opracowanie raportów podsumowujących dla każdego z warsztatów oraz raportu zbiorczego podsumowującego cały cykl. Działania te były powiązane z pracami nad projektem Zintegrowanej Sieci Kolejowej (ZSK). Pracownicy uczestniczyli również w przygotowaniu Raportu Podsumowującego Projekt ZSK.

Ponadto opracowano raport pt. „Delimitacja, typologia i hierarchizacja miejskiego systemu osadniczego w województwie dolnośląskim na tle rozwoju społeczno-gospodarczego w kraju i regionie”. W ramach tego zadania przygotowano założenia oraz przeprowadzono badania delimitacji aglomeracji na Dolnym Śląsku w odniesieniu do zadań własnych województwa, obejmujących m.in. edukację publiczną (w tym szkolnictwo wyższe), modernizację terenów wiejskich, zagospodarowanie przestrzenne, ochronę środowiska, transport zbiorowy i drogi publiczne, a także przeciwdziałanie bezrobociu i aktywizację lokalnego rynku pracy.

Zakład B3 - Laboratorium Innowacji Miejskich URBAN LAB

Zakład Laboratorium Innowacji Miejskich (URBAN LAB) w 2025 roku liczył 7 pracowników etatowych (z tego 3 osoby zatrudnione były w wymiarze ½ etatu). Jednocześnie w prace zespołu B3 zaangażowana była dodatkowo 1 osoba będąca stypendystą w projekcie NCN oraz kolejne 2 osoby zatrudnione w IRMiR, a wspierające prace Zakładu B3 w mniejszym wymiarze czasowym.

W związku z podpisaniem umowy dotacyjnej nr DPT/BDG-II/PTFE/29/24 z mocą od dnia 1.03.2024 r. pod kątem realizacji projektu pilotażowego „Urban Lab – Miasto dla Młodych” zespół IRMiR we współpracy z zespołem MFIPR przez cały 2025 rok kontynuował prace projektowe współpracując z ośmioma wybranymi w naborze miastami – tj. Bydgoszczą, Kielcami, Lublinem, Opolem, Rzeszowem, Szczecinem, Toruniem oraz Zieloną Górą. Miasta te na przełomie 2024 oraz 2025 roku podpisały umowy dotacyjne z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej i rozpoczęły część właściwą projektu „Urban Lab – Miasto dla Młodych”, które obejmuje lata 2025-2028. Projekt ten jest także najważniejszym obszarem działań zespołu Zakładu B3 (organizowane są regularne briefingi z miastami na platformie MS Teams, członkowie zespołu wizytują urban laby projektowe, biorą udział w pracach ich zespołów, przygotowują opinie dla MFIPR, itp.).

W ramach realizacji projektu, zespół B3 zaangażowany jest w koordynowanie działań projektowych, szerokie wsparcie merytoryczne miast (każde z miast posiada swojego opiekuna ze strony IRMiR, a także MFIPR), prowadzenie szkoleń, doradztwa indywidualnego, organizację wizyt studyjnych (w 2025 r. odbyła się m.in. wizyta zagraniczna do Helsinek w Finlandii), seminariów czy prace nad publikacjami projektowymi (pierwszy e-book projektowy pt. „Młodzi w mieście: od uczestników do współtwórców. O partycypacji młodych w projektach miejskich” jest na ukończeniu) oraz artykułami naukowymi. W ramach programu badawczego pracownicy zakładu uczestniczyli również w wielu konferencjach krajowych i zagranicznych o szeroko pojętej tematyce miejskiej.

Zespół zaangażowany jest także w szerszy program promocyjno-edukacyjny mający na celu upowszechnianie efektów projektu oraz samą ideę urban labu, jako systemowego narzędzia wsparcia dla polskich samorządów.

Ważnym obszarem działania zespołu były prace nad tworzeniem i animowaniem sieci współpracy Urban Lab Network (UrbanLab.Net) skupiającej laboratoria miejskie z całej Polski (nie tylko urban laby biorące udział w projekcie pilotażowym, ale także inne chętne miasta). W ramach funkcjonowania sieci UrbanLab.net zespół zakładu B3 zorganizował szereg tematycznych spotkań online mających na celu sieciowanie współpracy pomiędzy laboratoriami, lepsze poznanie się ich zespołów oraz ew. współpracę przy innych projektach. Ukoronowaniem tych prac była konferencja naukowa współorganizowana przez zespół IRMiR we współpracy z Campus Living Labem na Uniwersytecie Jagiellońskim w Krakowie (październik 2025), która zakończyła się pełnym sukcesem.

W całym roku 2025 odbyto także szereg spotkań w miastach, które są zainteresowane wdrożeniem instrumentu urban labu i udostępnieniem takiej przestrzeni mieszkańcom – zespół IRMiR miał okazję spotkać się z przedstawicielami samorządów m.in. w Ostródzie, Raciborzu (gdzie został otwarty Urban Lab w dniu 17 lipca 2025) oraz Jaworznie, a także podczas spotkań w Krakowie z przedstawicielami Cieszyńska, Rybnika oraz online, a także na otwarciu UL Bydgoszcz – z przedstawicielkami UM w Gnieźnie.

Oprócz prac związanych z realizacją programu badawczego URBAN LAB, zespół zakładu realizował usługi doradcze i eksperckie z zakresu miast inteligentnych, funkcjonowania „miejsc trzecich” w miastach i prototypowania przestrzeni publicznych z osobami młodymi.

Zakład współpracuje także z AGH przy projekcie NCN OPUS pn. **„Wytwarzanie to łączenie. Badania materialno-społecznych światów wytwórców-majsterkowiczów skupionych wokół przestrzeni warsztatowych typu makerspace”**, w który zaangażowane są panie Katarzyna Hetmańczyk oraz Maria Drosio. Jest to projekt finansowany z NCN koordynowany przez prof. Jacka Gądeckiego – Dziekana Wydziału Humanistycznego Akademii Górniczo-Hutniczej im. Stanisława Staszica w Krakowie. Nawiązano także współpracę z Urzędem Miasta Kielce i rozpoczęto wspólnie realizację projektu badawczo-rozwojowego pn. **„Kielce dla Młodych - partycypacyjne wypracowanie polityki młodzieżowej”**, który będzie kontynuowany także w 2026 roku.

Ważnym elementem w systemie udostępniania i upowszechniania wiedzy o laboratoriach miejskich w polskich samorządach są od kilku lat kolejne edycje kongresu pn. Smart City Forum, w których zespół IRMiR bierze aktywny udział. 20 edycja tego wydarzenia odbyła się w Rzeszowie. Dla zespołu URBAN LAB IRMiR niezwykle ważne było ogłoszenie zwycięzców prestiżowego konkursu Smart City Awards, które miało miejsce podczas Gali 20. Smart City Forum. Koncepcja urban labu przygotowana w IRMiR została doceniona przez kapitułę konkursu w kategorii **Smart City Solution otrzymując główną nagrodę**.

Przez cały rok 2025 zespół Zakładu B3 przygotowywał i publikował treści, w tym aktualności, dobre praktyki czy wydarzenia na stronie internetowej <https://urbanlab.net> oraz w serwisach społecznościowych Facebook i LinkedIn pod adresami: <https://www.facebook.com/UrbanLab.net> (ponad 3500 obserwujących) oraz <https://www.linkedin.com/company/71387091/> (ponad 1000 obserwujących). Jednocześnie pracownicy zakładu wzięli udział w konferencjach i seminariach, które zostały zestawione w załączniku nr 9.

B-4 – Zakład Kształtowania Przestrzeni i Rewitalizacji

Działalność Zakładu B4 w 2025 roku obejmowała szereg aktywności związanych przede wszystkim ze sporządzaniem 7 opracowań planistycznych (w tym 3 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego i 4 planów ogólnych gminy), aktywnym udziałem w projektach krajowych oraz zagranicznych, czy też związanych z przygotowaniem merytorycznym spotkania w ramach wizyty studyjnej przedstawicieli administracji Macedonii Północnej w Polsce.

Zrealizowane/realizowane projekty w 2025 roku:

1. **Udział w projekcie Gospostrateg** pn. *„Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski w kontekście współczesnych wyzwań rozwojowych”* (ReActPlan), w tym:

- Udział merytoryczny w realizacji Zadania 3, dotyczącego wieloaspektowej diagnozy systemu planowania przestrzennego w Polsce – finalizacja prac w ramach fazy badawczej projektu;
 - Udział merytoryczny w realizacji Zadania 5, dotyczącego pilotażu nowego modelu planowania sublokalnego w Polsce:
 - prace projektowe związane z wypracowaniem założeń cyfrowego modelu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego, będącego przedmiotem pilotażu,
 - prace projektowe związane z przeprowadzeniem pilotażu cyfrowego miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego na wybranych obszarach gminy Gliwice i Jarocin, obejmujące: gromadzenie danych, analizę uwarunkowań, formułowanie wniosków z pilotażu;
 - Administracja i zarządzanie projektem.
2. **Udział w projekcie Interreg Central Europe pn. *PopUpUrbanSpaces*:**
- Udział w spotkaniach on-line partnerów;
 - Wizyty studyjne – Bamberg i Rzeszów;
 - Organizacja spaceru badawczego w ramach inicjatywy Jane's Walk na Kampusie UJ w Krakowie pn. *URBAN FLOW – odkrywaj kampus UJ jako żywe laboratorium miejskie*;
 - Organizacja spotkania z przedstawicielami GZM, dotyczącego przedstawienia wyników projektu oraz wymiany doświadczeń w obszarze mobilności miejskiej;
 - Opracowanie praktycznego poradnika pn. *Making Space for People. A tactical guide for cities to reclaim urban spaces and reimagine mobility*.
3. **Gmina Wojnicz:**
- a. kontynuowano prace nad sporządzaniem projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru Gminy Wojnicz w miejscowościach: Sukmanie, Milówka, Grabno, Łopień, Wojnicz,
 - b. kontynuowano prace nad sporządzaniem projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Biadolinia Radłowska i Olszyny.
4. **Gmina Gromnik** – kontynuowano prace nad sporządzaniem projektu planu ogólnego gminy,
5. **Gmina Milówka** – kontynuowano prace nad sporządzaniem projektu planu ogólnego gminy.
6. **Miasto Stalowa Wola** – kontynuowano prace nad sporządzaniem projektu planu ogólnego miasta.
7. **Gmina Przeciszów:**
- a. kontynuowano prace nad sporządzaniem projektu planu ogólnego gminy;
 - b. przystąpiono do sporządzania projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru położonego w miejscowości Przeciszów.

Ponadto w ramach bieżącej pracy zakładu ukazały się następujące publikacje:

1. Matuszko A., 2025, Znaczenie planu ogólnego gminy w ograniczaniu rozlewania się zabudowy, *Urban Development Issues*, vol. 76, 227–237. <https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.20>;
2. Matuszko A., 2025, Analiza rozwoju terenów mieszkaniowych na przykładzie Stalowej Woli, vol. 76, 192–205. <https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.17>;
3. Mikołajczyk D., 2025, Bilansowanie terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową w planie ogólnym gminy – pierwsze doświadczenia, vol. 76, 183–191. <https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.16>;
4. Bąk A., 2025, Zapotrzebowanie na nową zabudowę mieszkaniową w świetle reformy planowania przestrzennego, vol. 76, 215–226. <https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.19>.

Pracownicy zakładu wzięli również czynny udział w spotkaniu z delegacją z Północnej Macedonii (Bureau for Regional Development) – organizacja merytoryczna spotkania poświęconego m.in. kwestiom reformy systemu planowania przestrzennego, wymiana doświadczeń w zakresie opracowywania dokumentów planistycznych na szczeblu lokalnym.

Pracownicy zakładu brali również udział bierny w seminariach i szkoleniach:

1. Seminarium, pt.: „PROBLEMY PLANISTYCZNE – WIOSNA 2025”, 12-13 maja 2025 r. we Wrocławiu, organizowane przez Stowarzyszenie Urbanistów ZOIU (1 os. – Antoni Matuszko),
2. Seminarium, pt.: „PROBLEMY PLANISTYCZNE – JESIEŃ 2025”, 27-28 października 2025 r. we Wrocławiu, organizowane przez Stowarzyszenie Urbanistów ZOIU (1 os. – Antoni Matuszko),
3. Seminarium na temat reformy planowania przestrzennego w Polsce, 23 maja 2025 r. w Krakowie, organizowane przez Stowarzyszenie URBANIŚCI POLSCY (1 os. – Antoni Matuszko),
4. Seminarium pt. „WYBRANE PROBLEMY PRAKTYKI PLANISTYCZNEJ”, 20-21 listopada 2025 r. w Krakowie, organizowane przez Stowarzyszenie URBANIŚCI POLSCY (4 os.: Antoni Matuszko, Dariusz Mikołajczyk, Andrzej Bąk, Krzysztof Wiewiórka),

Pracownicy zakładu brali również czynny udział w konferencjach:

1. Kongres Geografii Polskiej, 10–14 września 2025 r., Lublin (1 os. – Antoni Matuszko).

Zakład B5 – Ośrodek Badań Strategicznych IRMiR

Działalność Ośrodka Badań Strategicznych IRMiR (OBS IRMiR) koncentruje się na badaniu procesów społeczno-gospodarczych i przestrzennych w skali krajowej oraz międzynarodowej, służąc długookresowemu programowaniu polityk rozwojowych Polski, ze szczególnym uwzględnieniem polityki regionalnej i przestrzennej. Prace OBS obejmują przede wszystkim analizę współczesnych trendów i wyzwań rozwojowych, ocenę pozycji Polski w Europie i na świecie oraz badanie przestrzennego zróżnicowania procesów rozwojowych w układzie regionalnym i lokalnym. W 2025 roku kontynuowano realizację projektu pt. **„Świadczenie usług doradczo-analitycznych w zakresie najważniejszych wyzwań rozwojowych Polski w kontekście tworzenia i opiniowania dokumentów strategicznych realizujących polityki UE, w szczególności politykę spójności – w ramach Ośrodka Badań Strategicznych (OBS)”**, którego celem jest wsparcie prac Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej (MFiPR) w zakresie szeroko rozumianej polityki rozwoju, w tym polityki regionalnej. Realizacja projektu w 2025 roku obejmowała m.in.: (1) doradztwo w zakresie opracowania średniookresowej strategii rozwoju kraju, (2) monitoring policentryczności rozwoju Polski, czego efektem były trzy raporty, (3) przygotowanie wstępnej bazy dotyczącej programowania, finansowania i monitorowania polityki rozwoju, (4) aktywne wsparcie MFiPR w pracach analitycznych odnoszących się do terytorialnego wymiaru polityki rozwoju, (5) aktywne uczestnictwo w spotkaniach podkomitetu ds. wymiaru terytorialnego oraz zespołu ds. wymiaru terytorialnego i polityki regionalnej. Ponadto kontynuowano przygotowanie analizy wyznaczania i wsparcia krajowych obszarów strategicznej interwencji (OSI), a także wykonano analizy i symulacje na potrzeby OSI w KSRR oraz strategiach rozwoju województw. Równolegle kontynuowano koordynację projektu

ReActPlan (GOSPOSTRATEG IX), ukierunkowanego na wsparcie drugiego etapu reformy systemu planowania przestrzennego w Polsce, zwłaszcza w obszarze planowania regionalnego i miejscowego. Również w 2025 roku, w ramach programu badawczego Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej, prowadzono również dalsze prace nad raportem dotyczącym uwarunkowań i determinant rozwoju regionalnego Polski oraz nad portretami regionów w ramach raportu monitoringowego.

Zakład B-6 – Zakład Mieszkalnictwa i Odnowy Miast

W 2025 roku Zakład B-6 kontynuuje swoje działania w obszarze adaptacji miast do zmian klimatu, audytu krajobrazowego, zrównoważonego rozwoju przestrzennego, polityki mieszkaniowej oraz wsparciem administracji publicznej w Mołdawii i na Ukrainie realizując zarówno projekty badawcze, doradcze, jak i szkoleniowo-informacyjne. Zakład rozwija projekty zapoczątkowane w końcu poprzedniego roku, tj. związane z ubóstwem energetycznym i Społecznym Funduszem Klimatycznym. Nowymi obszarami działalności zapoczątkowanymi w 2025 r. są społeczności energetyczne oraz badania eksperckie w ramach funkcjonującego w krakowskim IRMiR - Ośrodka Badań Społecznych oraz analiza dotycząca stanowiska tzw. Ogrodnika miejskiego. W drugiej połowie roku zakład się rozbudowuje podwajając skład osobowy i rozbudowując podzespół zajmujący się polityką mieszkaniową. Zróżnicowanie projektów prowadzonych przez Zakład B-6 w 2025 roku idzie w parze z rosnącym znaczeniem interdyscyplinarnego podejścia do kwestii miejskich oraz intensyfikacji współpracy z sektorem publicznym i pozarządowym. Wdrażane inicjatywy wpisują się w aktualne priorytety krajowej i europejskiej polityki miejskiej.

Ważnym nurtem działalności Zakładu B-6 pozostaje doradztwo strategiczne na poziomie krajowym i regionalnym. W 2025 r. w tym nurcie kontynuowano rozpoczęte w końcu 2024 r. prace w ramach projektu "Przygotowanie raportów dotyczących wyzwań związanych z ubóstwem energetycznym, wsparciem bezpośrednim oraz oceny wybranych instrumentów ustanowionych na rzecz przeciwdziałania ubóstwu energetycznemu, wspierających opracowanie planu społeczno-klimatycznego (PSK) współfinansowanego ze środków Społecznego Funduszu Klimatycznego (SFK)", którego celem było wsparcie analityczne i rekomendacyjne na rzecz ochrony grup najbardziej narażonych na skutki wzrostu cen energii. Wykonano „Analizę funkcjonowania stanowiska odpowiedzialnego m.in. za opracowywanie programów rozwoju oraz konserwacji i utrzymania zasobów zieleni miejskiej oraz realizację zadań własnych gminy z zakresu zieleni miejskiej i zadrzewień lub stanowiska tożsamego (np. tzw. ogrodnika miejskiego).” Wykonywano działania związane z badaniem 11 sektorów administracji publicznej pn. „Przegląd kompetencji poszczególnych poziomów administracji w zakresie efektywnego wykorzystania ich potencjału we wzmacnieniu współpracy wielopoziomowej” w ramach zadania „Świadczenie usług doradczo-analitycznych w zakresie najważniejszych wyzwań rozwojowych Polski w kontekście tworzenia i opiniowania dokumentów strategicznych realizujących polityki UE w szczególności politykę spójności – w ramach Ośrodka Badań Strategicznych (OBS)”. Z kolei w ramach działań na poziomie regionalnym istotną składową działań doradczych i eksperckich było zaangażowanie w obszarze planowania przestrzennego poprzez udział w zespole eksperckim opracowującym zagrożenia, rekomendacje i wnioski do ochrony i kształtowania wskazanych krajobrazów priorytetowych województwa świętokrzyskiego w zakresie wymaganych metodyką audytu krajobrazowego. Na poziomie lokalnym

w gminie Bieruń przeprowadzono działanie pn. „Zorganizowanie i przeprowadzenie cyklu stacjonarnych warsztatów edukacyjnych w obszarze błękitno-zielonej infrastruktury oraz adaptacji do zmian klimatu”. Na obszarze miasta Płocka wykonano inwentaryzację dendrologiczną w pasie drogi powiatowej.

W 2025 roku kontynuowano jeden z istotniejszych przedsięwzięć realizowanych przez Zakład B-6, jakim jest projekt „Wspólnie dla adaptacji małych miast do zmian klimatu – szkolenia i kampania informacyjna dla samorządów, organizacji pozarządowych i mieszkańców”, finansowany przez Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Projekt ten stanowi rozwinięcie działań adaptacyjnych podejmowanych przez Zakład w poprzednich latach i koncentruje się na podnoszeniu świadomości lokalnych społeczności oraz kadr samorządowych w zakresie konieczności dostosowania miast do zmieniających się warunków klimatycznych. Zakres działań obejmuje organizację cyklu szkoleń i warsztatów, przygotowanie materiałów edukacyjnych oraz prowadzenie szerokiej kampanii informacyjnej, której celem jest wzmocnienie zaangażowania różnych grup interesariuszy w proces adaptacji.

Równolegle, Zakład B-6 angażuje się w projekty związane z polityką mieszkaniową. W zakładzie zrealizowano projekt pn. „Opracowanie raportu z wyników przeprowadzenia ekspertyzy dotyczącej poszerzonych rekomendacji rozwoju nowych modeli finansowych i operacyjnych na potrzeby wykorzystania pustostanów mieszkalnych i niemieszkalnych na cele mieszkaniowe w Polsce” oraz projekt realizowany przy współpracy z PwC Advisory Sp. z o.o. Sp. K., pn. „Wsparcie rozwoju rynku przystępnych cenowo mieszkań z udziałem EBRD – Polska”. Jesienią rozpoczęto wieloletni projekt finansowany z Funduszy Europejskich dla Rozwoju Społecznego pn. „Ośrodek Rozwoju Najmu Społecznego (ORNS)”, którego celem jest rozwój Społecznych Agencji Najmu (SAN) oraz uruchomienie i prowadzenie centrum wiedzy, w tym wsparcia eksperckiego i platformy sieciującej dla miast planujących rozwój oferty najmu społecznego gov.pl/najemspoleczny.

Istotnym elementem działalności Zakładu B-6 są także projekty o charakterze międzynarodowym. W 2025 roku realizowanych było pięć projektów tego rodzaju, z czego trzy są kontynuacją z roku ubiegłego. Pierwszy z nich "Wsparcie administracji publicznej w Mołdawii w procesie integracji z UE w obszarze zarządzania funduszami europejskimi - kontynuacja", koncentrował się na podnoszeniu kompetencji administracji publicznej w Mołdawii w zakresie polityki rozwoju regionalnego i dostosowania do wymogów Unii Europejskiej. Kolejny projekt, „Realizacja programu budowy kompetencji kadr administracji publicznej w Mołdawii w zakresie polityki regionalnej (szkolenia i wizyta studyjna)”, miał na celu realizację programu szkoleniowego wzmacniającego kompetencje kadr administracji publicznej poprzez wiedzę i doświadczenia polskich ekspertów. Oba projekty miały istotny charakter z perspektywy realizacji kamieni milowych w procedurze integracji Mołdawii z UE i z tego powodu ich realizacja spotkała się z dużym uznaniem ze strony Ministerstwa Infrastruktury i Rozwoju Regionalnego Republiki Mołdawii. trzecim kluczowych przedsięwzięciem był projekt „Wsparcie administracji publicznej na Ukrainie w implementacji Państwowej Strategii Rozwoju Regionalnego na lata 2021-2027 w obszarze rozwoju i rewitalizacji obszarów miejskich - kontynuacja (moduł 2)”. W ramach tej inicjatywy eksperci Zakładu B-6 wspierali ukraińskie ministerstwo oraz samorządy w zakresie odbudowy miast oraz wdrażania narzędzi planowania przestrzennego inspirowanych polskimi doświadczeniami. Czwartym, realizowanym w 2025 r. projektem, był projekt współfinansowany w ramach polskiej współpracy rozwojowej Ministerstwa Spraw Zagranicznych RP

pn. „Planowanie odbudowy miast i wspólnot terytorialnych – wsparcie administracji publicznej w Ukrainie w implementacji Państwowej Strategii Rozwoju Regionalnego do 2027 roku”, w ramach którego przeprowadzono szkolenie online w zakresie metodyki przygotowania projektów odbudowy i odnowy miast oraz zarządzania danymi niezbędnymi do tworzenia i prowadzenia SPP, nadzorowano pracę ekspertów oraz opracowano raport „Plan powołania instytucji wspierającej rząd i samorządy w zarządzaniu miastami”.

Piąty projekt międzynarodowy to rozpoczęty w 2025 r. w zakładzie wieloletni projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach programu LIFE – PUBLINK - Public Authorities linking Energy Communities into Local Plans and Strategies, którego celem jest wzmocnienie roli władz publicznych w promowaniu i rozwijaniu społeczności energetycznych poprzez ich integrację z lokalnymi politykami energetycznymi – jako kluczowego elementu Zintegrowanej Transformacji Energetycznej poprzez m.in. łączenie społeczności energetycznych z politykami i planami energetycznymi na poziomie lokalnym, utworzenie Koalicji Miast na rzecz Społeczności Energetycznych oraz opracowanie mapy projektów społeczności energetycznych.

Zakład B-7 - Zakład Stosowanych Nauk Społecznych (EURDATA)

Zakład B-7 konsekwentnie realizuje plan rozwoju oparty na założeniach Instytutu Rozwoju Miast i Regionów. Naszym celem jest doskonalenie metod badawczych służących analizie zjawisk miejskich i regionalnych oraz dostarczanie wysokiej jakości ekspertyz opartych na szerokim wachlarzu nauk społecznych.

W 2025 roku zespół skupił się na rozwijaniu podejścia **Citizen Science** w ramach projektów międzynarodowych oraz upowszechnianiu wyników badań na forum europejskim. W ramach prac zakładu w roku 2025 wykazać można następujące sukcesy:

- **Zakończenie projektu CREST:** Z sukcesem dobiegły końca prace nad projektem *Climate Resilient Coastal Urban Infrastructures through Digital Twinning* (realizowanym od 01.04.2022). Projekt finansowany z programu Horyzont 2020 (ERA-Net Urban Transformation Capacities, umowa nr 101003758) o wartości 1,33 mln euro, oficjalnie zakończył swój 36-miesięczny cykl.
- **Sukces aplikacyjny AQUALive:** Zespół uzyskał pozytywną ocenę i sfinalizował procedury formalne dla projektu *Żyjące miejskie ekosystemy wodne (AQUALive)*. Projekt ten, współfinansowany przez NCBR w ramach Partnerstwa *Driving Urban Transitions (DUT) Call 2024*, rozpocznie się w 2026 roku.
- **Sukces grant COST VISTA:** Do portfolio osiągnięć członków zespołu należy uznać członkostwo w inicjatywie COST VISTA- „Values in Turbulent Times: Navigating Social Changes and Challenges (VISTA)”, projekt realizowany od 27.10.2025 do 26.10.2029, finansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach inicjatywy European Cooperation in Science and Technology.
- **Zaawansowany postęp prac w projekcie** „Społeczno-ekonomiczny wpływ funduszy UE w Polsce (2021-2029)” realizowanym przez Instytut Rozwoju Miast i Regionów we współpracy z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej, w ramach zadania pt. „Świadczenie usług doradczo-analitycznych w zakresie najważniejszych wyzwań rozwojowych Polski w kontekście

tworzenia i opiniowania dokumentów strategicznych realizujących polityki UE w szczególności politykę spójności –w ramach Ośrodka Badań Strategicznych (OBS)” (umowa nr DSR/BDG- II/PTFE/98/24 zawarta w dniu 11.10.2024 r.).

W minionym roku członkowie zespołu prezentowali badania i efekty projektowe podczas kluczowych wydarzeń branżowych i naukowych na konferencjach krajowych oraz zagranicznych (wyjazdy do Barcelony, Porto czy na Konferencję POLREG). Ponadto opublikowanych zostały 3 artykuły naukowe w ramach prac badawczych zespołu. Dotychczasowe wysiłki zespołu widoczne są także w staraniach o kolejne projekty, o czym świadczy udział w szeregu wniosków aplikacyjnych – jeden przesłany wniosek w ramach programu Driving Urban Transitions Dut Call 2025, jeden w ramach projektu Horyzont (HORIZON-CL2-2025-01-HERITAGE-07) oraz jeden w ramach konkursu Europe Direct (ED Framework Partnership - 2025-PL-ED-MLP).

Zakład B-8 - Integrator Danych Miejskich

Zakład Integrator Danych Miejskich (B8) w 2025 roku zajmował się poszczególnymi zadaniami:

1) Projekt - Raport_AI

W 2025 roku zakład Integrator Danych Miejskich kontynuował współpracę z firmą BTTR Group, w ramach której opracowywano raporty o stanie gminy za 2024 rok z wykorzystaniem sztucznej inteligencji. W 2025 roku przygotowano 10 raportów dla następujących miast: Chełmiec, Kobyłka, Trzebnica, Ozimek, Jarocin, Lubochnia, Elbląg, Siechnice, Sośnicowice. Podjęto się również opracowania raportu o stanie Metropolii Krakowskiej, który polegał na porównaniu danych z 11 gmin ościennych Krakowa oraz Krakowa. Po zakończeniu sezonu raportowego, zaczęto pracę nad usprawnieniem procesu tworzenia raportów i przygotowywano się do kolejnego sezonu.

2) Aplikacja IDM dla Włocławka

W 2025 roku podjęto również współpracę komercyjną z miastem Włocławek, w ramach której dostarczono licencję na korzystanie z aplikacji IDM oraz podjęto się aktualizacji danych w systemie. Przetworzono około 25 zestawów danych i zaktualizowano w systemie, dzięki czemu pracownicy UM Włocławek mogli korzystać z systemu z aktualnymi danymi dotyczącymi miasta.

3) Analitycy Danych Miejskich

Sieć Analityków Danych Miejskich na zakończenie roku sprawozdawczego, czyli w dniu 31.12.20256 roku liczyła 783 analityków. W ciągu roku w ramach sieci zostało zorganizowanych 5 seminariów i 3 szkoleń w formie online.

Tematyka seminariów:

- Monitoring zróżnicowania wewnątrzmięjskiego z wykorzystaniem Aplikacji Integratora Danych Miejskich
- Mózg miasta AI
- Czy ład danych w samorządzie jest możliwy?
- Dane telefonii komórkowej w badaniu mobilności mieszkańców i zarządzaniu transportem publicznym
- Samorząd Otwarty na Dane – Badanie potrzeb szkoleniowych pracowników JST

Tematyka szkoleń:

- Praca ze zobrazeniami w środowisku Esri
- GIS w terenie – planowanie i zarządzanie pracami terenowymi w środowisku Esri – część
- Głębokie sieci neuronowe dla analiz geoprzestrzennych z wtyczką Deepness QGIS

4) Inwentaryzacja krakowskich danych turystycznych w ramach projektu SCT-Hub

Integrator Danych Miejskich IRMIR w 2025 roku przeprowadził również usługę inwentaryzacji danych turystycznych w urzędzie miejskim Krakowa oraz w kilku instytucjach zajmujących się turystyką. Były to m.in. Centrum Obsługi Informatycznej, ICE Kraków, Zarząd Transportu Publicznego, Airport Balice, Auschwitz-Birkenau, Krakowskie Biuro Festiwalowe. Zewidencjonowano ponad 400 różnych zestawów danych oraz przygotowano raport podsumowujący.

5) Przygotowanie do SODa

W 2025 roku, trwały również intensywne prace nad opracowaniem wniosku projektowego „Samorząd otwarty na dane” oraz jego poprawę. Ponadto przygotowano się do startu projektu.

6) Szkolenie z wykorzystania AI dla pracowników IRMIR

W lipcu 2025 roku IDM podjął się przeprowadzenia szkolenia dla pracowników IRMIR z wykorzystania sztucznej inteligencji w codziennej pracy. Na szkoleniu przedstawiono różne narzędzia, które mają na celu zoptymalizowanie i usprawnienie codziennej pracy pracowników IRMIR. W szkoleniu wzięło udział około 50 osób.

7) Promocja zakładu

W 2025 roku zakład B8 zorganizował seminarium stacjonarne w Katowicach, w ramach których poruszona została tematyka zarządzania danymi oraz promocja rozwiązań proponowanych przez zakład Integratora Danych Miejskich IRMIR.

Zorganizowano również webinar mający na celu promocję nowego podręcznika „Dane miejskie w praktyce. Podręcznik dla samorządów”.

8) Raport „Analiza warunków pozyskiwania od operatorów sieci telekomunikacyjnych danych o przemieszczaniu się ludności w wybrane dni roku”

1) Zespół IDM IRMIR w roku 2025 również pracował nad opracowaniem raportu na temat „Analiza warunków pozyskiwania od operatorów sieci telekomunikacyjnych danych o przemieszczaniu się ludności w wybrane dni roku”. Przeprowadzono badania w formie wywiadów i ankiety, mające na celu pozyskania informacji na temat wykorzystania danych telekomórkowych w JST. Następnie na podstawie wyników badań i przeglądu literatury eksperckiej przygotowano raport kompilujący pozyskane informacje.

Zakład B-9 – Zakład Komunikacji Miejskiej

Pracownicy Zakładu B9 wykonali:

1. Łącznie **1298** okresowych, technicznych badań tramwajów /u 20 właścicieli tramwajów/ oraz **464** trolejbusów /u 3 przewoźników/;
2. Przeprowadzono badania **48** wagonów tramwajowych po modernizacji:
Typ 114Na - Gdańskie Autobusy i Tramwaje (1); Typ 120NaG – Gdańskie Autobusy i Tramwaje (7); Typ 116Ndm – Tramwaje Śląskie S.A. (2); Typ 120N – Tramwaje Warszawskie (2); Typ 120Na – Tramwaje Warszawskie (17); Typ 123N/1 – Tramwaje Warszawskie (2); Typ 123N/2 – Tramwaje Warszawskie (2); Typ 19T – MPK Wrocław (1); Typ 805Na – Tramwaje Elbląskie Sp.z o.o. (1); Typ M8C-MF 13 - Tramwaje Elbląskie Sp.z o.o. (1); Typ CityRunner-ENI – MPK Łódź (1); Typ NF6D-ENI – MPK Łódź (3); Typ Combino – MPK Poznań (1); Typ MF 02 AC-2 –

MPK Poznań (3); Typ KT4Dt-E4 – Tramwaje Szczecińskie (2); Typ KT4Dt-E4u – Tramwaje Szczecińskie (2);

Ponadto wykonano **36** badań dopuszczających wagony dojazd próbnych;

W związku ze stwierdzonymi usterkami wystawiono **1** zaświadczenie z wynikiem warunkowym oraz **1** zaświadczeń z wynikiem negatywnym. Usterki w obu wagonach usunięto, co potwierdzono ponownym badaniem technicznym z wynikiem pozytywnym.

3. Po raz pierwszy zbadano, po upływie pięciu lat eksploatacji **78** wagonów wyprodukowanych w roku 2019, 2020 i 2021: Typ 128NG – Gdańskie Autobusy i Tramwaje (9); Typ 128NG-10 – Gdańskie Autobusy i Tramwaje (15); Typ 2010N-10 – MPK Częstochowa (5); Typ 2012N-10 – Tramwaje Śląskie S.A. (3); Typ 2017N – Tramwaje Śląskie S.A. (18); Typ MF 10 AC – Tramwaje Śląskie S.A. (10); Typ MF 11 AC BD – Tramwaje Śląskie S.A. (2); Typ LF 07 AC – MPK Wrocław (4); Typ MF 09 AC – Tramwaje Elbląskie Sp.z o.o. (4); Typ MF 29 AC BD – Tramwaje Szczecińskie (2); Typ TANGO LAJKONIK I – MPK Kraków (6).

4. Wykonano badania rozszerzone:

4 badania rozszerzone dot. składu wagonów typu 123N wyposażonych w nowe sterowniki główne PLC WAGO I/O SYSTEM 750 XTR, badania tramwaju typu MF 02 AC-2 Modertrans, badania wagonu KT4 w Tramwajach Szczecińskich, badania tramwaju typu 120N po NG (nr tab.3105).

Wykonano badania techniczne tramwaju nr 2152-2153 dopuszczające do ruchu po wymianie rejestratora zdarzeń Mesit TT12.xPY32 na rejestrator ATM-RP4FW oraz badania techniczne tramwaju Moderus Gamma LF 01 AC nr 500 i pomodernizacyjne tramwaju CityRunner – ENI.

5. Wystawiono 8 Zaświadczeń dopuszczających do eksploatacji w taborze tramwajowym dot.:

elementów koła do tramwaju Siemens typ Combino; bloczków gumowych do kół tramwaju PESA typ 120N; sterowanych zewnętrznych tramwajowych luster typu 4iB/P – prawego i 4iB/L – lewego z mocowaniami przystosowanymi do tramwajów typu NGT6 i typu N8C; pierścieni gumowych V60 do kół tramwaju Solaris typu Tramino S105p; zestawów naprawczych do kół tramwaju Solaris typu Tramino S105p; regenerowanych zestawów podzespołów układu hamulcowego Hanning&Kahl do tramwaju Solaris typu S105p; zestawów naprawczych do kół tramwaju PESA typu Twist 2010NA; kół bosych i obręczy do kół tramwaju Siemens typu Combino.

6. Wykonano testy wyposażenia elektrycznego trolejbusów nT18 Baia Mare i nT12 Medias.

7. Po kilkuletnich próbach, badaniach stanowiskowych i eksploatacyjnych wydano sprawozdanie pt: Badania kół tramwajowych rodziny MC IRK produkcji MINEC

8. Udzielono wsparcia naukowego do wniosku o dofinansowanie innowacyjnego projektu – KRZYŻOWNICA TRAMWAJOWA.

9. Udział pracowników ZKM w pracach PKN /MK i ZT/

Przedstawiciele Instytutu uczestniczyli w konferencji technicznej pt. „Technologie przyszłości dla komunikacji tramwajowej – AI, automatyzacja i bezpieczeństwo w praktyce” organizowanej przez IGKM w Gdańsku, brali udział także w Międzynarodowych Targach Kolejowych TRAKO w Gdańsku.

Zakład B-10 – Zakład Mieszkalnictwa

W 2025 roku działalność Zakładu Mieszkalnictwa (B-10) koncentrowała się na analizie systemu mieszkalnictwa w Polsce, w szczególności w kontekście wyzwań polityki rozwoju.

W ramach programu badawczego Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej (OPMR) opracowano dwa raporty problemowe dotyczące działalności towarzystw budownictwa społecznego (TBS/SIM) oraz spółdzielni mieszkaniowych, które znajdują się w fazie przygotowania do wydania. Opracowania te stanowią pogłębioną analizę roli tych podmiotów w systemie zaspokajania potrzeb mieszkaniowych oraz ich potencjału rozwojowego w kontekście aktualnych uwarunkowań społeczno-

gospodarczych. Zakład aktywnie uczestniczył w pracach nad raportami przekrojowymi dotyczącymi hierarchii funkcjonalnej miast w Polsce.

Istotnym obszarem aktywności Zakładu była realizacja kilkunastu analiz ad hoc w ramach długoletniego projektu pt. „Świadczenie usług doradczo-analitycznych w zakresie najważniejszych wyzwań rozwojowych Polski w kontekście tworzenia i opiniowania dokumentów strategicznych realizujących polityki UE, w szczególności politykę spójności”, prowadzonego w ramach Ośrodka Badań Strategicznych (OBS). Prace te obejmowały bieżące wsparcie analityczne procesów strategicznych, w tym zagadnień związanych z polityką mieszkaniową. Ponadto pracownicy Zakładu B-10 uczestniczyli we współpracy międzyzakładowej w zakresie tworzenia bazy instrumentów finansowania rozwoju, stanowiącej narzędzie wspierające planowanie i realizację polityk publicznych.

W 2025 roku pozyskano projekt pn. „Ośrodek Rozwoju Najmu Społecznego”, współfinansowany ze środków programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego oraz realizowany na podstawie umowy podpisanej z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej, oraz rozpoczęto pierwszą fazę jego realizacji. Projekt prowadzony był we współpracy z Zakładem B-6 oraz w partnerstwie z Krajowym Zasobem Nieruchomości (lider projektu). W ramach działań opracowano raport, który znajduje się w fazie przygotowania do wydania, a także prowadzono działania upowszechniające oraz animowano środowisko interesariuszy. Działania obejmowały m.in. organizację i prowadzenie webinarów, udział w spotkaniach regionalnych w kilkunastu województwach.

Zakład aktywnie uczestniczył w konferencjach krajowych i branżowych, prezentując wyniki prowadzonych prac oraz angażując się w dyskusje dotyczące wyzwań i kierunków rozwoju polityki mieszkaniowej.

Działalność Zakładu B-10 w 2025 roku wpisywała się w rozwój kompetencji Instytutu w obszarze polityki mieszkaniowej, ze szczególnym uwzględnieniem instrumentów wspierających dostępność mieszkań.

Zespół S-1 – Zespół Planowania Rozwoju Miast i Wsi

W 2025 roku Zespół S-1 prowadził działalność związaną z realizacją umów dotyczących sporządzania dokumentów planistycznych dla samorządów gminnych. Były to:

1. Opracowanie Zmiany Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Dobra w zakresie obejmującym Gminę Dobra w jej granicach administracyjnych – opracowanie zostało zakończone w sierpniu 2025 roku.
2. Opracowanie planu ogólnego gminy Brzeźnica – opracowanie w trakcie realizacji.
3. Opracowanie planu ogólnego gminy Dukla – opracowanie w trakcie realizacji.
4. Opracowanie planu ogólnego gminy Jedlicze – opracowanie w trakcie realizacji.
5. Opracowanie planu ogólnego gminy Łączna – opracowanie w trakcie realizacji.
6. Opracowanie planu ogólnego gminy Osiek – opracowanie w trakcie realizacji.
7. Opracowanie planu ogólnego gminy Raciechowice – opracowanie w trakcie realizacji.
8. Opracowanie planu ogólnego gminy Tomice – opracowanie w trakcie realizacji.
9. Opracowanie planu ogólnego gminy Wieprz – opracowanie w trakcie realizacji.
10. Opracowanie planu ogólnego gminy Zator – opracowanie w trakcie realizacji.

11. Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla sołectw obejmujących: Gotkowice, Jerzmanowice, Łazy, Raclawice, Sąspów, Szklary oraz opracowanie zmian miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla obszarów w obrębie sołectw Czubrowice, Przegonia w gminie Jerzmanowice-Przegonia – zakończono: Raclawice w październiku 2025 roku, Szklary w marcu 2025 roku, Czubrowice w marcu 2025 roku – pozostałe w trakcie realizacji.
 12. Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Łęczna – opracowanie w trakcie realizacji.
 13. Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Dobra – opracowanie w trakcie realizacji.
 14. Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w gminie Tomice – w zakresie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego miejscowości Radocza, Tomice – zakończono drugie etapy tych planów w listopadzie 2025 roku.
 15. Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zator, dla obszaru sołectwa Podolsze – opracowanie w trakcie realizacji.
 16. Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części miejscowości Jedlicze, Dobieszyn, Potok w Gminie Jedlicze – opracowanie w trakcie realizacji.
 17. Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Potok III” w Gminie Jedlicze – opracowanie w trakcie realizacji.
 18. Opracowanie zmiany miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego gminy Dukla w zakresie poszerzenia terenu eksploatacji górniczej surowców skalnych oraz aktualizacji granic udokumentowanych złóż surowców mineralnych, obszarów i terenów górniczych, obejmującej tereny położone w miejscowości Lipowca, Dukla i Trzciana – opracowanie w trakcie realizacji.
 19. Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Łęczna – etap II – zakończono w kwietniu 2025 roku.
 20. Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Łęczna – zakończono w kwietniu 2025 roku.
 21. Opracowanie trzech zmian miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Łęczna – opracowania w trakcie realizacji.
 22. Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zator dla obszarów położonych w sołectwach Palczowice i Smolice – opracowanie w trakcie realizacji.
 23. Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w gminie Tarnów – zakończono jeden plan w czerwcu 2025 roku, opracowanie drugiego planu w trakcie realizacji.
- W wyniku tych prac samorządy gminne otrzymały do realizacji 1 dokument studium oraz 8 dokumentów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

Ponadto w ramach bieżącej pracy zakładu ukazały się następujące publikacje:

5. Morawska I., 2025, Przemiany morfologiczne krakowskiego Zabłocia w kontekście rozwoju przedsiębiorstw innowacyjnych, Teka Komisji Urbanistyki i Architektury Oddziału Polskiej Akademii Nauk w Krakowie, vol. LIII.
6. Morawska I., 2025, Miasto, wieś i chaos? Zmiany w planowaniu przestrzennym oczami nauki i praktyki, Urban Development Issues, vol. 76.

7. Zalasieńska M., 2025, Rejestracja krajobrazu warownego fortyfikacji tynieckich jako próba uczytelnienia zarysu dawnej twierdzy, Teka Komisji Urbanistyki i Architektury Oddziału Polskiej Akademii Nauk w Krakowie, vol. LIII.

W 2025 roku w Zespole S-1 kontynuowano prace związane z realizacją projektu „PopUpUrbanSpaces”, którego liderem jest Gmina Kamnik w Słowenii, w ramach Programu Interreg Central Europe. Zespół S-1, reprezentowany przez Ilonę Morawską i Janusza Komendę wziął udział w kilku spotkaniach online oraz w dwóch wizytach studyjnych w miastach partnerskich, w dniach 4-7 marca, w Bambergu w Niemczech oraz w dniach 23-24 września, w Rzeszowie. W 2025 roku Zespół S-1, w ramach projektu „PopUpUrbanSpaces”, uczestniczył w organizacji spaceru badawczego w ramach inicjatywy Jane’s Walk na Kampusie UJ w Krakowie pn. „URBAN FLOW – odkrywaj kampus UJ jako żywe laboratorium miejskie” oraz współuczestniczył w opracowaniu praktycznego poradnika pn. „Making Space for People. A tactical guide for cities to reclaim urban spaces and reimagine mobility”.

Także w tym roku Zespół S-1 kontynuował prace przy realizacji projektu Gospostrateg ReActPlan pt. „Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski w kontekście współczesnych wyzwań rozwojowych” (ReActPlan). Prace te, w ramach fazy badawczej projektu, obejmowały realizację szczegółowych prac w ramach zadania 3 i 5 dotyczących m.in.:

- wieloaspektowej diagnozy systemu planowania przestrzennego w Polsce – finalizacja prac w ramach fazy badawczej projektu;
- pilotażu nowego modelu planowania sublokalnego w Polsce:
 - prace projektowe związane z wypracowaniem założeń cyfrowego modelu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego, będącego przedmiotem pilotażu,
 - prace projektowe związane z przeprowadzeniem pilotażu cyfrowego miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego na wybranych obszarach gminy Łęczna i Police, obejmujące: gromadzenie danych, analizę uwarunkowań, formułowanie wniosków z pilotażu.

Także, w ramach realizacji zadania 1, pracownicy zespołu wzięli udział w dwóch spotkaniach w ramach wizyty studyjnej w Barcelonie w dniach 27 i 28 stycznia 2025 roku, pierwsze w Polytechnic University of Catalonia, Departament de Tecnologia de l'Arquitectura i drugie w Generalitat de Catalunya, Departament de Territori, Habitatge i Transició Ecològica, Secretaria de Territori, Urbanisme i Agenda Urbana.

Pracownicy zespołu wzięli również czynny udział w spotkaniu z delegacją z Północnej Macedonii (Bureau for Regional Development) –poświęconego m.in. kwestiom reformy systemu planowania przestrzennego, wymiana doświadczeń w zakresie opracowywania dokumentów planistycznych na szczeblu lokalnym.

Pracownicy zespołu brali również udział bierny w seminariach i szkoleniach:

5. Seminarium na temat reformy planowania przestrzennego w Polsce, 23 maja 2025 r. w Krakowie, organizowane przez Stowarzyszenie URBANIŚCI POLSCY (3 os. – Janusz Komenda, Ilona Morawska, Magdalena Zalasieńska),

6. Seminarium pt. „WYBRANE PROBLEMY PRAKTYKI PLANISTYCZNEJ”, 20-21 listopada 2025 r. w Krakowie, organizowane przez Stowarzyszenie URBANIŚCI POLSCY (3 os. – Janusz Komenda, Ilona Morawska, Magdalena Zalasinska),

Zespół S-2 – Zespół Planowania Przestrzennego i Komunikacji

• W roku 2025 zespół S2 kontynuował prace w projekcie Gospostrateg ReActPlan pt. „Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski w kontekście współczesnych wyzwań rozwojowych” (ReActPlan). Prace obejmowały w szczególności:

- weryfikację symboli, nazw i oznaczeń dotyczących przeznaczenia terenów stosowanych w projekcie planu miejscowego na potrzeby pilotażu,
- udział w opracowaniu modelu planu miejscowego podlegającego pilotażowi,
- wybór gmin do przeprowadzenia pilotażu,
- zgromadzenie niezbędnych danych,
- przeprowadzenie pilotażu.

• Ważnym nurtem działalności Zakładu S2 pozostaje doradztwo dla gmin z którymi od lat zespół współpracuje przy opracowywaniu dokumentów planistycznych a także w ramach prac Gminnych Komisji Urbabistyczno – Architektonicznych.

• W 2025 roku Zespół S-2 prowadził aktywną działalność związaną z realizacją umów dotyczących sporządzania dokumentów planistycznych dla samorządów gminnych. Były to m.in:

- Opracowanie planu ogólnego gminy Babice (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie planu ogólnego gminy Liszki (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie planu ogólnego gminy Iwanowice (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie planu ogólnego gminy Gołcza (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie planu ogólnego gminy Słaboszów (opracowanie w toku realizacji),
- Wykonanie opracowania ekofizjograficznego dla Gminy Słaboszów,
- Wykonanie opracowania ekofizjograficznego dla Gminy Radziemice,
- Wykonanie opracowania ekofizjograficznego dla Gminy Iwanowice,
- Wykonanie opracowania ekofizjograficznego dla Gminy Gołcza,
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Włosań (etap I),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenów położonych wzdłuż drogi krajowej nr 7 w miejscowościach Libertów, Gaj, Mogilany, Włosań (etap I),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Mogilany część zachodnia (etap I),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Mogilany część wschodnia (etap I),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Libertów (etap I),

- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Lusina (etap I),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Konary (etap I),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Gaj (etap I),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Buków, Kulerzów (etap I),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Brzyczyna, Chorowice (etap I),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla fragmentu miejscowości Lusina (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla działki 196/46 w Libertowie,
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla fragmentów gminy Słaboszów (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Spytkowice (obszar 1 - opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Ryczów (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Bachowice (obszar 1 - opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Bachowice (obszar 2),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Półwieś (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Miejsce (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Lipowa (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Spytkowice (obszar 2),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla gminy Radziemice (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla gminy Liszki – fragmenty,
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru Ściejowice – Kościel,
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru Morawica - wschód,
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla wsi Cholerzyn – obszar 2,
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru Cholerzyn - szkoła,

- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru Cholerzyn – północ A,
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru Cholerzyn – północ B,
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru Kryspinów – centrum usługowe,
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla fragmentu obszaru gminy Kocmyrzów – Luborzyca,
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części miejscowości Zagórze w rejonie ul. Żelatowej (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części miejscowości Zagórze, Babice, Wygiełzów, Olszyny, Rozkochów (opracowanie w toku realizacji),
- Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w miejscowości Maków.

Zespół S-4 – Zespół Szkoleń

Zespół Szkoleń w 2025 roku przeszkolił około 250 osób. Opracował nowe programy szkoleń i zaktualizował programy szkoleń prowadzonych w poprzednich latach pod kątem zmian wprowadzanych w oparciu o nowe ustawy. Zorganizował i przeprowadził kilka wielogodzinnych kursów i szkoleń 1-dniowych w formule online i hybrydowej. Kursy dotyczyły głównie administrowania i zarządzania różnego typu nieruchomościami. Przeprowadzono dwukrotnie wiosną i jesienią 200-godz. Kurs Zarządcy Nieruchomości dla osób ze średnim lub wyższym wykształceniem, które chciały zdobyć wiedzę do zarządzania nieruchomościami lub dla osób już zarządzających w celu poszerzenia swoich umiejętności. Zorganizowano również 2-krotnie **60- godz. Kurs Administratora Nieruchomości**-skierowany do osób poszukujących nowego zawodu lub już pracujących w administracjach nieruchomości.

W 2025 roku Zespół Szkoleń zorganizował dwukrotnie wiosną i jesienią cykl trzech szkoleń na **„Certyfikat Inspektora Nadzoru Dendrologicznego w procesie inwestycyjnym”**, I szkolenie - **Organizacja prac budowlanych na terenach inwestycyjnych**, II szkolenie – **Projektowanie w otoczeniu drzew-Inżynieryjne metody poprawy warunków siedliskowych** oraz III szkolenie – **Gospodarka drzewostanem w procesie inwestycyjnym**. W szkoleniach uczestniczyli architekci krajobrazu, projektanci różnych branż, inwestorzy, inspektorzy nadzoru budowlanego, pracownicy urzędów gmin i miast oraz przedsiębiorstw realizacji terenów zieleni. Celem szkoleń było zapoznanie uczestników z procedurami, metodami i technologiami ochrony drzew na terenie budowy. Przedstawione zostały m.in. narzędzia prawne chroniące drzewa w procesie inwestycyjnym. Zapoznano uczestników z projektowaniem w otoczeniu drzew –z inżynieryjnymi metodami poprawy warunków siedliskowych drzew miejskich. Firma projektowa zaprezentowała przykładowe projekty przebudowy ulic. Konserwator ds. Zabytkowej Zieleni przedstawił także dokumenty projektowe, które umożliwiają ochronę drzew .

Poruszane były zagadnienia oceny drzew przed inwestycją w kontekście ich szans rozwoju po zakończeniu prac budowlanych.

Zespół zorganizował wiosną 1-dniowe szkolenie poszerzające wiedzę z zakresu ochrony drzew m.in. dla osób, które uzyskały certyfikat „Inspektora Nadzoru Dendrologicznego w procesie inwestycyjnym”..

Na szkoleniu nt.: **Prawo budowlane, a ochrona drzew oraz rozwiązania komunikacyjne pozwalające na unikanie kolizji z drzewami** na przykładzie wybranych faz procesu inwestycyjnego

słuchacze poznali jakie zmiany zaszyły w związku z Nowelizacją Prawa Budowlanego w fazie projektowania i uzyskiwania koniecznych decyzji administracyjnych. Projekt budowlany po ostatnich zmianach prawnych. Fazę realizacji, rolę uczestników procesu inwestycyjnego po Nowelizacji. Podstawowe zagadnienie dotyczące umowy o roboty budowlane, Fazę przekazania do eksploatacji, W ostatniej części szkolenia przedstawiono zagadnienia dotyczące kształtowania nawierzchni różnego typu w Strefach Ochronnych Drzew. Zaprezentowano projekty i realizacje, a także sposób wykonania rozwiązań antykompresyjnych, takich jak podwieszane chodniki oraz mieszanka kamienno-glebowa. Omówione były najczęściej popełniane błędy oraz sposoby optymalizowania tych rozwiązań.

Zespół zaktualizował i przeprowadził dwukrotnie w 2025 roku, także 1 –dniowe szkolenie nt: **Rozliczanie ciepła i ciepłej wody w budynkach wspólnot mieszkaniowych i spółdzielniach oraz zmiany prawie energetycznym.** W szkoleniu uczestniczyli członkowie wspólnot mieszkaniowych, pracownicy gmin, TBS, spółdzielni mieszkaniowych oraz administratorzy i zarządcy nieruchomości.

Dla tych samych odbiorców po analizie potrzeb rynkowych Zespół opracował programy i przeprowadził także dwa 1-dniowe szkolenia. W kwietniu szkolenie nt: **Wspólnoty mieszkaniowe, aspekty praktyczne i problematyczne-warsztaty.** Drugie szkolenie przeprowadzono w maju nt: **Zarządzanie mieszkaniowym zasobem gminy na podstawie przepisów ustawy i uchwał Rady Gminy.**

Łącznie Zespół Szkoleń w 2025 roku przeszkolił 250 osób, którym wydano certyfikaty i zaświadczenia.

Zespół S-6 – Centrum Doradztwa Rewitalizacyjnego

Zespół S-6 realizował głównie działania doradcze z zakresu rewitalizacji, współpracując z jednostkami samorządu terytorialnego w procesie tworzenia i aktualizacji gminnych programów rewitalizacji. Wsparciem objęto m.in.: Gminę Dobrzyniewo Duże, Miasto i Gminę Sztum, Miasto Malbork, Gminę Miasta Gdańska, Miasto Poznań, Gminę Skarszewy, Gminę Miasto Reda, Gminę Miasto Grudziądz oraz Gminę Miejską Tczew i Kamienna Góra.

Ponadto, na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Podkarpackiego zrealizowano działania doradcze dla gmin: Roźwienica, Hyżne, Dębica, Rzeszów, Grodzisko Dolne.

Kontynuowano działalność szkoleniową w obszarze rewitalizacji. Zrealizowano szkolenia dla Narodowego Instytutu Dziedzictwa w ramach projektu pn. "Centra Kompetencji ds. Rewitalizacji w Narodowym Instytucie Dziedzictwa", Miasta Grudziądz, Województwa Podlaskiego, a także w ramach Akademii Zielonej Adaptacji projektu „Wspólnie dla adaptacji małych miast do zmian klimatu”. Realizowano również szkolenia specjalistyczne z zakresu rewitalizacji na rzecz miast mołdawskich w ramach *Project of the Ministry of Development Funds and Regional Policy of the Republic of Poland, No DWR/ADM 2024/018/2, "Support for public administration in Moldova in the process of integration with the EU in the area of management of European funds – continuation"*.

W 2025 roku zespół S-6 realizował projekt „Sprawny system rewitalizacji – podsumowanie 10-lecia funkcjonowania ustawy o rewitalizacji”, finansowany ze środków Programu Pomoc Techniczna dla Funduszy Europejskich 2021–2027 oraz budżetu państwa. Celem jego było przeprowadzenie debaty nad aktualnością ustawy o rewitalizacji i wypracowanie – we współpracy z przedstawicielami samorządów lokalnych i regionalnych, administracji rządowej, środowiska eksperckiego i naukowego – koniecznych zmian w obowiązujących przepisach, a także promocja dobrych praktyk związanych z wdrażaniem ustawy o rewitalizacji po 10-latach jej obowiązywania, popularyzacja zalet prowadzenia procesu rewitalizacji i upowszechnienie wiedzy na temat wymogów prawnych wynikających z ustawy.

Grupą docelową projektu byli przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego zaangażowani w procesy rewitalizacji, zwłaszcza pracownicy instytucji odpowiedzialnych za planowanie, wdrażanie i monitorowanie działań rewitalizacyjnych, przedstawiciele gminnych jednostek organizacyjnych i organizacji pozarządowych zainteresowanych rewitalizacją. Projekt kierowany był również do administracji rządowej, członków Zespołu ds. Rewitalizacji, ekspertów zewnętrznych oraz przedstawicieli środowisk naukowych i instytucji wspierających samorządy w zakresie rewitalizacji. Realizacja projektu wiązała się przede wszystkim z pracami grupy roboczej, złożonej z przedstawicieli samorządów szczebla lokalnego, regionalnego, administracji rządowej, środowiska eksperckiego i naukowego, które koncentrowały się na podsumowaniu efektów 10-letniego funkcjonowania ustawy, a także na wypracowaniu wniosków i rekomendacji związanych z jej zmianą. Grupa ekspercka zajmowała się takimi zagadnieniami, jak: zasady horyzontalne ustawy o rewitalizacji, partycypacja społeczna, delimitacja obszaru zdegradowanego i rewitalizacji, procedura opracowania gminnego programu rewitalizacji, przewidziane w ustawie narzędzia specjalne czy finansowanie interwencji rewitalizacyjnej. Łącznie zrealizowano 6 spotkań.

W ramach projektu „Sprawny system rewitalizacji – podsumowanie 10-lecia funkcjonowania ustawy o rewitalizacji” zespół Centrum Doradztwa Rewitalizacyjnego IRMiR brał także udział w spotkaniach i konferencjach regionalnych podsumowujących 10-lecie obowiązywania ustawy organizowanych w: Warszawie, Toruniu, Krakowie, Wałbrzychu oraz Katowicach.

W dniach 18-19 listopada 2025 roku zespół S-6 zorganizował konferencję, podczas której zostały zaprezentowane najważniejsze ustalenia z prac grupy roboczej oraz ze spotkań regionalnych – regulacje i doświadczenia warte dalszego upowszechnienia oraz propozycje zmian w ustawie. 19 listopada odbyło się 5 równoległych warsztatów, których celem było zebranie opinii uczestników konferencji co do zaprezentowanych dobrych praktyk i rekomendacji, a także spacer po obszarze rewitalizacji miasta Gdańska.

W ramach projektu utworzono serwis internetowy (<https://10latrewitalizacji.irmir.pl>), który poza informacjami o wydarzeniu zawiera szereg materiałów pokonferencyjnych, w tym promujących dobre praktyki związane z wdrażaniem ustawy o rewitalizacji, w tym podcast o zasadach używania prostego języka w procesie rewitalizacji.

Dodatkowo, do zadań S-6 należało wykonanie „Pilotażowego programu działań dla trzech targowisk miejskich zlokalizowanych na obszarze rewitalizacji Miasta Krakowa”, uwzględniającego zdiagnozowane na podobszarach rewitalizacji problemy i potencjały (koncepcja badania, badanie i raport), na zlecenie Urzędu Miasta Krakowa.

We współpracy z Ecorys Polska Sp. z o.o. zakończono realizację badania ewaluacyjnego pn. "Wpływ Polityki Spójności 2014-2020 na rozwój miast i ich obszarów funkcjonalnych" na zlecenie Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej.

Pracownicy zespołu S-6, jako eksperci, uczestniczyli również w :

- panelu ekspertów wstępnej oceny wykorzystania instrumentów terytorialnych w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027,
- panelu ekspertów badania "Ewaluacja stosowania instrumentów terytorialnych ZIT i IIT w ramach perspektywy 2021-2027",

- dyskusji nt. metodyki prowadzenia procesu aktualizacji Wspólnej Koncepcji Przyszłości 2030 grupy roboczej powołanej w ramach Komitetu ds. Gospodarki Przestrzennej Polsko-Niemieckiej Komisji Międzyrządowej ds. Współpracy Regionalnej i Przygranicznej ds. aktualizacji Wspólnej Koncepcji Przyszłości 2030 tzw. Wizja 2030.

W 2025 r. zespół S-6 brał kontynuował udział w realizacji zadania 7 w projekcie Gospostrateg ReActPlan pt. „Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski w kontekście współczesnych wyzwań rozwojowych” (ReActPlan).

Ponadto, zakład S-6 kontynuował cykliczny monitoring badania skutków społeczno-gospodarczych działań wojennych dla regionów przy granicy z Rosją, Białorusią i Ukrainą, w ramach zadań realizowanych przez Ośrodek Badań Strategicznych IRMiR. Projekt, dotyczący sytuacji społeczno-gospodarczej powiatów i gmin przygranicznych, które są objęte wsparciem Programu Rozwoju Północno-Wschodnich Obszarów Przygranicznych na lata 2024–2030, obejmuje cykliczne monitorowanie zmian na tym terenie do 2027 roku. W 2025 r. został opracowany raport metodyczny oraz raport monitoringowy obrazujący aktualną sytuację tych terenów, uwzględniający wyniki badania ankietowego, analiz studiów przypadków, wywiadów indywidualnych i grupowych. Raport prezentuje sytuację społeczno-gospodarczą obszarów przygranicznych, w tym zmiany, jakie zaszły na terenach przygranicznych w 2024 r. Dodatkowo, na podstawie danych statystycznych zostały opracowane profile wybranych gmin i powiatów uwzględniające stopień ich rozwoju społeczno-gospodarczego, które będą punktem wyjścia do dalszych badań.

Obecność w terenie, związana z realizacją badań oraz usług szkoleniowych i doradczych, umożliwiła zespołowi S-6 nawiązanie bezpośrednich kontaktów z jednostkami samorządu terytorialnego, a także pozwoliła na rozpoznanie specyficznych uwarunkowań prowadzenia polityk rozwoju, w tym rewitalizacji w poszczególnych regionach i gminach.

Zaangażowanie w realizację projektów o charakterze edukacyjnym przyczyniło się do udoskonalenia jakości programu merytorycznego oraz metodyki prowadzenia szkoleń, jak również do wzmocnienia kompetencji zespołu w zakresie ich realizacji. Zapotrzebowanie na dalsze wsparcie merytoryczne przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego w tym zakresie pozostaje wysokie i wskazuje na konieczność kontynuacji działań w kolejnym okresie.

W 2026 r. będzie również kontynuowana realizacja projektów rynkowych polegających na opracowaniu programów rewitalizacji we współpracy z gminami, usługi szkoleniowe, usługi doradcze, a także monitoring sytuacji społeczno-gospodarczej powiatów i gmin przygranicznych, które są objęte wsparciem Programu Rozwoju Północno-Wschodnich Obszarów Przygranicznych na lata 2024–2030.

1.2. Organy Instytutu:

1.2.1. Dyrektor

Wojciech Jarczewski, dr nauk o ziemi, powołany 02.05.2017 r.

Dyrektor realizował zadania zgodnie z Ustawą z dnia 30 kwietnia 2010 r. o instytutach badawczych.

1.2.2. Zastępcy Dyrektora

W dniu 2 maja 2019 r. Minister Rozwoju powołał na stanowisko Zastępcy Dyrektora IRMIR Panią Aleksandrę Jadach - Sepioło.

Zakres jej czynności to:

- Nadzór merytoryczny nad zakładami i zespołami prowadzącymi swoją działalność w Warszawie
- Organizacja prac administracji Instytutu w Warszawie w zakresie uzgodnionym z działami personalno-administracyjnym i finansowo-księgowym,
- Bieżący nadzór w zakresie funkcjonowania biura Instytutu w Warszawie.

Zastępca dyrektora ds. naukowych - wakat

1.2.2. Rada Naukowa (skład, honorowi członkowie, liczba i terminy posiedzeń, lista podjętych uchwał, inne istotne informacje, ze szczególnym uwzględnieniem spraw rozwoju kadry naukowej i badawczo-technicznej); **Załącznik nr 1.**

1.3. Struktura organizacyjna

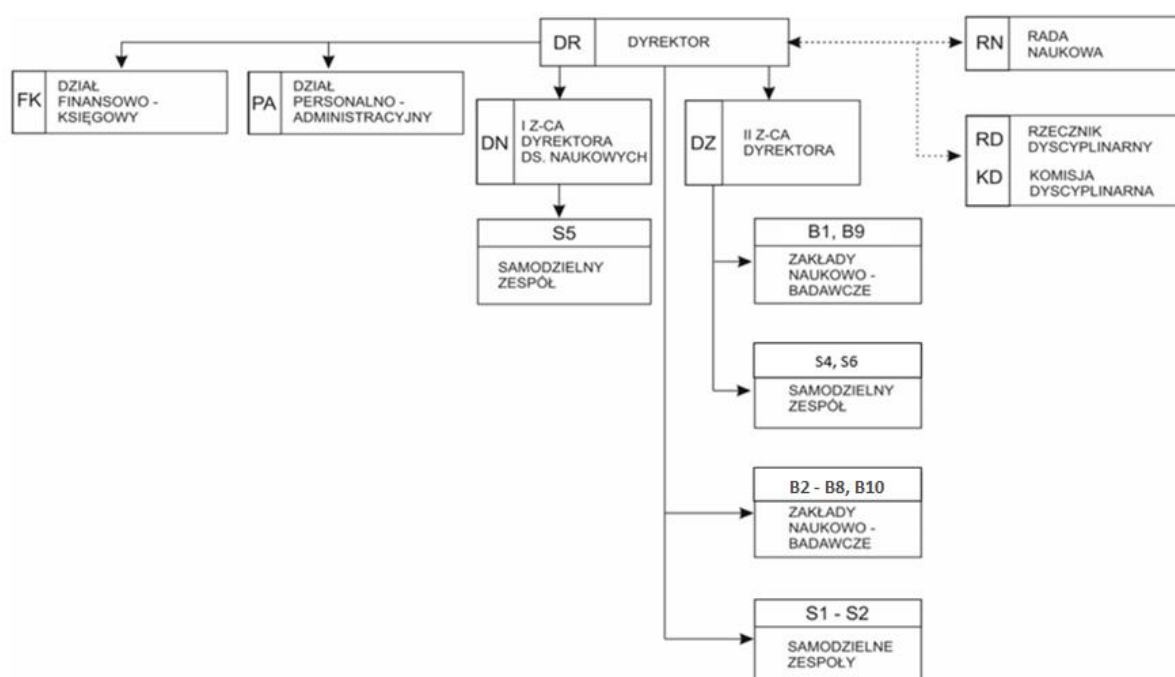
W 2025 r. struktura organizacyjna Instytutu podlegała zmianom. Wydzielony został Zakład Mieszkalnictwa (B-10).

1.3.1. Komórki organizacyjne

Lp.	Komórki organizacyjne	Symbol	Zatrudnienie na koniec 2025 r.
ZAKŁADY NAUKOWO - BADAWCZE			
1.	Zakład Urbanistyki Stosowanej Działania realizowane w 2025 r.: Dokumentacja planistyczna	B1	5
2.	Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej Działania realizowane w 2025 r.: Zarządzanie realizacją zadań OPMiR	B2	22
3.	Laboratorium Innowacji Miejskich Działania realizowane w 2025 r.: Realizacja projektów badawczych i rynkowych	B3	7
4.	Zakład Kształtowania Przestrzeni i Rewitalizacji Działania realizowane w 2025 r.: Dokumentacja planistyczna, projekt norweski	B4	6
5.	Ośrodek Badań Strategicznych Działania realizowane w 2025 r.: Zarządzanie i wdrożenia projektu Gospostrateg IX i Gospostrateg PL2050	B5	11
6.	Zakład Mieszkalnictwa i Odnowy Miast Działania realizowane w 2025 r.: Projekty z zakresu rewitalizacji i gospodarki mieszkaniowej, w tym na zlecenie ministra nadzorującego , projekt norweski	B6	14

7.	Zakład Społecznych Nauk Stosowanych (EURDATA) Działania realizowane w 2025 r.: Projekty międzynarodowe	B7	5
8.	Integrator Danych Miejskich Działania realizowane w 2025 r. : doradztwa, szkolenia, budowa Sieci Analityków Miejskich	B8	6
9.	Zakład Komunikacji Miejskiej Działania realizowane w 2025 r.: Przeglądy i badania techniczne tramwajów i trolejbusów	B9	5
10.	Zakład Mieszkalnictwa Działania realizowane w 2025 r.: Realizacja zadań OPMiR, OBS i ORNS	B10	7
S A M O D Z I E L N E Z E S P Ó Ł Y			
1.	Zespół Planowania Rozwoju Miast i Wsi Działania realizowane w 2025 r.: Dokumentacja planistyczna	S1	3
2.	Zespół Planowania Przestrzennego i Komunikacji Działania realizowane w 2025 r.: Dokumentacja planistyczna	S2	7
3.	Zespół Szkoleń Działania realizowane w 2025 r.: szkolenia, głównie z zakresu zarządzania nieruchomościami i zielenią	S4	2
4.	Redakcja Czasopism Działania realizowane w 2025 r: wydawanie czasopism Urban Development Issues , zarządzanie Wydawnictwem Naukowym IRMiR	S5	1
5.	Centrum Doradztwa Rewitalizacyjnego Działania realizowane w 2025 r.: projekt z NFOŚiGW – kaskadowe szkolenia, projekty doradztwa w zakresie rewitalizacji, udział w projekcie Gospostrateg PL2050	S6	7
1.	Dział Finansowo-Księgowy	FK	6
2.	Dział Personalno-Administracyjny	PA	8
3.	Dyrekcja	DR,DZ	2
4	Urlop bezpłatny		2
5	Urlop wychowawczy		2
	RAZEM:		128

1.3.2. Schemat organizacyjny (stan na koniec 2025 r.)



2. Struktura zatrudnienia (w osobach i etatach)

2.1. Zatrudnienie średnioroczne i stan zatrudnienia na koniec roku bez pracowników na urloпах bezpłatnych, macierzyńskich, rodzicielskich i wychowawczych.

Stan zatrudnienia w 2025 r.	w osobach	w etatach
- na dzień 30.06.2025 r. (bez pracowników na urloпах bezpłatnych, rodzicielskich, macierzyńskich i wychowawczych)	126	99,88
- na dzień 31.12.2025 r. (bez pracowników na urloпах bezpłatnych, rodzicielskich, macierzyńskich i wychowawczych)	124	108,2

2.2. Stan zatrudnienia na koniec roku 2025 w podziale na kategorie pracowników, o których mowa w art. 39 ust. 1 ustawy o instytutach badawczych (pracownicy naukowcy, badawczo-techniczni, inżynierijno-techniczni, administracyjno-ekonomiczni, biblioteczni i pracownicy dokumentacji naukowej, na stanowiskach robotniczych oraz obsługi i innych).

Kategoria pracownika	Ilość osób
pracownik naukowy	9
pracownik badawczo-techniczny	13
pracownik inżynierijno-techniczny	88
administracyjno-ekonomiczni	14
Stan zatrudnienia na 31.12.2025 r. (bez pracowników na urloпах bezpłatnych, rodzicielskich, macierzyńskich i wychowawczych)	124

2.3. Wykaz pracowników naukowych na koniec roku 2025 r. Załącznik nr 2.

2.4. Informacja dotycząca okresowej oceny dorobku naukowego i technicznego pracowników naukowych i badawczo-technicznych.

Ocena pracowników naukowych, zgodnie z art. 44.3 i 4 Ustawy o instytutach badawczych z 2010 r. została przeprowadzona w IRMiR w 2025 r. Termin następnej oceny to rok 2029.

2.5. Informacja o przeprowadzonych przewodach doktorskich i habilitacyjnych oraz postępowaniach o nadanie tytułu naukowego.

Nie przeprowadzono żadnego przewodu doktorskiego i habilitacyjnego w 2025 r.

2.6. Informacja o przyznanych stypendiach naukowych

W roku 2025 r. w dalszym ciągu realizowano jedno stypendium naukowe przyznane w maju 2022 roku (na okres 3 lat) na podstawie Regulaminu przyznawania Stypendiów naukowych w projektach badawczych finansowanych ze środków Narodowego Centrum Nauk.

2.7. Informacja o szkoleniu i doskonaleniu zawodowym pracowników naukowych, wsparciu Instytutu w procesie doskonalenia zawodowego i badawczo-naukowego

Szkolenia i doskonalenie zawodowe pracowników.

W roku 2025 r. w oparciu o środki własne zrealizowano kursy i szkolenia:

- 1) Kurs językowy- j. angielski – 12 pracowników
- 2) Kurs językowy –j. angielski specjalistyczny – 18 pracowników
- 3) Szkolenie „PIT za 2024 r.” – 1 pracownik
- 4) Kurs „Cyfryzacja APP” - 1 pracownik
- 5) Kurs „Streaming video – transmisja online” – 2 pracowników
- 6) Szkolenie „Zmiany w zatrudnieniu cudzoziemców” – 1 pracownik
- 7) Szkolenie „KSEF – najczęstsze błędy fakturowania” - 1 pracownik,
- 8) Szkolenie "KSEF – schemat FA(3)" – 1 pracownik,
- 9) Kurs „Prawo energetyczne” – 1 pracownik,
- 10) Szkolenie „Data Science w Phytton - szybki start” – 1 pracownik
- 11) Szkolenie „Podpis elektroniczny w administracji publicznej” – 5 pracowników,
- 12) Szkolenie w zakresie znaczników kont – 5 pracowników,
- 13) Szkolenie „Roczny dostęp do platformy e-learningowej” – 1 pracownik,
- 14) Szkolenie „E-doręczenia bez tajemnic” – 4 pracowników,
- 15) Szkolenie „Zamknięcie ksiąg rachunkowych 2025” – 1 pracownik
- 16) Kurs filmowania – 3 pracowników

W oparciu o środki własne zrealizowano:

- 1) Studia podyplomowe: „ Miejski transport zbiorowy” – 1 pracownik,
- 2) udział w konferencjach: „Europejskie dziedzictwo węgla i stali”, „Wyzwania polityki miejskiej”, „Mieszkanie własne czy wynajmowane”, „Urban Future”, „ESRI Polska”, „Konteksty polityki społecznej i pracy socjalnej”, „Reggio Calabria Italy”, „Rozwój społeczny wobec wartości Etyka – technika – społeczeństwo”, „Kongres Geografii Polskiej”, „Konferencja Techniczna”, „II Kongres Geoinformatyczny”, „PKBMiR POLREG”, „Wybrane problemy praktyki planistycznej”, Konferencje w Chorwacji, Włoszech i Szwecji - 51 pracowników

2.8. Inne istotne informacje mające wpływ na sytuację kadrową, w tym:

W roku 2025 rozwiązano umowę o pracę z 25 pracownikami (w tym 23 w niepełnym wymiarze czasu pracy). Spośród zwolnionych 1 pracownik otrzymał odprawę emerytalną.

W roku 2025 do pracy przyjęto 43 nowych pracowników (w tym 28 w niepełnym wymiarze czasu pracy). Większość zatrudnionych osób realizuje zadania w ramach projektów.

W roku 2025 nie prowadzono postępowań sądowych z zakresu prawa pracy, w których Instytut byłby stroną.

3. Sytuacja majątkowa

3.1. Informacja o stanie majątku posiadanego przez Instytut (krótki opis posiadanego majątku, powierzchnia ogółem, w tym grunty własne, w użytkowaniu wieczystym, inne).

Kraków ul. Cieszyńska 2: obręb ewidencyjny 46, działka 213; budynek biurowy 7-kondygnacyjny 1 300 m² ogółem pow. użytkowej, budynek stanowiący odrębną nieruchomość, ks. wieczysta KR1P/00059494/2, grunt w użytkowaniu wieczystym, pow. gruntu 524 m².

3.2. Zmiany w majątku Instytutu ze szczególnym uwzględnieniem przedmiotu zbycia, trybu, podstawy podjęcia decyzji – w ujęciu wartościowym i procentowym zmian w stosunku do aktywów Instytutu i danej pozycji bilansowej.

Wartość rzeczowego majątku trwałego na początek roku 2025 wyniosła 2 066 761,49 zł, a na koniec roku 2 379 704,42 zł. Zmiany jakie nastąpiły w majątku Instytutu w trakcie roku dotyczą urządzeń technicznych i maszyn oraz innych środków trwałych.

Zmiana wartości w poszczególnych grupach przedstawia się następująco:

-urządzenia techniczne i maszyny: zakup w tej grupie urządzeń na łączną kwotę 251 931,02 zł; likwidacja zużytego, głównie sprzętu komputerowego, na łączną kwotę 7 322,58 zł. Nastąpiło zwiększenie wartości o 21,96 %, ze względu na zakup nowego sprzętu, głównie komputerowego;

-środki transportu: zakup roweru elektrycznego, za kwotę 10 423,12 zł; nastąpił wzrost wartości tego składnika majątku trwałego o 165,97%;

-inne środki trwałe: zakup, głównie drobnego sprzętu elektronicznego, za łączną kwotę 59 064,50 zł; likwidacja, głównie drobnego sprzętu elektronicznego na łączną kwotę 5 059,61 zł. Nastąpiło zwiększenie wartości o 15,42 %.

Likwidacja w dwóch z powyższych w/w kategorii nastąpiła na podstawie protokołu Komisji do oceny przydatności oraz likwidacji zbędnych lub zużytych składników rzeczowych majątku ruchomego IRMIR, zgodnie z wewnętrznym Zarządzeniem Nr 3/2024 z dn.28.06.2024 r. Dyrektora IRMIR, zgodnie z Polityką Rachunkowości IRMIR.

Ogółem zwiększenie wyniosło 312 942,93 zł, co stanowi wzrost o 15,14 %. Wartość rzeczowego majątku trwałego na koniec roku wyniosła 2 379 704,42 zł. Szczegółowe informacje dotyczące zmiany w strukturze majątku Instytutu ilustruje Załącznik nr 3.

Wartość wartości niematerialnych i prawnych w 2025 r. wzrosła o kwotę 526,83 zł (wzrost o 0,04 %).

3.3. Informacja o majątku Instytutu dzierżawionym innym podmiotom i o dzierżawie przez Instytut majątku od innych podmiotów (powierzchnia i krótki opis z uwzględnieniem wysokości przychodów lub kosztów).

Wynajem 147,6 m² pow. użytkowej własnej (bez WC i korytarzy) w budynku w Krakowie przy ul. Cieszyńskiej 2 - 3 firmy prywatne – przychody miesięczne wyniosły 13 823,31 zł (brutto) za grudzień 2025 r., co stanowi spadek o 30,34 % w stosunku do przychodów 19 844,22 zł – za grudzień 2024 r. (w tym koszty zużytych mediów).

Wynajem od m. st. Warszawy lokali biurowych w budynku przy ul. Targowej 45 w Warszawie - powierzchnia wynajmowana przez IRMiR wynosiła 333,40 m² i obejmowała: 18 pokoi, w tym sala konferencyjna, pokój śniadaniowy i serwerownia. Koszt miesięczny powyższego wynajmu wynosił, wg stanu na grudzień 2025 r. 10 058,34 zł brutto (bez kosztów energii elektrycznej), co stanowi wzrost o 2,65 % w stosunku do kosztów za grudzień 2024 r.

Remonty i modernizacje majątku instytutu

W budynku w Krakowie przy ul. Cieszyńskiej 2 w 2025 r.:

- wykonano kontrolę poszycia dachowego i obróbek dekarских – wykonano prace konserwacyjno – naprawcze dachu i ofasowania attyki,
- wykonano i uruchomiono instalację klimatyzacyjną południowej części budynku (piętra II do V – łącznie 14 pomieszczeń biurowych),
- wykonano wymianę wykładzin podłogowych w korytarzu na V piętrze oraz pokojach biurowych 50, 56-58,
- przygotowano do wykorzystania pomieszczenia biurowe odzyskane po zakończeniu wynajmu (V piętro: pok.52 do 55) oraz pok. 46 – wycięto stare ościeżnice i nowe otwory drzwiowe, przygotowano instalacje, ściany i podłogi do montażu nowych drzwi i podłóg – całość prac zakończona w I kw.2026 r.
- wykonano przedłużenie chodnika wewnętrznego na terenie instytutu.

W budynku w Warszawie przy ul. Targowej 45 w 2025 r. wykonano poniższe prace remontowe:

- odnowiono 2 pokoje biurowe nr 13 i 17 na I piętrze,
- wymieniono wykładzinę podłogową w obu tych pokojach.

3.4. Znaczący wzrost niepieniężnych i rzeczowych aktywów trwałych, które wystąpiły w omawianym okresie bądź są przewidywane w dalszych latach wraz z podaniem źródeł ich finansowania (nakłady zakończone, w toku i rozpoczęte) oraz ich struktura rzeczowa wynikająca ze strategii Instytutu.

W omawianym okresie wystąpił znaczący zakup rzeczowych składników aktywów trwałych w kategorii urządzeń technicznych i maszyn. Zakupy o wartości 251 931,02 zł dotyczyły:

- komputerów , zestawów komputerowych, urządzeń i innego sprzętu elektronicznego w łącznej kwocie 131 722,56 zł;
- środek trwały- system klimatyzacji w łącznej kwocie 120 208,46 zł.

3.5. Kontrole, przeprowadzone w Instytucie w 2025 roku.

Kontrola przeprowadzona od dnia 23 czerwca 2025 r. (nie została zakończona do 31.12.2025 r.) przez MFIPR w zakresie działalności finansowej, organizacji i jakości prac oraz jakości zarządzania w IRMiR w latach 2023-2024.

4.Działalność naukowo-badawcza Instytutu.

4.1. Kierunki i źródła finansowania prac.

Kierunki i źródła finansowania prac szczegółowo przedstawiono w informacji o realizacji planu finansowego i tematycznego planu kierunkowego badań naukowych i prac rozwojowych oraz finansowych za 2025 r. (pkt 4.3 i 5).

4.1.1. Udział w postępowaniach konkursowych, postępowaniach o przyznanie grantu badawczego, postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego, itp. wraz z rozstrzygnięciem.

Udział w postępowaniach konkursowych o przyznanie grantów badawczych – przygotowanie aplikacji konkursowych:

- 1) „Wspólnie dla adaptacji małych miast do zmian klimatu - szkolenia i kampania informacyjna dla samorządów, organizacji pozarządowych i mieszkańców” w ramach programu priorytetowego nr 7.2.1 „Edukacja ekologiczna Część 1) Edukacja ekologiczna na lata 2021-2025” Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, przyznane finansowanie 250 000 zł
- 2) Projekt „Festiwal rewitalizacji” w ramach konkursu MEiN pn. „Społeczna odpowiedzialność nauki II – Popularyzacja nauki”
- 3) Projekt „Klimatyczne przygody: Odkryj tajemnice pogody w swoim regionie z AR” w ramach konkursu MEiN pn. „Społeczna odpowiedzialność nauki II – Popularyzacja nauki”
- 4) “Public Authorities linking Energy Communities into Local Plans and Strategies” (Project acronym: LIFE_PUBLINK) w ramach programu LIFE-2024-CET (LIFE Clean Energy Transition) (topic: LIFE-2024-CET-ENERCOM), przyznane finansowanie 97 177.40 EUR
- 5) The service of development capacity building programme for public institutions responsible for regional and local development policy in the context of the EU candidate country status of the Republic of Moldova
- 6) Training Concept for Local Public Authorities (LPAs) in integrated project development and management

Udział w postępowaniach o udzielenie zamówienia publicznego w 2025 r.

- łączna kwota ofert pozyskanych w trybie Ustawy Prawo Zamówień Publicznych, zapytań ofertowych i zleceń zamawiających to 9 216 777 PLN

(w tym w trybie ustawy Prawo Zamówień Publicznych na kwotę 1 904 742 PLN

M in.:

- 1/Opracowanie Planu Ogólnego Gminy Dukla – 158 670 PLN
- 2/Plan Ogólny Gminy Osiek – 157 440 PLN
- 3/Opracowanie planu ogólnego Gminy Iwanowice - postępowanie nr 2 – 227 550 PLN

- 4/Sporządzenie planu ogólnego gminy Słaboszów – 148 830 PLN
- 5/Opracowanie Planu Ogólnego Gminy Wieprz – 158 670 PLN
- 6/Sporządzenie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w podziale na części.
Liczba części 5 Część 5 Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Rejon Zachodni Karpin S-8” dla obszaru położonego w miejscowości Karpin, gmina Dąbrówka – 56 580 PLN
- 7/Opracowanie planu ogólnego dla Gminy Tomice – 158 670 PLN
- 8/Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w gminie Słaboszów – 134 070 PLN
- 9/Opracowanie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego: Dla obszaru „Gmina Liszki – fragmenty” zgodnie z Uchwałą Nr XIV/185/2025 Rady Gminy Liszki z dnia 27 maja 2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru „Gmina Liszki – fragmenty” – 59 040 PLN
- 10/Opracowanie Planu Ogólnego Gminy Wiśniowa – 195 570 PLN
- 11/Analiza funkcjonowania stanowiska odpowiedzialnego m.in. za opracowywanie programów rozwoju oraz konserwacji i utrzymania zasobów zieleni miejskiej oraz realizację zadań własnych gminy z zakresu zieleni miejskiej i zadrzewień, tzw. ogrodnika miejskiego lub stanowiska tożsamego – 108 450 PLN
- 12/Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu obejmującego fragment wsi Gawłów, gmina Sochaczew – 30 750 PLN
- 13/Opracowanie Planu Ogólnego Gminy Wojciechów – 209 100 PLN
- 14/Sporządzenie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części obszaru miasta Rypin w rejonie ul. Cholewińskiego i ul. 11 Listopada: obszar I, obszar II i obszar III – 28 782 PLN
- 15/Sporządzenie projektów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego na terenie Gminy Bielsk Podlaski – 72 570 PLN

4.2. Prace naukowo-badawcze i rozwojowe realizowane w 2025 roku:

(załączniki nr 4, 5, 6 : wykaz realizowanych: prac naukowych, prac badawczo-rozwojowych, prac doradczych i ekspertyz, prac urbanistycznych)

4.2.1. Finansowane ze środków MEiN, w tym:

4.2.1.1. Subwencja na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego:

Na podstawie *komunikatu ministra Edukacji i Nauki o wysokości subwencji ze środków finansowych na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego przyznanych na rok 2025* instytut otrzymał subwencję na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego na 2025 rok w wysokości 2 844 100 zł. Wykorzystano kwotę w całości.

4.2.1.1.1. Prowadzenie działalności naukowej.

Indywidualna działalność naukowa – 890 tys. zł.

4.2.1.1.2. Zakup lub wytworzenie aparatury naukowo-badawczej oraz infrastruktury informatycznej;

Wykorzystano kwotę 321 418,64 zł.

4.2.1.1.3. Komercjalizacja wyników działalności naukowej oraz know-how związanego z tymi wynikami – nie wystąpiła.

4.2.1.1.4. Rozwój zawodowy pracowników naukowych w Instytucie.

Wykorzystano kwotę 56 377,25 zł.

- 4.2.1.2. Dotacja celowa na inwestycje związane z działalnością naukową – nie wystąpiła.
- 4.2.1.3. Dotacja podmiotowa na utrzymanie aparatury naukowo-badawczej lub stanowiska badawczego oraz specjalnej infrastruktury informatycznej, mających istotne znaczenie dla realizacji polityki naukowej państwa - nie wystąpiła.
- 4.2.1.4. Finansowanie programów i przedsięwzięć ustanawianych przez ministra właściwego ds. szkolnictwa wyższego i nauki - nie wystąpiło.
- 4.2.1.5. Finansowanie zadań finansowanych z udziałem środków pochodzących z **budżetu Unii Europejskiej**, albo z niepodlegających zwrotowi środków z pomocy udzielanej przez państwa członkowskie Europejskiego Porozumienia o Wolnym Handlu (**EFTA**), albo z **innych środków pochodzących ze źródeł zagranicznych** niepodlegających zwrotowi.
- Fundusze Europejskie Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna: "Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej (OPMR) jako podstawa kształtowania zrównoważonej polityki miejskiej i regionalnej w Polsce w oparciu o wiedzę – etap II"
 - URBAN LAB II – "Miasto dla Młodych"
 - Pomoc Techniczna dla Funduszy Europejskich: „Świadczenie usług doradczo-analitycznych w zakresie najważniejszych wyzwań rozwojowych Polski w kontekście tworzenia i opiniowania dokumentów strategicznych realizujących polityki UE w szczególności politykę spójności – w ramach Ośrodka Badań Strategicznych (OBS)"
 - LIFE PUBLINK – Władza publiczna wspierająca wdrażanie społeczności energetycznych w ramach lokalnych planów i strategii
 - Interreg CENTRAL EUROPE Programme -Projekt „PopUpUrbanSpaces”
 - Projekt Horyzont KT4D – Technologie wiedzy dla demokracji.
 - Wsparcie procesu oceny wniosków o dofinansowanie złożonych w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast
 - Przygotowanie raportów dotyczących wyzwań związanych z ubóstwem energetycznym, wsparciem bezpośrednim oraz oceny wybranych instrumentów ustanowionych na rzecz przeciwdziałania ubóstwu energetycznemu, wspierających opracowanie planu społeczno-klimatycznego (PSK) współfinansowanego ze środków Funduszu Klimatycznego SFK
 - Sprawny system rewitalizacji - podsumowanie 10-lecia funkcjonowania ustawy
 - Ośrodek Rozwoju Najmu Społecznego (ORNS)

4.2.2. Finansowane ze środków NCBiR.

- 1) Projekt pn. „Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski w kontekście współczesnych wyzwań rozwojowych” realizowany w latach 2023-2026 o wartości 5 733 175,00 zł. Projekt realizowany wraz z partnerami, IRMIR jest liderem.

4.2.3. Finansowane ze środków NCN.

- 1) Projekt CREST pn. „Wsparcie odpornej na zmiany klimatu nadmorskiej infrastruktury miejskiej poprzez cyfrowe odpowiedniki miast i regionów” realizowany w latach 2022-2025 o wartości 1 333 722,00 zł. Projekt realizowany wraz z partnerami, IRMIR jest liderem.
- 2) Projekt OPUS 18 pn. „Ocena stanu i znaczenia zielonej infrastruktury jako przyrodniczego i społecznego zasobu małych i średnich miast w Polsce” realizowany w latach 2020-2023 o wartości 581.600,00 zł. Projekt realizowany wraz z partnerami, IRMIR jest liderem.
- 3) Projekt OPUS 23 pn. „Wytwarzanie to łączenie. Badania materialno-społecznych światów wytwórców-majsterkowiczów skupionych wokół przestrzeni warsztatowych typu makerspace” realizowany w latach 2023-2026 o wartości 96 480,00 zł. Projekt realizowany wraz z innymi podmiotami, IRMIR jest partnerem.

4.2.4. Finansowane ze środków MFIPR (w tym w formie otrzymanych zleceń i zamówień publicznych). Projekty finansowane ze środków MFIPR realizowane w 2024 r.:

- Program badawczy pn. "Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej (OPMR) jako podstawa kształtowania zrównoważonej polityki miejskiej w Polsce w oparciu o wiedzę - etap II" realizowany w latach 2023-2028 o wartości 14 995 600,00 zł. Wydatki wyniosły 3 141 503,16 zł (plan 3 108 000,00 zł).

- Projekt pn. „URBAN LAB II - Miasto dla Młodych” realizowany w latach 2024-2029 o wartości 6 582 045,10 zł. Wydatki wyniosły 567 395,39 zł (plan 817 500,00 zł).

- Projekt „Świadczenie usług doradczo-analitycznych w zakresie najważniejszych wyzwań rozwojowych Polski w kontekście tworzenia i opiniowania dokumentów strategicznych realizujących polityki UE w szczególności politykę spójności – w ramach Ośrodka Badań Strategicznych (OBS)” realizowany w latach 2024-2028.

- Wsparcie procesu oceny wniosków o dofinansowanie złożonych w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast

- Przygotowanie raportów dotyczących wyzwań związanych z ubóstwem energetycznym, wsparciem bezpośrednim oraz oceny wybranych instrumentów ustanowionych na rzecz przeciwdziałania ubóstwu energetycznemu, wspierających opracowanie planu społeczno-klimatycznego (PSK) współfinansowanego ze środków Funduszu Klimatycznego SFK

- Sprawny system rewitalizacji - podsumowanie 10-lecia funkcjonowania ustawy

- Ośrodek Rozwoju Najmu Społecznego (ORNS)

4.2.5. Projekty badawcze finansowane ze środków zagranicznych.

- LIFE PUBLINK – Władza publiczna wspierająca wdrażanie społeczności energetycznych w ramach lokalnych planów i strategii

- Projekt PopUpUrbanSpaces o wartości 840 000,00 zł realizowany w latach 2023-2026, wspólnie z innymi podmiotami, IRMIR jest partnerem.

- Projekt Horyzont KT4D – Technologie wiedzy dla demokracji o wartości 575 371,07 zł realizowany jako partner w konsorcjum, w latach 2023-2026.

4.2.6. Inne.

Dotacje celowe:

- Dotacja celowa - Inclusive Science and European Democracies - ISEED (wypłata dodatków do wynagrodzenia w projekcie)-z MEiN
- Dotacja celowa - Wspólnie dla adaptacji małych miast do zmian klimatu - szkolenia i kampania informacyjna dla samorządów, organizacji pozarządowych i mieszkańców z NFOŚ
- Dotacja celowa - Wsparcie administracji publicznej w Mołdawii w procesie integracji z UE w obszarze zarządzania funduszami europejskimi
- Dotacja celowa - Planowanie odbudowy miast i wspólnot terytorialnych - wsparcie administracji publicznej w Ukrainie w implementacji Państwowej Strategii Rozwoju Regionalnego do 2027 roku; projekt zakończony 31.12.2025 r.

4.3. Realizacja kierunkowego planu tematycznego badań naukowych i prac rozwojowych oraz finansowych Instytutu.

Wykonanie Kierunkowego planu tematycznego badań naukowych i prac rozwojowych oraz finansowych IRMiR w 2025 r. było o niecałe 0,2 mln zł wyższy niż zaplanowano. Oznacza to, że został on zrealizowany zgodnie z planem na poziomie 100,91%.

Przychody ze sprzedaży usług własnych wyniosły w 2025 r. niemal 5,6 mln zł co stanowiło 29% przychodów. Warto wskazać, że w stosunku do roku 2024 zwiększony został udział tych przychodów o 5 punktów procentowych (a także zwiększyła się bezwzględna wartość przychodów). Subwencja na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego -2,8 mln zł kolejny rok zmniejszyła się o 5%, stanowiła ponad 21,5% przychodów i była wydatkowana głównie na pokrycie kosztów ogólnoinstytutowych oraz utrzymanie potencjału. Największą pozycję w przychodach IRMiR utrzymały dotacje z MFiPR na realizację siedmiu zadań – 66,8% przychodów i niemal 8,8 mln zł.

**REALIZACJA KIERUNKOWEGO PLANU TEMATYCZNEGO BADAŃ NAUKOWYCH
I PRAC ROZWOJOWYCH ORAZ FUNDUSZU BADAŃ WŁASNYCH
INSTYTUTU ROZWOJU MIAST I REGIONÓW
NA 2025 ROK**

(wykonanie na dzień 31 grudnia 2025 r.)

Lp.	Wyszczególnienie	Plan na 2025 r. (po zmianach)	Wskaźnik udziału (w %)	Wykonanie w 2025 r.	Wskaźnik udziału (w %)	Wskaźnik wykonania w %
1	2	3	4	5	6	7
I	PRZYCHODY Z TEMATÓW:	19 086 196,01	100,00	19 260 823,44	100,00	100,91
1.	Przychody ze sprzedaży usług własnych	5 240 000,00	27,45	5 584 855,61	29,00	106,58
	- planowanie przestrzenne	2 200 000,00	11,53	2 540 573,83	19,31	115,48
	- badania techniczne pojazdów szynowych i trolejbusów	1 130 000,00	5,92	942 044,02	7,16	83,37
	- zlecenia doradztwa międzynarodowego	430 000,00	2,25	440 852,23	3,35	102,52
	- zarządzanie danymi miejskimi	250 000,00	1,31	181 191,84	1,38	72,48
	- rewitalizacja	550 000,00	2,88	556 553,65	4,23	101,19
	- szkolenia	230 000,00	1,21	222 693,40	1,69	96,82
	- pozostałe	450 000,00	2,36	700 946,64	5,33	155,77
2.	Subwencja na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego	2 844 100,00	14,90	2 844 100,00	21,62	100,00
	- indywidualna działalność naukowa	700 000,00	3,67	889 725,84	6,76	127,10
	- zadania badawcze	100 000,00	0,52	54 997,91	0,42	55,00
	- pozostałe działania realizowane w ramach subwencji na utrzymanie potencjału badawczego oraz utrzymanie infrastruktury badawczej	1 100 000,00	5,76	696 755,60	5,30	63,34
	- pokrycie kosztów ogólnoinstytutowych	944 100,00	4,95	1 202 620,65	9,14	127,38
3.	Dotacje na projekty naukowe z ministerstw i NFOŚiGW	623 772,29	3,27	579 367,00	4,40	92,88
	Dotacja celowa - Inclusive Science and European Democracies - ISEED (wypłata dodatków do wynagrodzenia w projekcie) z MEIN	13 078,50	0,07	13 078,50	0,10	100,00
	Dotacja celowa - Wspólnie dla adaptacji małych miast do zmian klimatu - szkolenia i kampania informacyjna dla samorządów, organizacji pozarządowych i mieszkańców z NFOŚ	220 693,79	1,16	204 027,08	1,55	92,45
	Dotacja celowa - Wsparcie administracji publicznej w Moldawii w procesie integracji z UE w obszarze zarządzania funduszami europejskimi - kontynuacja	180 000,00	0,94	162 095,17	1,23	90,05
	Dotacja celowa - Planowanie odbudowy miast i wspólnot terytorialnych - wsparcie administracji publicznej w Ukrainie w implementacji Państwowej Strategii Rozwoju Regionalnego do 2027 roku	210 000,00	1,10	200 166,25	1,52	95,32
4.	Dotacje na projekty naukowe (NCN, NCBIR)	1 093 483,43	5,73	1 125 351,22	8,55	102,91
	NCBR: Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski w kontekście współczesnych wyzwań rozwojowych (GOSPOSTRATEGIX)	930 940,00	4,88	934 191,17	7,10	100,35
	NCN: Ocena stanu i znaczenia zielonej infrastruktury jako przyrodniczego i społecznego zasobu małych i średnich miast w Polsce (OPUS 18)	13 286,74	0,07	30 383,36	0,23	228,67
	NCN: Wytwarzanie tożsamości. Badania materialno-społecznych światów w wytwórców-majsterkowiczów skupionych wokół przestrzeni warsztatowych typu makerspace (OPUS 23)	34 560,00	0,18	46 080,00	0,35	133,33
	NCN: Wsparcie odpornoj na zmiany klimatu nadmorskiej infrastruktury miejskiej poprzez cyfrowe odpowiedniki miast i regionów (CREST)	114 696,69	0,60	114 696,69	0,87	100,00
5.	Środki na realizację projektów międzynarodowych	434 590,15	2,28	317 381,47	2,41	73,03
	HORYZONT EUROPA: KT4D - Technologie wiedzy dla demokracji (Knowledge Technologies for Democracy)	106 590,15	0,56	74 724,36	0,57	70,10
	INTERREG: PopUpUrbanSpaces - Ułatwianie przejścia w kierunku aktywnych form mobilności poprzez zmianę postawy i zachowań mieszkańców w podróży poprzez wykorzystanie ekologicznej, taniej i taktycznej urbanistyki i rozwiązań w zakresie kształtowania miejsca	260 000,00	1,36	195 818,42	1,49	75,31
	LIFE PUBLINK - Władze publiczne wspierające wdrażanie społeczności energetycznych w ramach lokalnych planów strategii	68 000,00	0,36	46 838,69	0,36	68,88

6.	Dotacje MFIPR na realizację zadań	8 850 250,14	46,37	8 794 290,00	66,85	99,37
	- Program badawczy Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej (OPMR) jako podstawa kształtowania zrównoważonej polityki miejskiej i regionalnej w Polsce w oparciu o wiedzę – etap II	3 200 250,00	16,77	3 252 410,58	24,72	101,63
	- Urban Lab II - Misto dla młodych	1 083 000,00	5,67	1 036 866,31	7,88	95,74
	- Świadczenie usług doradczo-analitycznych w zakresie najważniejszych wyzwań rozwojowych Polski w kontekście tworzenia i opiniowania dokumentów strategicznych realizujących polityki UE w szczególności politykę spójności – w ramach Ośrodka Badań Strategicznych (OBS)	3 080 000,00	16,14	2 917 515,94	22,18	94,72
	- Wsparcie procesu oceny wniosków o dofinansowanie złożonych w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast	584 750,14	3,06	584 750,14	4,44	100,00
	- Przygotowanie raportów dotyczących wyzwań związanych z ubóstwem energetycznym, wsparciem bezpośrednim oraz oceny wybranych instrumentów ustanowionych na rzecz przeciwdziałania ubóstwu energetycznemu, wspierających opracowanie planu społeczno-klimatycznego (PSK) współfinansowanego ze środków Funduszu Klimatycznego SFK	297 250,00	1,56	338 492,94	2,57	113,87
	- Sprawny system rewitalizacji - podsumowanie 10-lecia funkcjonowania ustawy	370 000,00	1,94	411 861,36	3,13	111,31
	- Ośrodek Rozwoju Najmu Społecznego (ORNS)	235 000,00	1,23	252 392,73	1,92	107,40
7.	Pozostałe projekty	0,00	n/a	15 478,14	0,12	n/a
II.	Fundusz Badań Własnych- ze środków własnych instytutu:	107 000,00	100,00	107 014,32	100,00	100,01
	- Wkład własny 20% do projektu PopUpUrbanSpaces (S-1/7210)	107 000,00	100,00	73 877,55	69,04	69,04
	- Wkład własny 5% do Projektu pt. Władze publiczne wspierające wdrażanie społeczności energetycznych w ramach lokalnych planów i strategii Life Publink (7310)	0,00	n/a	2 465,18	2,30	n/a
	- Wkład własny do Projektu "Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej (OPMR) jako podstawa kształtowania zrównoważonej polityki miejskiej i regionalnej w Polsce w oparciu o wiedzę – etap II" - 4110 - na pokrycie kosztów niezbędnych do realizacji Projektu, a które nie były przewidziane na etapie uzgadniania budżetu z grantodawcą i nie mają pokrycia w budżecie Projektu.	0,00	n/a	29 595,34	27,66	n/a
	- Wkład własny do Projektu "URBANLAB II - Misto dla Młodych" - 4210 - na pokrycie kosztów niezbędnych do realizacji Projektu, a które nie były przewidziane na etapie uzgadniania budżetu z grantodawcą i nie mają pokrycia w budżecie Projektu.	0,00	n/a	1 076,25	1,01	n/a
III.	Suma zrealizowanych tematów ze wszystkich rodzajów środków: I + II	19 193 196,01	100,00	19 367 837,76	100,00	100,91

4.4. Omówienie stopnia realizacji perspektywicznych kierunków działalności naukowej, rozwojowej i wdrożeniowej.

W 2023 r. Rada Naukowa (Uchwała nr 12/2023) przyjęła zaktualizowane Perspektywiczne kierunki działalności naukowej, rozwojowej i wdrożeniowej IRMiR (PKDNWiR). W 2025 r. działania poszczególnych zakładów i zespołów mieściły się w ramach merytorycznych tego dokumentu oraz przyczyniały się do jego realizacji.

Działalność IRMiR przewidziana w ramach PKDNWiR prowadzi do integracji i syntezy istniejącej wiedzy o miastach i regionach dzięki

- 1) gromadzeniu jej z różnego rodzaju rozproszonych źródeł;
- 2) poprzez łączenie różnych wątków tematycznych polityki miejskiej i regionalnej;
- 3) integrację środowisk związanych z badaniami i wdrażaniem polityki miejskiej i regionalnej (urban/regional studies). Zakres działań, które realizowane będą przez pracowników IRMiR obejmuje trzy grupy aktywności:

I. Prowadzenie badań naukowych i monitoring rozwoju polskich miast i regionów.

II. Działalność integrująca i upowszechniająca wiedzę o miastach i regionach.

III. Usługi eksperckie i realizacja innych projektów naukowych i wdrożeniowych.

Główną osią tego dokumentu jest sześć programów naukowych i badawczo rozwojowych IRMiR. Całość działalności merytorycznej Instytutu, w kolejnych latach, będzie się ośrodkowała wokół tych programów. Będą to w kolejności:

1. Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej IRMiR
2. Program badań regionalnych IRMiR
3. Program badań przestrzennych IRMiR
4. Urban Lab Net
5. Centrum Doradztwa Rewitalizacyjnego
6. Badania i ocena techniczna tramwajów i trolejbusów oraz ich zespołów

Dodatkowo założono cztery kierunki działań zmierzające do upowszechniania wypracowanej w Instytucie wiedzy:

- Czasopisma naukowego Urban Development Issues
- Wydawnictwa Naukowego IRMiR
- organizacje różnego rodzaju wydarzeń (kongresy, konferencje, seminaria, spotkania i in.)
- silną obecność w mediach elektronicznych (prowadzenie strony internetowej, mediów społecznościowych, geoportalu i in.)

4.5. Publikacje naukowe

Załącznik Nr 7 – Zestawienie publikacji naukowych IRMiR – w szczególności:

- 8 monografii naukowych i 1 rozdział autorski w monografii,
- autorstwo/współautorstwo 25 artykułów w recenzowanych czasopismach.

4.6. Działalność wydawnicza

Zgodnie z Załącznik Nr 7 – Zestawienie publikacji naukowych IRMiR:

- wydano w ramach wydawnictwa IRMiR: 8 monografii naukowych oraz wydawano w systemie ciągłym w otwartym dostępie kwartalnik naukowy w j.angielskim *Urban Development Issues (UDI)* vol.76.

4.7. Działalność upowszechniająca wyniki badań

Rodzaj podjętych działań, w tym:

- wystąpienia w podziale na konferencje krajowe i zagraniczne - szczegółowy wykaz zamieszczono w załączniku nr 9,
- szkolenia, publikacje, seminaria, warsztaty, itp. - Szczegółowy wykaz zamieszczono w załączniku nr 8.

4.8. Współpraca naukowa w kraju i za granicą.

Szczegółowy wykaz zamieszczono w załączniku nr 9

5. Omówienie wykonania planu finansowego w 2025 roku

WYKONANIE PLANU FINANSOWEGO ZA 2025 ROK INSTYTUTU ROZWOJU MIAST I REGIONÓW (wykonanie na dzień 31 grudnia 2025 r.)

L.p.	Wyszczególnienie	Plan na 2025 r. (po zmianach)	Wskaźnik udziału (w %)	Wykonanie w 2025 r.	Wskaźnik udziału (w %)	Wskaźnik wykonania (w %)
1	2	3	4	5	6	7
I.	PRZYCHODY OGÓŁEM:	19 511 196,01	100,00	19 649 416,22	100,00	100,71
1.	Przychody ze sprzedaży usług własnych	5 240 000,00	26,86	5 584 855,61	28,42	106,58
	- planowanie przestrzenne	2 200 000,00	11,28	2 540 573,83	12,93	115,48
	- badania techniczne pojazdów szynowych i trolejbusów	1 130 000,00	5,79	942 044,02	4,79	83,37
	- zlecenia doradztwa międzynarodowego	430 000,00	2,20	440 852,23	2,24	102,52
	- zarządzanie danymi miejskimi	250 000,00	1,28	181 191,84	0,92	72,48
	- rewitalizacja	550 000,00	2,82	556 553,65	2,83	101,19
	- szkolenia	230 000,00	1,18	222 693,40	1,13	99,82
	- pozostałe	450 000,00	2,31	700 946,64	3,57	155,77
2.	Subwencja na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego	2 844 100,00	14,58	2 844 100,00	14,47	100,00
	- indywidualna działalność naukowa	700 000,00	3,59	889 725,84	4,53	127,10
	- zadania badawcze	100 000,00	0,51	54 997,91	0,28	55,00
	- pozostałe działania realizowane w ramach subwencji na utrzymanie potencjału badawczego oraz utrzymanie infrastruktury badawczej	1 100 000,00	5,54	696 755,60	3,55	63,34
	- pokrycie kosztów ogólnoinstytutowych	944 100,00	4,84	1 202 620,65	6,12	127,38
3.	Dotacje na projekty naukowe z ministerstw i NFO ŚIGW, inne	623 772,29	3,20	579 367,00	2,95	92,88
	Dotacja celowa - Inclusive Science and European Democracies - ISEED (wypłata dodatków do wynagrodzenia w projekcie) - z MEIN	13 078,50	0,07	13 078,50	0,07	100,00
	Dotacja celowa - Wspólnie dla adaptacji małych miast do zmian klimatu - szkolenia i kampania informacyjna dla samorządów, organizacji pozarządowych i mieszkańców z NFOŚ	220 693,79	1,13	204 027,08	1,04	92,45
	Dotacja celowa - Wsparcie administracji publicznej w Moldawii w procesie integracji z UE w obszarze zarządzania funduszami europejskimi	180 000,00	0,92	162 095,17	0,82	90,05
	Dotacja celowa - Planowanie odbudowy miast i wspólnot terytorialnych - wsparcie administracji publicznej w Ukrainie w implementacji Państwowej Strategii Rozwoju Regionalnego do 2027 roku; projekt zakończony 31.12.2025 r.	210 000,00	1,08	200 166,25	1,02	95,32
4.	Dotacje na projekty naukowe (NCN, NCBiR)	1 093 483,43	5,60	1 125 351,22	5,73	102,91
	NCBiR: Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski w kontekście współczesnych wyzwań rozwojowych (GOSPOSTRATEGIX)	930 940,00	4,77	934 191,17	4,75	100,35
	NCN: Ocena stanu i znaczenia zielonej infrastruktury jako przyrodniczego i społecznego zasobu małych i średnich miast w Polsce (OPUS 18)	13 286,74	0,07	30 383,36	0,15	228,07
	NCN: Wytwarzanie to łącznie. Badania materialno-społecznych światów wytwórców w majsterkowiczów skupionych wokół przestrzeni warsztatowych typu makerspace (OPUS 23)	34 560,00	0,18	46 080,00	0,23	133,33
	NCN: Wsparcie odpornoj na zmiany klimatu nadmorskiej infrastruktury miejskiej poprzez cyfrowe odpowiedniki miast i regionów (CREST)	114 696,69	0,59	114 696,69	0,58	100,00
5.	Środki na realizację projektów międzynarodowych	434 590,15	2,23	317 381,47	1,82	73,03
	HORYZONT EUROPA: KT4D - Technologie wiedzy dla demokracji (Knowledge Technologies for Democracy)	106 590,15	0,55	74 724,36	0,38	70,10
	INTERREG: PopUpUrbanSpaces - Ulatwianie przejścia w kierunku aktywnych form mobilności poprzez zmianę postawy i zachowań mieszkańców w podróży poprzez wykorzystanie ekologicznej, taniej i taktycznej urbanistyki i rozwiązań w zakresie kształtowania miejsca	260 000,00	1,33	195 818,42	1,00	75,31
	LIFE PUBLINK - Władze publiczne wspierające wdrażanie społeczności energetycznych w ramach lokalnych planów i strategii	68 000,00	0,35	46 838,69	0,24	68,88
6.	Dotacje MF i PR na realizację zadań	8 850 250,14	45,36	8 794 290,00	44,76	99,37
	- Program badawczy Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej (OPMR) jako podstawa kształtowania zrównoważonej polityki miejskiej i regionalnej w Polsce w oparciu o wiedzę – etap II	3 200 250,00	16,40	3 252 410,58	16,55	101,63
	- Urban Lab II - Miasto dla młodych	1 083 000,00	5,55	1 036 866,31	5,28	95,74
	- Świadczenie usług doradczo-analitycznych w zakresie najważniejszych wyzwań rozwojowych Polski w kontekście tworzenia i opiniowania dokumentów strategicznych realizujących polityki UE w szczególności politykę spójności – w ramach Ośrodka Badań Strategicznych (OBS)	3 080 000,00	15,79	2 917 515,94	14,85	94,72
	- Wsparcie procesu oceny wnioskowo dofinansowanie złożonych w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast	584 750,14	3,00	584 750,14	2,98	100,00
	- Przygotowanie raportów dotyczących wyzwań związanych z ubóstwem energetycznym, wspieraniem bezpośrednim oraz oceny wybranych instrumentów ustanowionych na rzecz przeciwdziałania ubóstwu energetycznemu, wspierających opracowanie planu społeczno-klimatycznego (PSK) współfinansowanego ze środków Funduszu Klimatycznego SFK	297 250,00	1,52	338 492,94	1,72	113,87

	- Sprawny system rewitalizacji - podsumowanie 10-letniego funkcjonowania ustawy	370 000,00	1,90	411 861,36	2,10	111,31
	- Ośrodek Rozwoju Najmiej Społecznego (ORNS)	235 000,00	1,20	252 392,73	1,28	107,40
7.	Pozostałe projekty	0,00	0,00	15 478,14	0,08	n/a
8.	Przychody ze sprzedaży usług, towarów i materiałów	222 000,00	1,14	188 056,65	0,86	84,71
9.	Przychody finansowe	28 000,00	0,14	27 728,91	0,14	99,03
10.	Pozostałe przychody operacyjne	175 000,00	0,90	172 807,22	0,88	98,75
II	KOSZTY OGÓŁEM	19 187 000,00	100,00	19 747 454,84	100,00	102,92
1.	Koszty działalności statutowej	19 006 000,00	99,08	19 392 770,09	98,20	102,03
1.1.	Amortyzacja	220 000,00	1,15	130 723,43	0,68	59,42
1.2.	Zużycie materiałów	240 000,00	1,25	202 780,90	1,03	84,49
1.3.	Zużycie energii	241 000,00	1,26	255 175,29	1,29	105,88
	- energia elektryczna	136 000,00	0,71	137 541,57	0,70	101,13
	- energia ciepła	98 000,00	0,51	110 784,79	0,55	113,05
	- woda	7 000,00	0,04	6 848,93	0,03	97,84
1.4.	Usługi obce	2 100 000,00	10,94	2 447 321,54	12,39	116,54
	- usługi remontowej konserwacyjne	110 000,00	0,57	113 530,53	0,57	103,21
	- usługi pocztowe i kurierskie	26 000,00	0,14	26 452,93	0,13	101,74
	- rozmowy telefoniczne	19 000,00	0,10	18 129,97	0,09	95,42
	- Internet	27 000,00	0,14	27 017,59	0,14	100,07
	- usługi gastronomiczne i catering	270 000,00	1,41	260 284,27	1,32	96,40
	- administrowanie systemami informatycznymi	45 000,00	0,23	40 200,00	0,20	89,33
	- opłaty czynszowe za najem	78 000,00	0,41	77 135,43	0,39	98,89
	- monitoring i ochrona	120 000,00	0,63	115 950,66	0,59	96,63
	- przygotowanie materiałów do druku	45 000,00	0,23	38 852,64	0,20	86,34
	- usługi wydawnicze i poligraficzne	65 000,00	0,34	64 092,44	0,32	98,60
	- usługi badawczo-rozwojowe	165 000,00	0,86	221 560,62	1,12	134,28
	- usługi porządkowe (sprzątnięcie)	130 000,00	0,68	125 738,54	0,64	96,72
	- ekspertyzy, doradztwo itp.	120 000,00	0,63	372 616,01	1,89	310,51
	- konferencje naukowe	120 000,00	0,63	90 136,67	0,45	75,11
	- pozostałe usługi	760 000,00	3,96	855 623,24	4,33	112,58
1.5.	Wynagrodzenia osobowe	11 600 000,00	60,48	11 630 270,30	58,90	100,28
1.6.	Wynagrodzenia bezosobowe	600 000,00	3,13	678 016,72	3,43	113,00
1.7.	Składki na ubezpieczenia społeczne	2 350 000,00	12,25	2 281 308,79	11,55	97,08
1.8.	Świadczenia na rzecz pracowników	320 000,00	1,67	413 990,91	2,10	128,37
1.9.	Podatki i opłaty	395 000,00	2,06	410 154,35	2,08	103,84
	- podatki i opłaty	250 000,00	1,30	266 590,35	1,35	106,64
	- składka na PFRON	145 000,00	0,76	143 564,00	0,73	99,01
1.10.	Podróże służbowe	700 000,00	3,65	676 344,63	3,42	98,82
1.11.	Pozostałe koszty rodzajowe	240 000,00	1,25	266 683,23	1,35	111,12
2.	Koszty działalności operacyjnej i finansowej	181 000,00	0,94	354 684,75	1,80	195,98
	- koszty finansowe	11 000,00	0,06	24 896,32	0,13	226,33
	- pozostałe koszty operacyjne	170 000,00	0,89	329 788,43	1,67	193,99
III	RÓŻNICA (PRZYCHODY - KOSZTY)	324 196,01	x	-98 038,62	x	x
IV	ZMIANA STANU PRODUKTÓW	350 000,00	x	255 193,74	x	x
V	WYNIK FINANSOWY BRUTTO	674 196,01	x	157 155,12	x	x
VI	PODATEK DOCHODOWY	29 000,00	x	28 654,00	x	x
VII	WYNIK FINANSOWY NETTO	645 196,01	x	128 501,12	x	x

Plan finansowy zamykał się przychodami 19 649 416,22 zł, kosztami 19 392 770,09 zł i wynikiem finansowym netto 128 501,12 zł. Plan finansowy został przyjęty 13.06.2025 r. oraz aktualizowany w dniu 16.12.2026 r.

Realizacja planu finansowego na koniec roku wyniosła po stronie przychodów 100,71 %. Nieco wyższe od zaplanowanych były przychody ze sprzedaży usług własnych (106,58% planu) oraz dotacje na projekty naukowe z NCN i NCBiR (102,91%). Nieco mniej niż w planie wydatkowano w ramach

dotacji na projekty naukowe z ministerstw i NFOŚiGW (92,88%) oraz realizacji projektów międzynarodowych (73,03%). Niewydatkowane środki w tych projektach zostały przesunięte na kolejny rok.

W zakresie kosztów ogółem wykonanie wyniosło 98,20 %. Realizacja głównego składnika kosztów - wynagrodzeń osobowych i składki na ubezpieczenia społeczne. Koszty podróży służbowych na poziomie 676 344 zł był nieco niższe niż zakładano.

Realizacja planu finansowego po stronie przychodowej i kosztowej była bliska planowanej, a wynik finansowy netto (zysk) 128 501,12 zł jest niższy niż planowano z powodu niewielkiego przekroczenia wysokości planowanych kosztów oraz wzrostu kosztów działalności operacyjnej i finansowej.

6. Działania restrukturyzacyjne i koszty ich wdrożenia.

6.1. Omówienie stopnia realizacji programu restrukturyzacji, jeśli taki jest realizowany.

Program restrukturyzacyjny został zakończony w 2020 r.

6.2. Działania związane z restrukturyzacją organizacyjną, majątkową, zatrudnienia i obniżką kosztów.

W 2025 r. nie prowadzono restrukturyzacji w Instytucie.

6.3. Restrukturyzacja finansowa (postępowanie układowe, ugodowe postępowanie bankowe)

Nie prowadzono w 2025 r.

6.4. Inne działania w tym zakresie

Brak.

SPIS ZAŁĄCZNIKÓW

- nr 1 Informacja o Radzie Naukowej IRMiR
- nr 2 Wykaz pracowników naukowych
- nr 3 Zmiany stanu głównych składników aktywów trwałych
- nr 4 Zestawienie prac badawczych
- nr 5 Zestawienie prac badawczo-rozwojowych
- nr 6 Zestawienie prac urbanistycznych i przekazanych praw autorskich
- nr 7 Zestawienie publikacji naukowych IRMiR
- nr 8 Wykaz konferencji, seminariów, szkoleń i projektów doradczych
- nr 9 Udział pracowników IRMiR w konferencjach/seminariach i organizacjach

ZAŁĄCZNIK NR 1

Informacja o Radzie Naukowej IRMiR

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI RADY NAUKOWEJ IRMiR W 2025 ROKU

W 2025 roku odbyły się trzy posiedzenia Rady Naukowej:

- 17.04.2025 r. - posiedzenie w trybie stacjonarnym – zgodnie z unormowaniem w regulaminie Rady Naukowej część członków uczestniczyła zdalnie,
- 18.09.2025 r. - posiedzenie w trybie stacjonarnym – zgodnie z unormowaniem w regulaminie Rady Naukowej część członków uczestniczyła zdalnie,
- 15.12.2025 r. - posiedzenie w trybie stacjonarnym – zgodnie z unormowaniem w regulaminie Rady Naukowej część członków uczestniczyła zdalnie,

Ponadto Rada Naukowa w 2025 r. podjęła cztery uchwały w trybie obiegowym. Głosowania w tym trybie odbywały się trzykrotnie. Dwie uchwały (Nr 8/2025 i Nr 9/2025) były przedmiotem głosowania w dniach od 11 do 13 czerwca, trzecia (Nr 10/2025) w dniach od 15 do 21 lipca a czwarta (Nr 19/2025) w dniach od 22 do 31 grudnia.

Przedmiotem prac Rady Naukowej były:

podczas posiedzenia 17.04.2025 r.:

- przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady Naukowej IRMiR z dnia 12.12.2024 r.,
- przedstawienie przez sekretarza Rady Naukowej Sprawozdania z działalności Rady Naukowej IRMiR w 2024 roku oraz jego przyjęcie,
- opiniowanie Sprawozdania z wykonania Kierunkowego planu tematycznego badań naukowych i prac rozwojowych oraz finansowych IRMiR za 2024 r.,
- opiniowanie Sprawozdania z realizacji planu finansowego IRMiR za 2024 r.,
- opiniowanie Sprawozdania finansowego IRMiR za 2024 r. oraz opiniowanie sposobu podziału zysku netto za 2024 r.,
- opiniowanie Sprawozdania z działalności IRMiR za 2024 r.,
- opiniowanie Kierunkowego planu tematycznego badań naukowych i prac rozwojowych oraz finansowych IRMiR na 2025 r.,
- opiniowanie Planu finansowego IRMiR na 2025 r.,
- opiniowania kandydatury B. Krystek-Kucewicz na kierownika zakładu B6.

podczas posiedzenia 18.09.2025 r.:

- przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady Naukowej IRMiR z dnia 17.04.2025 r.,
- opiniowanie propozycji nadania sali konferencyjnej imienia prof. Zygmunta Ziobrowskiego.
- dyskusja o bieżącej działalności IRMiR,
- dyskusja o zmianie Regulaminu organizacyjnego w zakresie powołania samodzielnych zespołów S7, S8, S9 i S10,
- dyskusja dotycząca dalszej optymalizacji struktury organizacyjnej Instytutu,
- uchwały w sprawie nagród dla Dyrektora i Zastępcy Dyrektora IRMiR.

podczas posiedzenia 15.12.2025 r.:

- przedstawienie nowych członków Rady Naukowej,
- wybór zastępcy przewodniczącego RN oraz sekretarza RN,
- przyjęcie protokołu z posiedzenia Rady Naukowej z dnia 18.09.2025 r.,
- dyskusja o bieżącej działalności IRMiR,
- okresowa ocena pracowników naukowych i badawczo-technicznych IRMiR,
- opiniowanie zmiany Planu finansowego IRMiR na 2025 r.,

- opiniowanie zmiany Kierunkowego planu tematycznego badań naukowych i prac rozwojowych IRMiR na 2025 r.,
- dyskusja dotycząca zmian w regulaminie organizacyjnym.

W trybie obiegowym, który trwał w dniach 11-13.06.2025 r.:

- zaopiniowanie Planu działalności IRMiR na 2026 r.,
- zaopiniowanie Sprawozdania finansowego IRMiR za 2024 r. oraz sposobu podziału zysku netto za 2024 r. i jednocześnie uchylene uchwały Nr 3/2025 z dnia 17 kwietnia 2025 r.

W trybie obiegowym, który trwał w dniach 15-21.07.2025 r.:

- powołanie na stanowisko Rzecznika Dyscyplinarnego.

W trybie obiegowym, który trwał w dniach 22-31.12.2025 r.:

- zaopiniowanie zmiany Regulaminu organizacyjnego IRMiR.

Ponadto zabierano głos w sprawach różnych, które są ujęte w protokołach z posiedzeń Rady Naukowej. Zawierają one szczegółowy zapis przebiegu wszystkich spotkań.

W 2025 r. Rada Naukowa podjęła następujące uchwały:

Lp.	Pełna nazwa uchwały	Temat	Stosunek głosów
1	Uchwała Rady Naukowej nr 1/2025 z dnia 17 kwietnia 2025 r.	Opinia z wykonania Kierunkowego planu tematycznego badań naukowych i prac rozwojowych oraz finansowych IRMiR za 2024 r.	15 uprawnionych, 13 głosujących, 13 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
2	Uchwała Rady Naukowej nr 2/2025 z dnia 17 kwietnia 2025 r.	Opinia do sprawozdania z realizacji Planu finansowego IRMiR za 2024 r.	15 uprawnionych, 13 głosujących, 13 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
3	Uchwała Rady Naukowej nr 3/2025 z dnia 17 kwietnia 2025 r.	Zaopiniowanie Sprawozdania finansowego IRMiR za 2024 r. oraz sposobu podziału zysku netto za 2024 r.	15 uprawnionych, 13 głosujących, 13 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
4	Uchwała Rady Naukowej nr 4/2025 z dnia 17 kwietnia 2025 r.	Opinia do Sprawozdania z działalności IRMiR w 2024 r.	15 uprawnionych, 12 głosujących, 12 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
5	Uchwała Rady Naukowej nr 5/2025 z dnia 17 kwietnia 2025 r.	Opinia do Kierunkowego planu tematycznego badań naukowych i prac rozwojowych oraz finansowych oraz Funduszu badań własnych IRMiR na 2025 r.	15 uprawnionych, 13 głosujących, 13 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
6	Uchwała Rady Naukowej nr 6/2025 z dnia 17 kwietnia 2025 r.	Opinia do Planu finansowego IRMiR na 2025 r.	15 uprawnionych, 13 głosujących, 13 głosów za,

			0 wstrzymujących, 0 przeciw.
7	Uchwała Rady Naukowej nr 7/2025 z dnia 17 kwietnia 2025 r.	Zaopiniowanie kandydatury Bogumiły Krystek-Kucewicz na kierownika zakładu B6	15 uprawnionych, 13 głosujących, 13 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
8	Uchwała Rady Naukowej nr 8/2025 z dnia 13 czerwca 2025 r.	Zaopiniowanie Planu działalności IRMiR na 2026 r.	14 uprawnionych, 14 głosujących, 14 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
9	Uchwała Rady Naukowej nr 9/2025 z dnia 13 czerwca 2025 r. <i>(uchylająca uchwałę nr 3/2025)</i>	Zaopiniowanie Sprawozdania finansowego IRMiR za 2024 r. oraz sposobu podziału zysku netto za 2024 r.	15 uprawnionych, 15 głosujących, 15 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
10	Uchwała Rady Naukowej nr 10/2025 z dnia 21 lipca 2025 r.	Powołanie na stanowisko Rzecznika Dyscyplinarnego	14 uprawnionych, 14 głosujących, 9 głosów za, 5 wstrzymujących, 0 przeciw.
11	Uchwała Rady Naukowej nr 11/2025 z dnia 18 września 2025 r.	Opiniowanie nadania sali konferencyjnej znajdującej się na pierwszym piętrze budynku IRMiR przy ul. Cieszyńskiej 2 w Krakowie imienia Prof. Zygmunta Ziobrowskiego	15 uprawnionych, 10 głosujących, 10 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
12	Uchwała Rady Naukowej nr 12/2025 z dnia 18 września 2025 r.	Wniosek o nagrodę dla Dyrektora Instytutu Rozwoju Miast i Regionów za 2024 r.	14 uprawnionych, 11 głosujących, 11 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
13	Uchwała Rady Naukowej nr 13/2025 z dnia 18 września 2025 r.	Wniosek o nagrodę dla Zastępcy Dyrektora Instytutu Rozwoju Miast i Regionów za 2024 r.	14 uprawnionych, 12 głosujących, 11 głosów za, 1 wstrzymujący, 0 przeciw.
14	Uchwała Rady Naukowej nr 14/2025 z dnia 15 grudnia 2025 r.	Wybór Zastępcy Przewodniczącego Rady Naukowej IRMiR	15 uprawnionych, 9 głosujących, 9 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
15	Uchwała Rady Naukowej nr 15/2025 z dnia 15 grudnia 2025 r.	Wybór Sekretarza Rady Naukowej IRMiR	16 uprawnionych, 10 głosujących, 10 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
16	Uchwała Rady Naukowej nr 16/2025 z dnia 15 grudnia 2025 r.	Okresowa ocena pracowników naukowych IRMiR	8 uprawnionych, 6 głosujących, 6 głosów za, 0 wstrzymujących,

			0 przeciw.
17	Uchwała Rady Naukowej nr 17/2025 z dnia 15 grudnia 2025 r.	Zaopiniowanie zmiany Planu finansowego IRMiR na 2025 r.	15 uprawnionych, 9 głosujących, 9 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
18	Uchwała Rady Naukowej nr 18/2025 z dnia 15 grudnia 2025 r.	Zaopiniowanie zmiany Kierunkowego planu tematycznego badań naukowych i prac rozwojowych oraz finansowych oraz Funduszu badań własnych IRMiR na 2025 r.	15 uprawnionych, 9 głosujących, 9 głosów za, 0 wstrzymujących, 0 przeciw.
19	Uchwała Rady Naukowej nr 19/2025 z dnia 31 grudnia 2025 r.	Zaopiniowanie zmiany Regulaminu organizacyjnego IRMiR	15 uprawnionych, 15 głosujących, 11 głosów za, 4 wstrzymujących, 0 przeciw.

Lista członków Rady Naukowej IRMiR według stanu na 31.12.2025 r.

Lp.	Imię i nazwisko	Funkcja
1.	dr hab. Marcin Zawicki, prof. UEK	przewodniczący
2.	dr hab. Bogna Gawrońska-Nowak, prof. UEK	zastępca przewodniczącego
3.	dr Kamil Nowak	sekretarz
4.	Maciej Aulak	
5.	Jacek Bielecki	
6.	dr Renata Calak	
7.	dr hab. inż. arch. Michał Domińczak	
8.	dr Karol Janas	
9.	Cezary Maliszewski	
10.	Karolina Piech	
11.	dr Paweł Pistelok	
12.	Andrzej Porawski	
13.	Jacek Woźniak	
14.	Małgorzata Zalewska	
15.	dr hab. inż. arch. Marta Skiba, prof. UZ	<i>członek zgodnie z art. 30 ust. 5 pkt 2</i>
16.	dr hab. Aleksandra Jadach-Sepioło	<i>członek zgodnie z art. 30 ust. 5 pkt 1</i>
17.	wakat	

ZAŁĄCZNIK NR 2

**Wykaz pracowników naukowych na koniec
2025 r.**

**Pracownicy naukowi zatrudnieni w IRMiR na dzień
31.12.2025 r.**

Lp.	Nazwisko	Imię	Stanowisko
1	JADACH-SEPIOŁO	ALEKSANDRA	adiunkt
2	JANAS	KAROL	adiunkt
3	JARCEWSKI	WOJCIECH	adiunkt
4	NOWAK	KAMIL	adiunkt
5	PISTELOK	PAWEŁ	adiunkt
6	PIZIAK	BARTOSZ	adiunkt
7	SOBALA-GWOSDZ	AGNIESZKA	adiunkt
8	SROKA	BARTŁOMIEJ	adiunkt
9	SYKAŁA	ŁUKASZ	asystent

ZAŁĄCZNIK NR 3

Zmiany stanu głównych składników aktywów trwałych

Zmiany stanu głównych składników aktywów trwałych

Wartość początkowa i jej zmiany										
Nazwa grupy składników aktywów trwałych	Wartość początkowa (brutto), stan na początek roku obrotowego	Zwiększenie wartości początkowej		Prze-mieszcze - nia	Ogółem (3+4+—5)	Zmniejszenie wartości początkowej			Ogółem (7+8+9)	Wartość początkowa (brutto), stan na koniec roku obrotowego (2+6-10)
		Aktualizacja	Przychody			Zbycie	Likwidacja	Inne		
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>10</i>	<i>11</i>
Grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	6 812,00				0,00				0,00	6 812,00
Budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	589 712,14				0,00				0,00	589 712,14
Urządzenia techniczne i maszyny	1 113 703,19		251 931,02		251 931,02		7 322,58		7 322,58	1 358 311,63
Środki transportu	6 280,00		10 423,12		10 423,12		0,00		0,00	16 703,12
Inne środki trwałe	350 254,16		59 064,50		59 064,50		5 059,61		5 59,61	404 259,05
Środki trwałe w budowie	0,00		3 906,48		3 906,48		0,00		0,00	3 906,48
Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	0,00
Razem	2 066 761,49	0,00	325 325,12	0,00	325 325,12	0,00	12 382,19	0,00	12 382,19	2 379 704,42

Amortyzacja (umorzenie)							Wartość netto	
Nazwa grupy składników aktywów trwałych	Stan na początek roku obrotowego	Aktualizacja	Amortyzacja (umorzenie) za rok	Inne zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na koniec roku obrotowego	Stan na początek roku obrotowego (netto) (2-12)	Stan na koniec roku obrotowego (netto) (H-17)
<i>1</i>	<i>12</i>	<i>13</i>	<i>14</i>	<i>15</i>	<i>16</i>	<i>17</i>	<i>18</i>	<i>19</i>
Grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	6 519,70		283,38			6 803,08	292,30	8,92
Budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	517 929,89		14 742,81			532 672,70	71 782,25	57 039,44
Urządzenia techniczne i maszyny	1 034 632,84		82 291,22		7 322,58	1 109 601,48	79 070,35	248 710,15
Środki transportu	6 280,00		1 563,47			7 843,47	0,00	8 859,65
Inne środki trwałe	297 202,95		25 452,72		5 059,61	317 596,06	53 051,21	86 662,99
Razem	1 862 565,38	0,00	124 333,60	0,00	12 382,19	1 974 516,79	204 196,11	405 187,63

ZAŁĄCZNIK NR 4

**Zestawienie prac badawczych
w 2025 r.**

PRACE NAUKOWO-BADAWCZE

Lp.	Tytuł/akronim projektu	Źródło/źródła finansowania	Data rozpoczęcia	Planowana data zakończenia	Kwota dofinansowania [zł brutto] (cały projekt-wg umowy)	Kierownik projektu/ osoba odpowiedzialna za prowadzenie projektu	Zakład/ Zespół odpowiedzialny za prowadzenie projektu	Liczba pracowników zaangażowanych w realizację projektu	Opis
1	„Ośrodek Rozwoju Najmu Społecznego” ORNS	Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej W RAMACH PROGRAMU FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA ROZWOJU SPOŁECZNEGO plus 2021-2025	01.09.2025	31.12.2028	3 433 980,00	Aleksandra Krugły	Zakład Mieszkalnictwa i Odnowy Miast (B6)	11	Cel szczegółowy, w ramach którego projekt będzie realizowany ES04.11. Zwiększanie równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług, w tym usług, które wspierają dostęp do mieszkań oraz opieki skoncentrowanej na osobie, w tym opieki zdrowotnej; modernizacja systemów ochrony socjalnej, w tym wspieranie dostępu do ochrony socjalnej, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i grup w niekorzystnej sytuacji; poprawa dostępności, w tym dla osób z niepełnosprawnościami, skuteczności i odporności systemów ochrony zdrowia i usług opieki długoterminowej (EFS+). Celem projektu jest uruchomienie i prowadzenie Ośrodka Rozwoju Najmu Społecznego działającego na rzecz gmin. Ośrodek w szczególności będzie wspierał rozwój Społecznych Agencji Najmu (SAN) jako innowacyjnego narzędzia społecznej polityki mieszkaniowej. Społeczna Agencja Najmu to instrument gminnej polityki lokalowej o dużym potencjale w zakresie wykorzystania istniejących zasobów mieszkaniowych i włączenia problematyki wsparcia społecznego bezpośrednio do programu dostępności mieszkań. To powoduje, że rozwiązania funkcjonujące w ramach SAN są relatywnie tanie i innowacyjne m.in. poprzez włączenie sektora prywatnego w realizację lokalnych programów mieszkalnictwa społecznego. Jednocześnie Społeczne Agencje Najmu są społecznie „wrażliwe”, a ich

								utworzenie i prowadzenie wymaga - po stronie wspólnoty samorządowej - wyższego kapitału społecznego. Z tych względów, jak również z uwagi na ryzyko braku stabilnego finansowania działalności SAN, szczególnie w pierwszych latach ich funkcjonowania, społeczne agencje najmu rozwijają się bardzo powoli. Aktualnie działa 14 Społecznych Agencji Najmu¹, dwie prowadzone przez spółki komunalne i 12 prowadzonych - na podstawie umowy z gminą - przez organizacje pozarządowe lub spółdzielnię socjalną. Również doświadczenia dwóch naborów, przeprowadzonych w ramach Działania 5.1 FERS (nr FERS.05.01-IZ.00-003/24 oraz FERS.05.01-IZ.00-002/25) wskazują na to że wiedza na temat instrumentu SAN i korzyści z funkcjonowania SAN jest wśród gmin relatywnie niska. W obu konkursach mimo intensywnej kampanii informacyjnej złożono łącznie tylko 23 wnioski o dofinansowanie projektów. Dlatego niezbędne jest podjęcie dodatkowych działań na rzecz stworzenia ekosystemu kompetencyjnego, instytucjonalnego i operacyjnego, który umożliwi wsparcie tworzenia i samodzielnego funkcjonowania SAN w perspektywie dłuższej niż typowy cykl projektowy. Celem projektu będzie więc utworzenie Ośrodka Rozwoju Najmu Społecznego, który nie tylko zapewni przygotowanie uruchomienia kolejnych SAN w gminach, ale również stworzy narzędzia o charakterze systemowym - możliwe do skalowania i replikowania oraz stworzy sieci wzajemnej współpracy SAN. W dłuższej perspektywie projekt przyczyni się do zwiększenia liczby mieszkań dostępnych dla osób znajdujących się w trudnej sytuacji materialnej, ograniczenia liczby osób bezdomnych lub zagrożonych bezdomnością, aktywizacji zawodowej i społecznej osób zagrożonych wykluczeniem, a także poprawy efektywności wykorzystania istniejących zasobów mieszkaniowych - zarówno publicznych, jak i prywatnych (np. pustostanów). Trwałość rezultatów projektu zapewni nie tylko ich osadzenie instytucjonalne w organach administracji centralnej, samorządach i organizacjach pozarządowych. Efektem będzie
--	--	--	--	--	--	--	--	--

									stworzenie praktycznego „know-how” dla wdrażania SAN oraz sieci współpracy i wymiany doświadczeń pomiędzy gminami, które będą kontynuować rozwój tego instrumentu po zakończeniu finansowania projektowego. Trwałość rezultatów projektu zostanie osiągnięta również poprzez włączenie efektów projektu do polityk publicznych, w szczególności poprzez przygotowanie rekomendacji dla strony rządowej dot. zmian prawnych umożliwiających wdrożenie optymalnego modelu rozwoju SAN w Polsce oraz dla samorządów w zakresie kształtowania społecznej polityki mieszkaniowej. Projekt obejmuje swoim zakresem m.in. zapewnienie osobom potrzebującym pomocy mieszkaniowej dobrej jakości. Tym samym realizuje założenia Europejskiego Filaru Praw Socjalnych.
2	CREST Projekt badawczy pt. Wsparcie odpornej na zmiany klimatu nadmorskiej infrastruktury miejskiej poprzez cyfrowe odpowiedniki miast i regionów	Narodowe Centrum Nauki	01.04.2022	31.03.2025	791 220,00	prof. Bogna Gawrońska-Nowak	Zakład Społecznych Nauk Stosowanych EURDATA	9	Wsparcie odpornej na zmiany klimatu nadmorskiej infrastruktury miejskiej poprzez cyfrowe odpowiedniki miast i regionów / Climate resilient coastal urban infrastructures through digital twinning (CREST) Zmiana klimatu w dużej mierze wpływa na życie w miastach. Ekstremalne temperatury mają wpływ na podnoszenie się poziomu morza, a w konsekwencji nieszczęśliwe zdarzenia, takie jak powódzie, susze i burze, mają kosztowny wpływ na podstawowe usługi miejskie, infrastrukturę, mieszkalnictwo, miejsca pracy i zdrowie. Miasta są odpowiedzialne za 75% emisji CO2, dlatego to ich interesariusze muszą zaproponować gotowe rozwiązania promujące innowacyjność i stymulujące odporność miast poprzez ograniczanie negatywnych skutków zmian klimatycznych. Aby jednak rozwiązać problem, trzeba go najpierw zobaczyć i odczuć. Wizualizacja to potencjalny sposób na zwiększenie zaangażowania w zmiany klimatu, a rozwój technologii informatycznych, taki jak sztuczna inteligencja i rozszerzona rzeczywistość, zapewnia znaczące postępy, które mogą być przełomowe w angażowaniu odbiorców w problemy związane ze zmianami klimatu. Jest to podstawą projektu Augmentcity, który wizualizację danych i scenariuszy „co by było, gdyby” w

									interaktywnym i immersyjnym narzędziu do wizualizacji, z którego mogą korzystać decydenci, badacze, firmy i obywatele. Nasza propozycja opiera się na wynikach Augmentcity i stosuje jego metody w zakresie demonstracji, współtworzenia i mobilizacji zainteresowanych stron w celu budowania zdolności i wspólnego podejmowania decyzji w 3 europejskich obszarach miejskich w celu adaptacji odpornej infrastruktury miejskiej do zmian klimatu: Kołobrzeg, Bourdeaux i Møre og Romsdal.
3	FUNDUSZ KLIMATYCZNY II - „Przygotowanie raportów dotyczących wyzwań związanych z ubóstwem energetycznym, wsparciem bezpośrednim oraz oceny wybranych instrumentów ustanowionych na rzecz przeciwdziałania ubóstwu energetycznemu, wspierających opracowanie planu społeczno-klimatycznego (PSK) współfinansowanego ze środków Funduszu Klimatycznego (SFK)“	Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej	21/02/2025	01/12/2025	407 250,00	dr Bogumiła Krystek-Kucewicz	Zakład Mieszkalnictwa i Odnowy Miast (B6)	1	Projekt składa się z: 1) przygotowania pisemnego raportu na temat każdego z następujących komponentów: 1. Ocena wpływu systemu ETS2 na gospodarstwa domowe znajdujące się w trudnej sytuacji zgodnie z definicją w rozporządzeniu dot. SFK wraz z oceną przewidywanego wpływu SFK na redukcję poziomu ubóstwa energetycznego 2. Analiza zgodności PSK z DNSH 3. System bezpośredniego wsparcia dochodów w PSK 2) zarządzania projektem polegającym na realizacji Zadania. Celem projektu jest wsparcie analityczne i rekomendacyjne na rzecz ochrony grup najbardziej narażonych na skutki wzrostu cen energii poprzez inwestycje i środki PSK, a także wypracowanie efektywnych mechanizmów łączenia wsparcia bezpośredniego z inwestycyjnym. Projekt będzie dotyczył następujących tematów: I. Ocena wpływu systemu ETS2 na gospodarstwa domowe znajdujące się w trudnej sytuacji zgodnie z definicją zawartą w rozporządzeniu dot. SFK wraz z oceną przewidywanego wpływu SFK na redukcję poziomu ubóstwa energetycznego – Przeprowadzenie symulacji wzrostu kosztów energii wynikających z wdrożenia systemu ETS2 oraz ocena ich wpływu na gospodarstwa domowe, szczególnie wrażliwe ekonomicznie. Symulacje uwzględnią scenariusze wzrostu cen energii i ich konsekwencje dla różnych grup społecznych, z analizą potencjalnego wpływu na poziom ubóstwa energetycznego w Polsce w granulacji rocznej do 2032 r. II. Analiza zgodności Planu Społeczno-Klimatycznego

									(PSK) z DNSH – Analiza PSK i DNSH pod kątem ich zgodności z wymogami przewodnika Komisji Europejskiej pn. "Do No Significant Harm" (DNSH) principle for the Social Climate Fund”. III. System bezpośredniego wsparcia dochodów w PSK – Analiza i opracowanie rekomendacji dotyczących mechanizmu bezpośredniego wsparcia dochodowego w ramach Planu SpołecznoKlimatycznego (PSK), ze szczególnym uwzględnieniem gospodarstw domowych znajdujących się w trudnej sytuacji. Ocena skuteczności różnych form wsparcia bezpośredniego jako środka łagodzącego społeczne skutki ETS2 oraz ich powiązania z długoterminowymi inwestycjami infrastrukturalnymi. Przegląd mechanizmów dystrybucji środków, kryteriów kwalifikowalności oraz dobrych praktyk z innych krajów UE oraz krajowych instrumentów osłonowych stosowanych dla ubogich gospodarstw. . IV. Zarządzanie projektem polegającym na realizacji Zadania
4	Fundusze Europejskie Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna: "Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej (OPMR) jako podstawa kształtowania zrównoważonej polityki miejskiej i regionalnej w Polsce w oparciu o wiedzę – etap II"	Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju	01/07/2023	30/06/2028	14 995,600,00	dr Karol Janas	Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej (B2)	30	1. Badania rozwoju miast i regionów – diagnoza / trendy / uwarunkowania rozwoju 2. Integracja i udostępnianie danych – tworzenie zaplecza niezbędnego dla działalności badawczej i wizualizacja danych przestrzennych w ramach geoportalu OPMR 3. Upowszechnianie wiedzy, promocja i szkolenia – działania zapewniające jak najszersze wykorzystanie wyników i wniosków z części badawczej OPMR, wspierające wpływ i oddziaływanie rezultatów badawczych - działanie adresowane do szerokiego grona adresatów (decydenci i eksperci rządowi, samorządowi, środowisko eksperckie i naukowe, środowisko pozarządowe, podmioty prywatne i opinia publiczna). 4. Zarządzanie i koordynacja – działania zarządczo-administracyjne, niezbędna dla realizacji projektu, w tym obsługa księgowa i administracyjna IRMiR . Badania rozwoju miast i regionów – diagnoza / trendy / uwarunkowania rozwoju 2. Integracja i udostępnianie danych – tworzenie zaplecza niezbędnego dla działalności badawczej i wizualizacja danych

							przestrzennych w ramach geoportalu OPMR 3. Upowszechnianie wiedzy, promocja i szkolenia – działania zapewniające jak najszersze wykorzystanie wyników i wniosków z części badawczej OPMR, wspierające wpływ i oddziaływanie rezultatów badawczych - działanie adresowane do szerokiego grona adresatów (decydenci i eksperci rządowi, samorządowi, środowisko eksperckie i naukowe, środowisko pozarządowe, podmioty prywatne i opinia publiczna). 4. Zarządzanie i koordynacja – działania zarządczo-administracyjne, niezbędna dla realizacji projektu, w tym obsługa księgowa i administracyjna IRMiR Jednocześnie stały element w postaci badań przekrojowych, ukierunkowanych na diagnozę stanu rozwoju polskich miast pozwala na monitorowanie sytuacji miast i regionów w wybranych obszarach tematycznych oraz analizę procesów i śledzenie trendów rozwojowych. Taka wiedza kontekstowa jest kluczowa dla podejmowania decyzji o kierunkach i potrzebie określonych interwencji w ramach polityk miejskich i regionalnych. Stanowi też punkt odniesienia dla oceny ich skuteczności, nawet jeśli uchwycenie bezpośrednich zależności i wpływu nie zawsze jest możliwe z uwagi na złożoność i wielowymiarowość badanych procesów. Drugi etap realizacji długofalowego projektu OPM – OPMR jest z jednej strony kontynuacją dotychczasowych działań a z drugiej pozwala realizować cele w oparciu o kierunki rozwiązań w przyjętej w czerwcu 2022 r. przez Radę Ministrów Krajowej Polityki Miejskiej 2030. Zakres przestrzenny badań zostanie natomiast poszerzony o tło regionalne w powiązaniu z wyzwaniami i celami KSRR 2030. Uzasadnieniem dla takiego podejścia wynika z faktu, że rozwój i funkcjonowanie miast jest w istocie jednym z filarów rozwoju regionalnego, a funkcjonowanie i procesy zachodzące w mieście nie sposób wyabstrahować z szerszego otoczenia. Mając na względzie dotychczasowe doświadczenia i wnioski z realizacji I etapu, zmodyfikowana została również
--	--	--	--	--	--	--	--

									struktura raportów oraz rozbudowane zostały związane z upowszechnianiem i promocją wiedzy, gdyż jest to element kluczowy z punktu widzenia przydatności i realnego wpływu wytwarzanej wiedzy, wniosków i rekomendacji na kształtowanie polityk miejskich działania na różnych szczeblach ich planowania i wdrażania. Jak wskazują badania nad nowym paradygmatem rozwoju regionalnego (Capello, Nijkamp 2009) – wiedza jest w nim elementem koniecznym, ale nie wystarczającym. Niemniej istotna jest jej cyrkulacja (upowszechnianie) i zdolność do zastosowania/wykorzystania przez instytucje. Wśród nowych zadań OPMR przewidzianych w ramach działania III. przewidziano również konsultacje wyników badań i rekomendacji z samorządami regionalnymi i lokalnymi w ramach spotkań organizowanych w poszczególnych województwach. Projekt rozwijany w oparciu o dotychczasowe doświadczenia i osiągnięcia OPMR IRMiR składał będzie się z czterech powiązanych komponentów-działań : I. Badania rozwoju miast i regionów II. Integracja i udostępnianie danych III. Upowszechnianie wiedzy, promocja i szkolenia IV. Zarządzanie i koordynacja realizacją Projektu.
5	GOSPOSTRATEG IX: Nowy model regionalnego i miejscowego planowania przestrzennego dla zapewnienia odporności i bezpieczeństwa struktury przestrzennej Polski w kontekście współczesnych wyzwań rozwojowych.	Narodowe Centrum Badań i Rozwoju (Program GOSPOSTRATEG)	22/04/2023	01/04/2026	5.733.175,00 IRMiR: 3 825 075,00	dr Wojciech Jarczewski	Zakład Zarządzania Rozwojem Lokalnym (B5)	30	Cele projektu: wsparcie realizacji drugiego etapu reformy systemu planowania przestrzennego w Polsce, wypracowanie (w wyniku badań) i przygotowanie do wdrożenia modelowych rozwiązań w zakresie zwiększenia odporności i bezpieczeństwa przestrzeni Polski w kontekście kluczowych wyzwań rozwojowych, planowania regionalnego i sublokalnego (miejscowego) oraz realizacji inwestycji publicznych w systemie planowania przestrzennego, odpowiedź na słabości obecnego systemu gospodarowania przestrzenią w Polsce, integracja planowania przestrzennego i strategicznego (w kontekście reformy systemu zarządzania rozwojem kraju) i wzmocnienie proaktywnych postaw instytucji planowania przestrzennego wobec głównych wyzwań rozwojowych kraju. Działania w ramach projektu: rozwinięcie

								istniejącego stanu wiedzy w zakresie koncepcji odporności przestrzennej oraz ewaluacja dotychczasowych doświadczeń polityki przestrzennej w skali regionalnej, funkcjonalnej i sublokalnej wraz z wypracowaniem założeń nowego modelu planowania przestrzennego w Polsce. opracowanie nowych rozwiązań planistycznych i dokonanie istotnych usprawnień w dotychczasowym systemie narzędzi planistycznych, konsultacje i opiniowanie wypracowanych rozwiązań, pilotaże nowych modeli planowania regionalnego i sublokalnego, działania wzmacniające kapitał ludzki do realizacji polityki przestrzennej w jej nowym modelu i prace legislacyjne.
6	HORYZONT EUROPA KT4D - Technologie wiedzy dla demokracji / Knowledge Technologies for Democracy	European Research Executive Agency (REA)	01.02.2023	31.01.2026	536 693,20	prof. Bogna Gawrońska-Nowak	Zakład Społecznych Nauk Stosowanych (B7) EURDATA	5 The Knowledge Technologies for Democracy (KT4D) project is investigating how democracy and civic participation can be better facilitated in the face of rapidly changing knowledge technologies - such as Artificial Intelligence (AI) and Big Data – to enable actors across society to capitalise on the many benefits these technologies can bring in terms of community empowerment, social integration, individual agency, and improved trust in both institutions and technological instruments while identifying and mitigating potential ethical, legal and cultural risks. KT4D harnesses the benefits of knowledge technologies to foster more inclusive civic participation in democracy. 4 Use Cases The project is validating its approach and results by deploying a suite of 4 Use Cases, based in different European cities, where each Use Case follows a common methodology, based upon three touch-points between the project and their addressed stakeholder groups, involving interaction points at the start (Autumn 2023, focussed on Participatory Design), middle (Autumn 2024, focussed on the Digital Democracy Lab) and end of development (Autumn 2025, focussed on Valorisation of Results). 5 Major Objectives Objective 1: Publish clear definitions and guidelines for

									where and how democracy is threatened and big data. Objective 2: Create an innovative system development of AI and big data ("Digital Democracy Lab"). Objective 3: Develop assessment tools and frameworks to drive/enable more ethically informed software development practices. Objective 4:Foster more holistically informed regulatory processes with a governance framework and policy recommendations. Objective 5: Deliver a radically new conceptual framework and platform for educating the digitally engaged citizen. 6 Targeted Stakeholders KT4D has mainly been targeting six target stakeholder groups. Their mapping and engagement is based on the the identified needs and the benefits the KT4D project results can bring to them. They are especially Policy Makers and Public Administrations, Civil Society Organisations, Citizens, Computer Scientists, Researchers in disciplines revolving round Social Science and Humanities, Tech companies and providers.
7	Ocena stanu i znaczenia zielonej infrastruktury jako przyrodniczego i społecznego zasobu małych i średnich miast w Polsce.	Narodowe Centrum Nauki (OPUS-18)	15/07/2020	11/08/2025	581 160,00 w tym IRMiR 122 040,00	prof. Barbara Szulczewska	Zakład Polityki Przestrzennej (B10)	1	Plan badań: Rozpoznanie struktury przestrzennej miast (modele). Ogólna charakterystyka przestrzennych i społecznogospodarczych uwarunkowań rozwoju ZI badanych miast jako podstawa wyboru miast do badań szczegółowych; Rozpoznanie dostępnych narzędzi kształtowania i zarządzania ZI; Ocena zasobów ZI w 20 miastach; Planowanie i zarządzanie ZI; Podsumowanie wyników badań 20 miast. Wybór miast przewidzianych do badań jako studia przypadku; Badania wybranych miast metodą wielokrotnego studium przypadku; Podsumowanie badań. Efektem realizacji projektu badawczego będzie opublikowanie w wydawnictwie/wydawnictwach o zasięgu międzynarodowym, poddanych wcześniejszej

									ewaluacji, wyników badań zrealizowanych w ramach projektu. Pełna treść publikacji, stanowiących efekt realizacji projektu badawczego, wykazanych w raportach rocznych i raporcie końcowym będzie opublikowana o dostępna w materiałach informacyjnych NCN.
8	ODBUDOWA MIAST UKRAINY - „Planowanie odbudowy miast i wspólnot terytorialnych - wsparcie administracji publicznej w Ukrainie w implementacji Państwowej Strategii Rozwoju Regionalnego do 2027 roku”	Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej	30.09.2025	31/12/2025	236 405,00 zł	dr Bogumiła Krystek-Kucewicz	Zakład Mieszkalnictwa i Odnowy Miast (B6)	1	Działanie jest kontynuacją działań pilotażowych z lat 2022-2024 skierowanych do dwóch miejskich wspólnot terytorialnych Szostki i Konotopa. W 2024 roku opracowano 2 pilotażowe PKO dla Szostki i Konotopa, w których wykorzystano polskie i europejskie doświadczenia z zakresu rewitalizacji miast i odnowy społecznej. Obydwa dokumenty zostały uchwalone przez Rady Miejskie – w Konotopie w dniu 29.03.2024 r. i w Szostce w dniu 25.04.2025 r. Celem działania jest wsparcie ww. wspólnot terytorialnych na etapie wdrażania PKO. Działanie będzie realizowane poprzez doradztwo merytoryczne i szkolenia podczas przygotowania do wdrażania działań zaplanowanych oraz realizacji projektów w ramach PKO (project pipeline, opracowanie studiów wykonalności dla wybranych projektów w ramach PKO, szkolenie w zakresie przygotowania projektów inwestycyjnych i rewitalizacyjnych). 2.1 Szkolenia W ramach działania zaplanowano jedno szkolenie online. Celem szkolenia będzie przedstawienie uczestnikom kluczowych trudności i wyzwań związanych z zarządzaniem realizacją PKO na przykładzie programów rewitalizacji w Polsce, zarówno od strony organizacyjnej jak i merytorycznej. W trakcie szkolenia zostaną także omówione zagadnienia dotyczące przygotowania projektów PKO do realizacji. W ramach szkolenia zostaną omówione następujące zagadnienia: - zasady wdrażania programu rewitalizacji – o co w tym chodzi i co jest naprawdę ważne - wymagania i uregulowania rozporządzenia 1159 oraz innych ustaw w odniesieniu do etapu wdrażania PKO - zarządzenie procesem wdrażania

									rewitalizacji/odbudowy, podział zadań i współpraca między interesariuszami - partycypacja społeczna, angażowanie interesariuszy, partnerstwo, współpraca z mediami - prowadzenie monitoringu, raportowanie, ocena programu rewitalizacji/odbudowy - przygotowanie przedsięwzięć, ich koordynacja i komplementarność, proces inwestycyjny - krajowe i zagraniczne przykłady działań z zakresu wdrażania programów rewitalizacji i inspiracje 2.2 Wsparcie doradcze i techniczne w opracowaniu studiów wykonalności dla projektów realizowanych w ramach PKO Działanie ma na celu wsparcie w identyfikacji źródeł finansowania oraz opracowaniu studiów wykonalności dla przedsięwzięć przewidzianych w PKO. W jego ramach zostanie zapewnione doradztwo i wsparcie techniczne w zakresie analizy dostępnych funduszy, a także przygotowanie podręcznika metodycznego do wykonania studiów wykonalności zgodnie z wymaganiami międzynarodowych donorów oraz instytucji finansujących. Eksperti dokonają przeglądu potencjalnych źródeł finansowania, obejmujących zarówno programy krajowe, jak i międzynarodowe mechanizmy wsparcia, identyfikując najbardziej odpowiednie opcje dla realizacji PKO. Efektem tych prac będzie opracowanie podręcznika „Project pipeline dla PKO. Metodyka opracowania studiów wykonalności na potrzeby wdrażania PKO”, zawierającego zasady priorytetyzacji projektów w ramach PKO oraz szczegółowe informacje na temat instytucji oferujących wsparcie, warunków aplikowania o środki, katalogu kwalifikowalnych przedsięwzięć oraz kosztów. Równolegle prowadzone będą bezpośrednie konsultacje z przedstawicielami instytucji finansujących, co pozwoli dostosować proces aplikowania do wymagań formalnych.
9	PopUpUrbanSpaces - "Ułatwianie przejścia	Interreg CENTRAL	01.03.2023	28.02.2026	764 253,82	Janusz Komenda	Zespół Planowania	4	Projekt PopUpUrbanSpaces ma na celu wsparcie w rozwiązywaniu problemów zdiagnozowanych w

	na aktywne formy mobilności poprzez zmianę nastawienia i zachowań komunikacyjnych mieszkańców, poprzez wykorzystanie ekologicznych, niskokosztowych rozwiązań urbanistycznych i kształtowania przestrzeni"	EUROPE Programme					Rozwoju Miast i Wsi (S1)	Funkcjonalnych Obszarach Miejskich (FUA, od ang. functional urban areas), które wynikają z mobilności zorientowanej na używanie samochodów jako głównego środka transportu. W wielu przypadkach coraz większa liczba samochodów utrudnia mieszkańcom dostęp do przestrzeni publicznej oraz ogranicza możliwość pełnego korzystania z ważnych funkcji miejskich. Niejednokrotnie tworząc m.in. korki i utrudnienia komunikacyjne, przyczyniają się do wysokiej emisji spalin (a w efekcie gazów cieplarnianych) oraz negatywnie wpływają na środowisko i zdrowie mieszkańców. Aby osiągnąć zmiany zachowań zmierzające w kierunku zrównoważonych form mobilności w miastach, ich mieszkańcy muszą zrozumieć konsekwencje używania samochodów jako głównego środka transportu oraz być gotowi na zmianę przyzwyczajeń na rzecz transportu publicznego i innych, ekologicznych form mobilności. Problemem władz lokalnych w małych i średnich miastach Europy Środkowej jest często brak kompetencji i niewystarczające narzędzia do podnoszenia świadomości zarówno decydentów, jak i samych mieszkańców oraz możliwości wpływania na zachowania związane z mobilnością i podejmowaniem decyzji podróży. Projekt PopUpUrbanSpaces opiera się na koncepcji „POKAŻ i WYJAŚNIJ” („Show and Tell”): projekt umożliwia miastom zastosowanie innowacyjnych metod opartych na urbanistyce taktycznej/placemakingu w celu POKAŻANIA mieszkańcom (i decydentom) poprzez działania typu pop-up (tymczasowe rozwiązania w przestrzeni miast w ramach ich infrastruktury w celu stymulowania aktywnych, wspólnych działań), jak mogłyby wyglądać ulice/przestrzeń publiczną gdyby nie były zdominowane przez samochody. w ramach projektu zostaną opracowane innowacyjne narzędzia/metody do prowadzenia kampanii cyfrowych, w celu WYJAŚNIENIA (wyjaśnienia) mieszkańcom i innym interesariuszom miejskich zagrożeń związanych z mobilnością i transportem miejskim zorientowanym na
--	--	---------------------	--	--	--	--	--------------------------------	---

									samochody. Działania: Aby osiągnąć zakładane cele, w Projekcie będzie wykorzystana istniejąca wiedza do opracowania strategii budowania potencjału i szkolenia partnerów w zakresie urbanistyki taktycznej i kampanii cyfrowych. Korzystając z tej wiedzy, partnerzy opracowują plany działań demonstracyjnych, następnie wdrożą je oraz poddadzą ocenie. W efekcie, na bazie pilotażowego projektu, w ramach partnerstwa opracowane zostanie rozwiązanie dostosowane do grupy docelowej oraz rozpowszechnione. Aby zwiększyć skalę efektu Projektu, miasta realizujące pilotażowe wdrożenia opracują również plany miejscowe, zawierające konkretne propozycje interwencji oraz polityk miejskich w tym zakresie. Sieci partnerstwa miejsko-wiejskiego ułatwią w tym przypadku bliższe wzajemne powiązania istniejące między głównymi ośrodkami a otaczającymi je obszarami. Podjęcie w ramach Projektu takiego wyzwania na poziomie ponadnarodowym ułatwia dzielenie się wiedzą i doświadczeniem między partnerami w celu opracowania wspólnych rozwiązań i zapewnienia promocji i popularyzacji wyników Projektu na arenie międzynarodowej.
10	Wsparcie administracji publicznej w Mołdawii w procesie integracji z UE w obszarze zarządzania funduszami europejskimi - kontynuacja	Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej	15.05.2025	31.12.2025	180 000,00	dr Bogumiła Krystek-Kucewicz	Zakład Mieszkalnictwa i Odnowy Miast (B6)	1	Szkolenia w zakresie rewitalizacji obszarów miejskich i metropolitalnych; Wsparcie doradcze i techniczne w opracowaniu programu rewitalizacji Kiszyniowa; Repozytorium dobrych praktyk w zakresie rewitalizacji obszarów metropolitalnych dla CMRDA
11	Wsparcie procesu oceny wniosków o dofinansowanie złożonych w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju	Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej - Fundusz Szwajcarski	01.02.2025	31.08.2025	584 750,14	dr Karol Janas	Obserwatorium Polityki Miejskiej (B2)	1	1. Celem Zadania jest przeprowadzenie oceny merytorycznej wniosków złożonych w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast. 2. Każdy wniosek będący na tym etapie Wstępną Propozycją Projektu podlega ocenie przez ekspertów w oparciu o odrębne karty oceny w Części A i Części B wniosku (zarówno fiszka działania podstawowego jak i

	Miast								uzupełniającego, przy czym działania uzupełniające będą weryfikowane przez ekspertów dopiero pod koniec procesu oceny w odniesieniu do wskazanych przez Ministra projektów, których wynik wskazuje na wysokie prawdopodobieństwo uzyskania dofinansowania). 3. Eksperci będą wynagradzani na podstawie umów o pracę zawartych z Instytutem, zgodnie z ustalonymi w nich wynagrodzeniami. 4. Przed przystąpieniem każdego z ekspertów do oceny, Instytut uzyska akceptację Ministra dla eksperta. 5. W przypadku rezygnacji eksperta z udziału w realizacji Zadania lub niemożności świadczenia pracy przez eksperta z przyczyn obiektywnych, Instytut przedstawi Ministrowi kandydaturę eksperta do zastąpienia osoby rezygnującej lub niemogącej świadczyć pracy w celu uzyskania akceptacji Ministra. Jeżeli nie wpłynie to na efektywność procesu, taka osoba może nie zostać zastąpiona nowym ekspertem. 6. Instytut przed przystąpieniem każdego z ekspertów do oceny wniosku uzyska od eksperta deklarację bezstronności i poufności, zgodnie z załącznikiem nr 8 do Umowy. Deklaracja powinna być opatrzona podpisem własnoręcznym eksperta albo kwalifikowanym podpisem elektronicznym eksperta, albo podpisem zaufanym eksperta.
12	Wspólnie dla adaptacji małych miast do zmian klimatu - szkolenia i kampania informacyjna dla samorządów, organizacji pozarządowych i mieszkańców	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej	01.11.2024	31.12.2025	250 000,00	dr Bogumiła Krystek-Kucewicz	Zakład Mieszkalnictwa i Odnowy Miast (B6)	1	Przedsięwzięcie „Wspólnie dla adaptacji małych miast do zmian klimatu - szkolenia i kampania informacyjna dla samorządów, organizacji pozarządowych i mieszkańców” koncentruje się na podnoszeniu świadomości i rozwijaniu kompetencji w zakresie adaptacji do zmian klimatu w małych i średnich miastach. Projekt ma na celu dostarczenie samorządom i organizacjom pozarządowym (NGO) kompleksowej wiedzy oraz praktycznych umiejętności, które są niezbędne do efektywnego zarządzania błękitno-zieloną infrastrukturą w danym kontekście. Program szkoleniowy jest wspierany przez działania edukacyjno-informacyjne, skierowane również do mieszkańców, które będą realizowane w formie cyfrowej kampanii, przyczyniającej się do szerzenia

									wiedzy na temat adaptacji i edukacji ekologicznej. Główne działania realizowane w ramach projektu: 1. Webinaria informacyjne – organizacja 16 webinarów dla poszczególnych regionów, które mają na celu przedstawienie działań projektowych oraz zagadnień adaptacji do zmian klimatu, z udziałem ekspertów: 400 osób. 2. Akademia Zielonej Adaptacji – 4 Cykle szkoleniowe online, które odbędą się za pomocą 7 bloków tematycznych Akademii. Szkolenia te są uzupełnione 4 warsztatami stacjonarnymi: 100 osób. 3. Konferencja otwierająca – Jednodniowe wydarzenie mające na celu rozpoczęcie działań szkoleniowych i zwiększenie świadomości wśród kluczowych interesariuszy: 100 osób. 4. Działania edukacyjne i promocyjne w Internecie – Projekt obejmuje publikację i rozpowszechnienie różnych materiałów promocyjnych i edukacyjnych: pakietu rejestracyjnego, broszury informacyjnej, animacji, dwóch filmów przedstawiających bloki tematyczne Akademii, filmu podsumowującego projekt oraz promocję w mediach społecznościowych i branżowych. Dotarcie do około 95 800 odbiorców. Efekt ekologiczny: • Zasięg zrealizowanych przedsięwzięć edukacyjno-promocyjnych oraz informacyjnych: 96 400 osób • Zasięg zrealizowanych przedsięwzięć edukacyjnych bezpośrednich: 600 osób
13	Wytwarzanie to łącznie. Badania materialno-społecznych światów wytwórców-majsterkowiczów skupionych wokół przestrzeni warsztatowych typu makerspace	Narodowe Centrum Nauki (OPUS-23)	14.07.2023	08.07.2025	513.590,00 IRMiR: 96.480,00	Jacek Gadecki	Laboratorium Innowacji Miejskich – URBAN LAB (B3)	1 (IRMiR)	Zadania przygotowawcze (Konceptualizacja problemu, operacjonalizacja pojęć oraz przygotowanie narzędzi badawczych) Badanie praktyk wytwórczych w przestrzeniach kreatywno-warsztatowych (obserwacja uczestnicząca i analiza kolekcji artefaktów) Badania nad indywidualnymi praktykami produkcyjnymi (wywiady zorientowane obiektowo i wideo-dzienniki twórców) Mapowanie środowiska twórcy (mapy mentalne i przestrzenne) Analiza danych i upowszechnienie

ZAŁĄCZNIK NR 5

Zestawienie prac badawczo-rozwojowych

PRACE BADAWCZO-ROZWOJOWE I EKSPERTYZY
IRMIR prowadzone w 2025 r.

LP.	TYTUŁ PROJEKTU	RODZAJ	ODBIORCA	INFORMACJA O PRZEKAZANYCH PRAWACH AUTORSKICH
1.	Fundusze Europejskie Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna: "Obserwatorium Polityki Miejskiej i Regionalnej (OPMR) jako podstawa kształtowania zrównoważonej polityki miejskiej i regionalnej w Polsce w oparciu o wiedzę – etap II"	prace badawczo-rozwojowe	Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej	
2.	Realizacja przedsięwzięć dotyczących świadczenia usług na rzecz JST, polegających na realizacji wspólnych projektów badawczych, informacyjnych oraz społecznych.	prace badawczo-rozwojowe	InPost Sp. z o.o.	
3.	URBAN LAB II - Miasto dla Młodych	prace badawczo-rozwojowe	Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej	przekazano prawa autorskie do opracowania
4.	HORYZONT KT4D - Technologie wiedzy dla demokracji / Knowledge Technologies for Democracy	prace badawczo-rozwojowe	European Research Executive Agency (REA)	przekazano prawa autorskie do opracowania
5.	CREST, Projekt badawczy pt. Wsparcie odpornej na zmiany klimatu nadmorskiej infrastruktury miejskiej poprzez cyfrowe odpowiedniki miast i regionów.	prace badawczo-rozwojowe	Narodowe Centrum Nauki	przekazano prawa autorskie do opracowania
6.	Klimatyzatory ENIKA 105Na/805Na.	prace badawczo-rozwojowe	Zakład Elektroniki Przemysłowej ENIKA Sp. z o.o.	
7.	Zaciski hamulcowe i agregaty ciśnieniowe H&K - regenerowane - do tramwaju typu S105p.	prace badawczo-rozwojowe	Mechanika Pojazdowa Adam Roguszka	
8.	Badania techniczne tramwaju nr 2152-2153 dopuszczające do ruchu po wymianie rejestratora zdarzeń Mesit TT12.xPY32 na rejestrator ATM-RP4FW.	prace badawczo-rozwojowe	Tramwaje Warszawskie Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
9.	Badania rozszerzone wagonu typu 114Na.	prace badawczo-rozwojowe	Zakład Elektroniki Przemysłowej ENIKA Sp. z o.o.	
10.	Opinia nt. możliwości eksploatacji	prace	Gdańskie Autobusy i	

	tramwaju 114Na na wzniesieniu o nachyleniu 6%.	badawczo-rozwojowe	Tramwaje Sp. z o.o.	
11.	Analiza typów tramwajów i wykonanie badań hamowania tramwajów na torach z modyfikatorem tarcia naniesionym na powierzchnie toczne główek szyn.	prace badawczo-rozwojowe	Tramwaje Warszawskie Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
12.	Badania rozszerzone składu wagonów typu 123N wyposażonych w nowe sterowniki główne PLC WAGO I/O SYSTEM 750 XTR.	prace badawczo-rozwojowe	Tramwaje Warszawskie Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
13.	Rozszerzone badania pomodernizacyjne tramwajów.	prace badawczo-rozwojowe	4IB Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
14.	Przeprowadzenie badania technicznego tramwaju Moderus Gamma LF 01 AC nr 500.	prace badawczo-rozwojowe	Modertrans Poznań Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
15.	Badania techniczne nowego hamulca szynowego do tramwaju typu 128N (Jazz Duo).	prace badawczo-rozwojowe	ZUTMAR Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
16.	Badania pomodernizacyjne tramwaju CityRunner - ENI.	prace badawczo-rozwojowe	Zakład Elektroniki Przemysłowej ENIKA Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
17.	Badanie nadzorowane wkładek gumowych do kół tramwaju Solaris Tramino.	prace badawczo-rozwojowe	TIS TRAM Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
18.	Testy trolejbusów zmodernizowanych dla Salzburga.	prace badawczo-rozwojowe	Solaris Bus & Coach Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
19.	Wykonanie badania rozszerzonego tramwaju typu GT6M-ZR sprowadzonego z zagranicy (Niemcy).	prace badawczo-rozwojowe	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne - Łódź Sp. z o.o.	
20.	Simens Combino - badanie zestawu: koło bosc, obręcz koła i pierścień dociskowy produkcji TIS TRAM.	prace badawczo-rozwojowe	TIS TRAM Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
21.	TIS TRAM - TW, badania eksploatacyjne nadzorowane - bloczki kół 120N.	prace badawczo-rozwojowe	TIS TRAM Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
22.	TIS TRAM - MPK Wrocław, badania eksploatacyjne nadzorowane - elementy koła do 2010NW / obręcz, szpilki, nakrętki montażowe.	prace badawczo-rozwojowe	TIS TRAM Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
23.	TIS TRAM - TW, badania eksploatacyjne nadzorowane - koła bosc + pierścienie dociskowe 116Na.	prace badawczo-rozwojowe	TIS TRAM Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
24.	Lustra tramwajowe zewnętrzne produkcji 4IB Sp. z o. o.	prace badawczo-rozwojowe	4IB Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
25.	Badania pomodernizacyjne tramwaju typu NF6D-ENI.	prace badawczo-rozwojowe	Zakład Elektroniki Przemysłowej ENIKA Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
26.	Badania dopuszczające do ruchu tramwaje MF 02 AC.	prace badawczo-rozwojowe	Modertrans Poznań Sp. z o.o.	

27.	Odbiór techniczny pojazdów Swing 120NaG po Naprawie Głównej oraz analiza dokumentacji z zakresu NG tramwajów PESA typu 120NaG na zgodność z wymogami prawa (rozporządzenie MI).	prace badawczo-rozwojowe	Saatz Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
28.	Badanie rozszerzone tramwaju technicznego 805Na3E-TECH o nr taborowym 1014.	prace badawczo-rozwojowe	ART In Energy Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
29.	Badania techniczne tramwajów typu 120N po NG wykonanej w PESA.	prace badawczo-rozwojowe	PESA Bydgoszcz S.A.	przekazano prawa autorskie do opracowania
30.	Rozszerzone badania techniczne tramwaju typu MF 02 AC-2 Modertrans.	prace badawczo-rozwojowe	Modertrans Poznań Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
31.	Enika - TSz - wagony KT4, badania rozszerzone.	prace badawczo-rozwojowe	Zakład Elektroniki Przemysłowej ENIKA Sp. z o.o.	
32.	Badanie dróg hamowania (opóźnień hamowania) tramwajów HRC typu 140N (lub zamiennie 141N) oraz PESA JAZZ 128N wraz ze sporządzeniem raportu.	prace badawczo-rozwojowe	LUBCON Polska Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
33.	Wsparcie naukowe do wniosku o dofinansowanie innowacyjnego projektu - KRZYŻOWNICA TRAMWAJOWA.	prace badawczo-rozwojowe	MINEC Sp. z o.o. Przedsiębiorstwo Robót Inżynierskich	
34.	TIS TRAM - Tramino S105p - badania nadzorowane zestawu naprawczego kół tramwajowych.	prace badawczo-rozwojowe	TIS TRAM Sp. z o.o.	
35.	Testy pojazdów nT18 Baia Mare oraz nT12 Medias.	prace badawczo-rozwojowe	Solaris Bus & Coach Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
36.	Badania rozszerzone tramwaju typu 120N po NG (nr tab. 3105).	prace badawczo-rozwojowe	Tramwaje Warszawskie Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
37.	MechanikS-TW, tarcze hamulcowe 120Na, badania nadzorowane.	prace badawczo-rozwojowe	Zakład Produkcyjno-Usługowy "Mechanik S" Sp. z o.o.	
38.	Testy nT12 PKT Gdynia MC 2025.	prace badawczo-rozwojowe	Solaris Bus & Coach Sp. z o.o.	
39.	Badania rozszerzone tramwaju Skoda typu 19T po modernizacji.	prace badawczo-rozwojowe	Saatz Sp. z o.o.	
40.	Badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne - Łódź Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
41.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Miejskie Zakłady Komunikacyjne Sp. z o.o. w Bydgoszczy	przekazano prawa autorskie do opracowania
42.	Okresowe badania techniczne tramwajów.	inne	Tramwaje Szczecińskie Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania

43.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne w Poznaniu Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
44.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne w Częstochowie Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
45.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o. o. we Wrocławiu	przekazano prawa autorskie do opracowania
46.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Tramwaje Elbląskie Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
47.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o. w Grudziądzu	przekazano prawa autorskie do opracowania
48.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o. w Grudziądzu	przekazano prawa autorskie do opracowania
49.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Klub Miłośników Starych Tramwajów w Łodzi	przekazano prawa autorskie do opracowania
50.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Klub Sympatyków Transportu Miejskiego	przekazano prawa autorskie do opracowania
51.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Towarzystwo Miłośników Wrocławia	przekazano prawa autorskie do opracowania
52.	Okresowe badania techniczne trolejbusów.	inne	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Lublin Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
53.	Okresowe badania techniczne trolejbusów.	inne	Przedsiębiorstwo Komunikacji Trolejbusowej Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
54.	Okresowe badania techniczne wagonu tramwajowego.	inne	Tomasz Adamkiewicz	przekazano prawa autorskie do opracowania
55.	ZAK. Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Miejski Zakład Komunikacji w Toruniu Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
56.	Badania techniczne tramwajów.	inne	Tramwaje Warszawskie Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
57.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Gdańskie Autobusy i Tramwaje Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
58.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o. w Olsztynie	przekazano prawa autorskie do opracowania
59.	Opracowanie opinii o przydatności eksploatacyjnej koła tramwajowego uniwersalnego MC IRK oraz wykonanie badań niezbędnych dla jej wydania.	inne	MINEC Sp. z o.o. Przedsiębiorstwo Robót Inżynieryjnych	przekazano prawa autorskie do opracowania
60.	Okresowe badania techniczne	inne	Gdańskie Autobusy i	przekazano prawa

	wagonów tramwajowych.		Tramwaje Sp. z o.o.	autorskie do opracowania
61.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka Akcyjna w Krakowie	przekazano prawa autorskie do opracowania
62.	Okresowe badania techniczne tramwajów.	inne	Tramwaje Śląskie S.A.	przekazano prawa autorskie do opracowania
63.	Badania techniczne trolejbusów.	inne	Tyskie Linie Trolejbusowe Sp. z o.o.	
64.	Okresowe badania techniczne wagonów tramwajowych.	inne	Miejski Zakład Komunikacji w Gorzowie Wielkopolskim Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania

ZAŁĄCZNIK NR 6

Zestawienie prac urbanistycznych i przekazanych praw autorskich

PRACE URBANISTYCZNE
IRMIR prowadzone w 2025 r.

LP.	TYTUŁ PROJEKTU	RODZAJ	ODBIORCA	INFORMACJA O PRZEKAZANYCH PRAWACH AUTORSKICH
1.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego "Ludwinów-Południe" dla obszaru położonego w miejscowości Ludwinów, gmina Dąbrówka.	projekty urbanistyczne	Gmina Dąbrówka	
2.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części sołectwa Wólka Radzywińska - od północnej granicy wsi do rejonu torów kolejowych, w gminie Nieporęt.	projekty urbanistyczne	Gmina Nieporęt	przekazano prawa autorskie do opracowania
3.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla Białobrzegi - rejon ośrodków wypoczynkowych, w gminie Nieporęt.	projekty urbanistyczne	Gmina Nieporęt	przekazano prawa autorskie do opracowania
4.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Krosna "Suchodół I" oraz "Polanka VI".	projekty urbanistyczne	Gmina Miasto Krosno	przekazano prawa autorskie do opracowania
5.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Puław "Orlika".	projekty urbanistyczne	Miasto Puławy	
6.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Miasta Puław na obszarze osiedla Włostowice sektor F, G, H - część 3.	projekty urbanistyczne	Miasto Puławy	
7.	Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w poszczególnych obrębach gminy Górzno - sekcja A.	projekty urbanistyczne	Gmina Górzno	przekazano prawa autorskie do opracowania
8.	Wykonanie projektu planu ogólnego dla obszaru Gminy Zapolice.	projekty urbanistyczne	Gmina Zapolice	
9.	Sporządzenie Planu ogólnego miasta Radomsko.	projekty urbanistyczne	Miasto Radomsko	
10.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części miejscowości Chrzęsne - ul. Podleśna.	projekty urbanistyczne	Gmina Tłuszcz	przekazano prawa autorskie do opracowania
11.	Sporządzenie planu ogólnego dla gminy Brójce.	projekty urbanistyczne	Gmina Brójce	
12.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu przy ul. Przyjacielskiej w Kobyłce wraz z prognozą oddziaływania na środowisko.	projekty urbanistyczne	Miasto Kobyłka	przekazano prawa autorskie do opracowania

13.	Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w poszczególnych obrębach gminy Górzno - sekcja B.	projekty urbanistyczne	Gmina Górzno	przekazano prawa autorskie do opracowania
14.	Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w poszczególnych obrębach gminy Górzno - sekcja C.	projekty urbanistyczne	Gmina Górzno	
15.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego zachodniej części osiedla Maciołki w Kobyłce wraz z prognozą oddziaływania na środowisko.	projekty urbanistyczne	Miasto Kobyłka	przekazano prawa autorskie do opracowania
16.	Sporządzenie planu ogólnego miasta Biłgoraja.	projekty urbanistyczne	Gmina Miasto Biłgoraj	
17.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części północno-zachodniej obrębu Unin.	projekty urbanistyczne	Gmina Górzno	
18.	Sporządzenie planu ogólnego Miasta Kobyłka.	projekty urbanistyczne	Miasto Kobyłka	
19.	Sporządzenie projektu planu ogólnego miasta Ząbki oraz analizy zmian w zagospodarowaniu przestrzennym gminy.	projekty urbanistyczne	Miasto Ząbki	
20.	Sporządzenie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu "Miechocin - Północ" w Tarnobrzegu.	projekty urbanistyczne	Miasto Tarnobrzeg	
21.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego "REJON ZACHODNI KARPIN S-8" dla obszaru położonego w miejscowości Karpin, gmina Dąbrówka.	projekty urbanistyczne	Gmina Dąbrówka	przekazano prawa autorskie do opracowania
22.	Projekt miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego obejmującego fragment wsi Gawłów, gmina Sochaczew.	projekty urbanistyczne	Gmina Sochaczew	
23.	Opracowanie Planu Ogólnego Gminy Wojciechów wraz z przeprowadzeniem całej procedury planistycznej.	projekty urbanistyczne	Gmina Wojciechów	
24.	Sporządzenie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części obszaru miasta Rypin w rejonie ul. Cholewińskiego i ul. 11 Listopada: obszar I, obszar II i obszar III.	projekty urbanistyczne	Gmina Miasta Rypin	
25.	Sporządzenie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części gruntów wsi Parcewo obszar 2 i obszar 3 na terenie Gminy Bielsk Podlaski wraz z prognozą oddziaływania na środowisko.	projekty urbanistyczne	Gmina Bielsk Podlaski	
26.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części miasta Tłuszcz.	projekty urbanistyczne	Gmina Tłuszcz	
27.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla: 1) części obrębu 02-04 przy ul. Polnej; 2) obrębu Cegielnia, część "A-2"; 3) Radzymina Etap 3-A.	projekty urbanistyczne	Gmina Radzymin	

28.	Projekt miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części miasta Augustowa w rejonie części ulic: Polnej, Jonkajtysa, Ks. Skorupki, Wojska Polskiego, Rynku Zygmunta Augusta, Mostowej, Kilińskiego, 3 Maja, Młyńskiej, Sienkiewicza, Kościelnej oraz w rejonie ulicy Żabiej, zwanego "Centrum".	projekty urbanistyczne	Gmina Miasto Augustów	przekazano prawa autorskie do opracowania
29.	Projekt miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części miasta Augustowa w rejonie części ulic: Polnej, Jonkajtysa, Ks. Skorupki, Wojska Polskiego, Rynku Zygmunta Augusta, Mostowej, Kilińskiego, 3 Maja, Młyńskiej, Sienkiewicza, Kościelnej oraz w rejonie ulicy Żabiej, zwanego "Centrum".	projekty urbanistyczne	Gmina Miasto Augustów	przekazano prawa autorskie do opracowania
30.	Sporządzenie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części miasta Augustowa zwanego "Wypusty III".	projekty urbanistyczne	Gmina Miasto Augustów	przekazano prawa autorskie do opracowania
31.	Opracowanie Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Miasto Ustka.	projekty urbanistyczne	Gmina Miasto Ustka	przekazano prawa autorskie do opracowania
32.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego "Dąbrówka ul. Piękna" dla obszarów I i II położonych w miejscowości Dąbrówka, gm. Dąbrówka.	projekty urbanistyczne	Gmina Dąbrówka	przekazano prawa autorskie do opracowania
33.	Opracowanie projektów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego części gminy Strachówka wraz z niezbędnymi opracowaniami - część A-F.	projekty urbanistyczne	Gmina Strachówka	przekazano prawa autorskie do opracowania
34.	Opracowanie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego - część 3 - w obszarze obejmującym strefę A Uzdrowiska Supraśl w Gminie Supraśl.	projekty urbanistyczne	Gmina Supraśl	przekazano prawa autorskie do opracowania
35.	Opracowanie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Miasta Brodnicy dla obszaru położonego w rejonie ulic: Lidzbarskiej, 18 Stycznia i Generała St. Pruszyńskiego, za torami kolejowymi do granicy z Gminą Brodnica.	projekty urbanistyczne	Gmina Miasta Brodnicy	przekazano prawa autorskie do opracowania
36.	Sporządzenie projektu Miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego części miasta Augustowa dla terenów położonych w rejonie rozdzielni prądu.	projekty urbanistyczne	Gmina Miasto Augustów	przekazano prawa autorskie do opracowania
37.	Wykonanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla: Obszarów Nr I-IX we wsi Nadarzyn, Obszarów Nr I i II we wsi Krakowiany i dla Obszarów Nr III-V we wsi Wola Krakowiańska, części wsi Szamoty, części wsi Rozalin, działki nr ew. 152/15 we wsi Kajetany.	projekty urbanistyczne	Gmina Nadarzyn	przekazano prawa autorskie do opracowania
38.	Sporządzenie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta	projekty urbanistyczne	Gmina Miejska Legionowo	przekazano prawa autorskie do

	Legionowo dla obszaru ograniczonego ul. Sowińskiego - ul. marsz. J. Piłsudskiego - ul. Jagiellońską - ul. J. Słowackiego - terenem kolejowym - drogą krajową nr 61 ul. Warszawską wraz z prognozą oddziaływania na środowisko i prognozą skutków finansowych uchwalenia planu miejscowego.			opracowania
39.	Sporządzenie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Józefowa wraz z prognozą oddziaływania na środowisko, ekofizjografią oraz prognozą skutków finansowych uchwalenia planu miejscowego.	projekty urbanistyczne	Miasto Józefów	przekazano prawa autorskie do opracowania
40.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego "Józefów-cmentarz" dla obszaru położonego w miejscowości Ludwinów i Józefów, gmina Dąbrówka, zatwierdzonego Uchwałą Rady Gminy Dąbrówka nr XVIII/149/2020 z dn. 29.06.2020 r.	projekty urbanistyczne	Gmina Dąbrówka	przekazano prawa autorskie do opracowania
41.	Wykonanie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego na terenie strefy przemysłowej w Nowej Dębie.	projekty urbanistyczne	Gmina Nowa Dęba	przekazano prawa autorskie do opracowania
42.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu północnej części Miasta Kobyłka (pow. ok. 885,4 ha) wraz z prognozą oddziaływania na środowisko.	projekty urbanistyczne	Miasto Kobyłka	przekazano prawa autorskie do opracowania
43.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego "Trojany-S8 Południe" dla obszaru położonego w miejscowości Trojany przy drodze ekspresowej S8, gmina Dąbrówka.	projekty urbanistyczne	Gmina Dąbrówka	
44.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego "Guzowatka - rejon A" dla obszaru obejmującego część miejscowości Guzowatka, gmina Dąbrówka.	projekty urbanistyczne	Gmina Dąbrówka	
45.	Wykonanie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Ząbki dla 1) rejonu pomiędzy ulicami Andersena, Dziką, Powstańców i Różaną, 2) rejonu parku, 3) rejonu ulicy Kolejowej, 4) rejonu ulicy Kościelnej, 5) obszaru działki ewid. 61/1 z obr. 03-03 położonej w Ząbkach u zbiegu ulic H.Kołątaja i Ks. I.Skorupki, 6) rejonu pomiędzy ulicami Mazowiecką, Baśniową i Calineczki, 7) rejonu pomiędzy ulicami Batorego, Leszyckiego, Wojska Polskiego oraz parkiem miejskim im. Michała Szuberta.	projekty urbanistyczne	Miasto Ząbki	przekazano prawa autorskie do opracowania
46.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Krosna "Stare Miasto - Wzgórze Staromiejskie" wraz z prognozą oddziaływania	projekty urbanistyczne	Gmina Miasto Krosno	

	na środowisko i prognozą skutków finansowych.			
47.	Sporządzenie opracowania ekofizjograficznego na potrzeby projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części miejscowości Chrzęsne - ul. Podleśna.	projekty urbanistyczne	Gmina Tłuszcz	przekazano prawa autorskie do opracowania
48.	Przygotowanie i opracowanie Analizy funkcji oraz mobilności dla centrum Niepołomic.	projekty urbanistyczne	Gmina Niepołomice	
49.	Opracowanie projektu planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego dla Gminy Milówka.	projekty urbanistyczne	Gmina Milówka	przekazano prawa autorskie do opracowania
50.	Opracowanie projektu planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego dla Gminy Gromnik.	projekty urbanistyczne	Gmina Gromnik	przekazano prawa autorskie do opracowania
51.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla miejscowości Białdolin Radłowskie i Olszyny.	projekty urbanistyczne	Gmina Wojnicz	przekazano prawa autorskie do opracowania
52.	Sporządzenie projektu planu ogólnego gminy Przeciszów.	projekty urbanistyczne	Gmina Przeciszów	
53.	Opracowanie projektu planu ogólnego Miasta Stalowej Woli oraz udział w czynnościach związanych z jego sporządzeniem i uchwaleniem.	projekty urbanistyczne	Gmina Stalowa Wola	przekazano prawa autorskie do opracowania
54.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru Gminy Wojnicz w miejscowościach: Sukmanie, Milówka, Grabno, Łopoń, Wojnicz.	projekty urbanistyczne	Gmina Wojnicz	
55.	Opracowanie materiałów do projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru położonego w miejscowości Przeciszów.	projekty urbanistyczne	Gmina Przeciszów	przekazano prawa autorskie do opracowania
56.	Wykonanie opracowań: 1) zagrożenia dla możliwości zachowania wartości krajobrazów priorytetowych; 2) rekomendacje i wnioski dotyczące kształtowania i ochrony krajobrazów priorytetowych.	projekty urbanistyczne	Narodowa Fundacja Ochrony Środowiska	przekazano prawa autorskie do opracowania
57.	Prace dodatkowe wykraczające poza umowę ws. Audytu krajobrazowego województwa śląskiego.	projekty urbanistyczne	Narodowa Fundacja Ochrony Środowiska	przekazano prawa autorskie do opracowania
58.	Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Łęczna dla terenów objętych Uchwałą Nr LXXIX/438/2023 Rady Miejskiej w Łęcznej z dn. 28 listopada 2023 r.	projekty urbanistyczne	Gmina Łęczna	
59.	Sporządzenie "Planu ogólnego Gminy Jedlicze".	projekty urbanistyczne	Gmina Jedlicze	
60.	Sporządzenie i przeprowadzenie procedury formalno-prawnej miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części m. Jedlicze, Dobieszyn i Potok w Gminie Jedlicze.	projekty urbanistyczne	Gmina Jedlicze	przekazano prawa autorskie do opracowania
61.	Sporządzenie i przeprowadzenie procedury	projekty	Gmina Jedlicze	

	formalno-prawnej zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego "Potok III" w Gminie Jedlicze.	urbanistyczne		
62.	Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego: 1) gminy Łęczna - etap II (miejscowość Stara Wieś) dla terenów objętych Uchwałą Nr VI/30/2024 Rady Miejskiej w Łęcznej z dn. 25.09.2024 r.; 2) miasta Łęczna dla terenów objętych Uchwałą Nr VI/31/2024 Rady Miejskiej w Łęcznej z dn. 25.09.2024 r.	projekty urbanistyczne	Gmina Łęczna	przekazano prawa autorskie do opracowania
63.	Wykonanie "Planu ogólnego Gminy Brzeźnica".	projekty urbanistyczne	Gmina Brzeźnica	
64.	Sporządzenie Planu Ogólnego Gminy Łęczna.	projekty urbanistyczne	Gmina Łęczna	przekazano prawa autorskie do opracowania
65.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Łęczna (część wiejska).	projekty urbanistyczne	Gmina Łęczna	przekazano prawa autorskie do opracowania
66.	Wykonanie projektu planu ogólnego gminy Zator (w tym przeprowadzenie procedury formalno-prawnej) wraz z opracowaniem ekofizjograficznym dla gminy Zator.	projekty urbanistyczne	Gmina Zator	
67.	Opracowanie Planu Ogólnego Gminy Dukla.	projekty urbanistyczne	Gmina Dukla	
68.	Opracowanie projektu Planu Ogólnego Gminy Osiek.	projekty urbanistyczne	Gmina Osiek	
69.	Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miejscowości Radocza - etap I w zakresie obejmującym działkę ewidencyjną nr 230/28 oraz przeprowadzenie procedur formalno-prawnych związanych z jej sporządzeniem.	projekty urbanistyczne	Gmina Tomice	przekazano prawa autorskie do opracowania
70.	Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Łęczna dla terenów objętych: 1) Uchwałą Nr XV/88/2025 Rady Miejskiej w Łęcznej z dn. 21.05.2025 r., 2) Uchwałą Nr XV/89/2025 Rady Miejskiej w Łęcznej z dn. 21.05.2025 r.	projekty urbanistyczne	Gmina Łęczna	
71.	Sporządzenie planu ogólnego gminy Tomice wraz z wymaganymi przepisami prawa opracowaniami m.in. aktualizacja opracowania ekofizjograficznego, prognoza oddziaływania na środowisko oraz udział w czynnościach związanych ze sporządzeniem i uchwaleniem planu ogólnego gminy.	projekty urbanistyczne	Gmina Tomice	
72.	Opracowanie projektu Planu Ogólnego Gminy Wieprz wraz z przeprowadzeniem całej procedury planistycznej.	projekty urbanistyczne	Gmina Wieprz	
73.	Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Łęczna dla terenu objętego Uchwałą Nr	projekty urbanistyczne	Gmina Łęczna	

	XVII/106/2025 Rady Miejskiej w Łęcznej z dn. 27.08.2025 r.			
74.	Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla sołectw obejmujących: Gotkowiec, Jerzmanowice, Łazy, Raclawice, Sąspów, Szklary oraz opracowanie zmian miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla obszarów w obrębie sołectw Czubrowice, Przegonia w gminie Jerzmanowice-Przegonia.	projekty urbanistyczne	Gmina Jerzmanowice - Przegonia	przekazano prawa autorskie do opracowania
75.	Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w gminie Tomice wraz ze sporządzeniem prognoz skutków wpływu ustaleń planów na środowisko przyrodnicze i prognoz skutków finansowych uchwalenia planów, a także przeprowadzenie procedur formalno-prawnych sporządzenia planów.	projekty urbanistyczne	Gmina Tomice	przekazano prawa autorskie do opracowania
76.	Opracowanie projektu zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zator, dla obszaru sołectwa Podolsze (w jego granicach administracyjnych) - zgodnie z Uchwałą nr XLIII/279/22 Rady Miejskiej w Zatorze z dn. 01.03.2022 r., w tym przeprowadzenie procedury formalno-prawnej zmiany planu.	projekty urbanistyczne	Gmina Zator	
77.	Opracowanie zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miejscowości: Barwinek, Trzciana, Tylawa, Zawadka Rymanowska, Zydranowa, obejmującej działkę ewidencyjną nr 260/3 w miejscowości Trzciana.	projekty urbanistyczne	Gmina Dukla	przekazano prawa autorskie do opracowania
78.	Opracowanie Zmiany Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Gminy Dobra w zakresie obejmującym Gminę Dobra w jej granicach administracyjnych.	projekty urbanistyczne	Gmina Dobra	przekazano prawa autorskie do opracowania
79.	Opracowanie zmiany miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego gminy Dukla w zakresie poszerzenia terenu eksploatacji górniczej surowców skalnych oraz aktualizacji granic udokumentowanych złóż surowców mineralnych, obszarów i terenów górniczych, obejmującej tereny położone w miejscowości Lipowca, Dukla i Trzciana.	projekty urbanistyczne	Gmina Dukla	
80.	Sporządzenie zmiany i miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenów w Gminie Tarnów.	projekty urbanistyczne	Urząd Gminy Tarnów	przekazano prawa autorskie do opracowania
81.	Sporządzenie i przeprowadzenie procedury formalno-prawnej Planu Ogólnego Gminy Raciechowice w zakresie obejmującym Gminę Raciechowice w jej granicach administracyjnych (Uchwała Nr LX/438/2024 Rady Gminy Raciechowice z dn. 27.03.2024 r.).	projekty urbanistyczne	Gmina Raciechowice	przekazano prawa autorskie do opracowania

82.	Opracowanie projektu zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego gminy Zator dla obszarów położonych w sołectwach Palczowice, Podolsze i Smolice.	projekty urbanistyczne	Gmina Zator	
83.	Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Dobra.	projekty urbanistyczne	Gmina Dobra	
84.	Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Dobra.	projekty urbanistyczne	Gmina Dobra	
85.	Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Dobra.	projekty urbanistyczne	Gmina Dobra	
86.	Wykonanie opracowania ekofizjograficznego na potrzeby sporządzenia Planu Ogólnego Gminy Dukla oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w Gminie Dukla.	projekty urbanistyczne	Gmina Dukla	przekazano prawa autorskie do opracowania
87.	PopUpUrbanSpaces - "Ułatwianie przejścia na aktywne formy mobilności poprzez zmianę nastawienia i zachowań komunikacyjnych mieszkańców, poprzez wykorzystanie ekologicznych, niskokosztowych rozwiązań urbanistycznych i kształtowania przestrzeni"	projekty urbanistyczne	Interreg CENTRAL EUROPE Programme	przekazano prawa autorskie do opracowania
88.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszarów "Cholerzyn - Północ A" i "Cholerzyn - Północ B" w gminie Liszki.	projekty urbanistyczne	Gmina Liszki	przekazano prawa autorskie do opracowania
89.	Wykonanie projektu planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru "Cholerzyn - szkoła" w gminie Liszki.	projekty urbanistyczne	Gmina Liszki	przekazano prawa autorskie do opracowania
90.	Wykonanie projektu planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru "Kryspinów - centrum usługowe" w gminie Liszki.	projekty urbanistyczne	Gmina Liszki	przekazano prawa autorskie do opracowania
91.	Wykonanie projektu zmiany planu zagospodarowania przestrzennego dla: * Cholerzyn - obszar 1, * Kryspinów - obszar 1, * Mników i Baczyn - obszar 1, * Morawica - obszar 2, * część obrębu Morawica, * Piekary - obszar 2, * Rączna - obszar 1.	projekty urbanistyczne	Gmina Liszki	przekazano prawa autorskie do opracowania
92.	Opracowanie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego sołectw Jankowice i Studzienice - Etap III.	projekty urbanistyczne	Gmina Pszczyna	przekazano prawa autorskie do opracowania
93.	Opracowanie planu ogólnego Gminy Babice.	projekty urbanistyczne	Gmina Babice	
94.	Sporządzenie projektu planu ogólnego Gminy Liszki wraz z przeprowadzeniem całej procedury planistycznej.	projekty urbanistyczne	Gmina Liszki	
95.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w gminie Radziemice.	projekty urbanistyczne	Gmina Radziemice	
96.	Opracowanie projektu zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego Gminy Gołcza.	projekty urbanistyczne	Gmina Gołcza	przekazano prawa autorskie do opracowania

97.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru "Ściejowice - Kościel".	projekty urbanistyczne	Gmina Liszki	
98.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla wsi Cholerzyn - obszar 2.	projekty urbanistyczne	Gmina Liszki	przekazano prawa autorskie do opracowania
99.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru "Morawica - Wschód".	projekty urbanistyczne	Gmina Liszki	
100.	Opracowanie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego sołectwa Łąka - Etap II.	projekty urbanistyczne	Gmina Pszczyna	
101.	Opracowanie planu ogólnego dla Gminy Gołcza.	projekty urbanistyczne	Gmina Gołcza	przekazano prawa autorskie do opracowania
102.	Sporządzenie projektu Planu Ogólnego Gminy Iwanowice.	projekty urbanistyczne	Gmina Iwanowice	
103.	Sporządzenie planu ogólnego gminy Słaboszów.	projekty urbanistyczne	Urząd Gminy w Słaboszowie	
104.	Sporządzenie projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w gminie Słaboszów, na obszarze 197,4 ha.	projekty urbanistyczne	Gmina Słaboszów	
105.	Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części miejscowości Zagórze, Babice, Wygieźłów, Olszyny, Rozkochów.	projekty urbanistyczne	Gmina Babice	
106.	Opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla części miejscowości Zagórze, w rejonie ul. Żelatowej.	projekty urbanistyczne	Gmina Babice	
107.	Sporządzenie zmiany fragmentu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w miejscowości Lusina.	projekty urbanistyczne	Gmina Mogilany	przekazano prawa autorskie do opracowania
108.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla działki nr 196/46, położonej w Libertowie, Gmina Mogilany.	projekty urbanistyczne	Gmina Mogilany	przekazano prawa autorskie do opracowania
109.	Projekt zmiany Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Słaboszów w jej granicach administracyjnych i obejmujących 20 sołectw wchodzących w jej skład: Buszków, Dziaduszyce, Grzymałów, Ilkowice, Janowice, Jazdowice, Kalina Wielka, Kropidło, Maciejów, Nieszków, Raszówek, Rędziny - Borek, Rędziny Zbigalskie, Rzemiedzice, Słaboszów, Śladów, Słupów, Święcice, Wymysłów i Zagorzany.	projekty urbanistyczne	Gmina Słaboszów	przekazano prawa autorskie do opracowania
110.	Wykonanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego (2021-2023): Opracowanie i wykonanie 10 projektów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego obejmujących cały teren Gminy Mogilany z wyłączeniem 2 obszarów w Libertowie i	projekty urbanistyczne	Gmina Mogilany	przekazano prawa autorskie do opracowania

	Lusinie.			
111.	Wykonanie projektów (5) planów zagospodarowania przestrzennego dla fragmentów następujących obrębów: - Morawica, - Mników, - Kryspinów (2 różne plany), - Piekary.	projekty urbanistyczne	Gmina Liszki	
112.	Sporządzenie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego Gminy Spytkowice dla następujących miejscowości: Spytkowice, Ryczów, Bachowice, Półwieś, Lipowa, Miejsce.	projekty urbanistyczne	Gmina Spytkowice	przekazano prawa autorskie do opracowania
113.	Sporządzenie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru "GMINA LISZKI - FRAGMENTY".	projekty urbanistyczne	Gmina Liszki	
114.	Opracowanie Gminnego Programu Rewitalizacji do 2035 r. wraz z uprzednim opracowaniem diagnozy wskazującej zasięg terytorialny obszaru zdegradowanego oraz obszaru rewitalizacji w gminie Dobrzyniewo Duże.	projekty urbanistyczne	Gmina Dobrzyniewo Duże	przekazano prawa autorskie do opracowania

ZAŁĄCZNIK NR 7

Zestawienie publikacji naukowych IRMiR

WYKAZ AUTORSTWA MONOGRAFII I ARTYKUŁÓW PRACOWNIKÓW INSTYTUTU ROZWOJU MIAST I REGIONÓW W 2025 r.

Autorstwo monografii naukowych

Lp.	TYTUŁ PUBLIKACJI	TYP PUBLIKACJI	AUTOR(ZY) IRMiR	URL	ISBN	WYDAWNICTWO
1	Citizen Science for Urban Resilience. A Guidebook	monografia	Gawrońska-Nowak Bogna; Jopek Dorota; Zarzycka Anita; Tomaszek Arkadiusz	https://doi.org/10.51733/opm.2025.04	9788367231695	Instytut Rozwoju Miast i Regionów
2	Delimitacja, typologia i hierarchizacja miejskiego systemu osadniczego w województwie dolnośląskim na tle terenów rozwoju społeczno-gospodarczego w kraju i regionie	monografia	Sobala-Gwosdz Agnieszka; Janas Karol; Piech Karolina; Kowalski Łukasz	https://obserwatorium.miasta.pl/biblioteka/delimitacja-typologia-i-hierarchizacja-miejskiego-systemu-osadniczego-w-wojewodztwie-dolnoslaskim-na-tle-terenow-rozwoju-spoeczno-gospodarczego-w-kraju-i-regionie/	9788367231749	Instytut Rozwoju Miast i Regionów
3	Główne czynniki i bariery integracji jednostek samorządu terytorialnego w miejskich obszarach funkcjonalnych	monografia	Czakon Piotr; Pistelok Paweł; Mróz Aleksandra; Winiarski Krzysztof	https://doi.org/10.51733/opm.2025.08	9788367231718	Instytut Rozwoju Miast i Regionów
4	Nauka obywatelska w procesie wzmacniania odporności miast	monografia	Gawrońska-Nowak Bogna; Jopek Dorota; Tomaszek Arkadiusz; Zarzycka Anita	https://doi.org/10.51733/opm.2025.05	9788367231701	Instytut Rozwoju Miast i Regionów
5	Pogłębiona analiza spójności użytkowania terenu w miejskich obszarach funkcjonalnych. Studia przypadku wybranych miast i ich obszarów funkcjonalnych	monografia	Piech Karolina; Gajda Agnieszka	https://doi.org/10.51733/opm.2025.09	9788367231725	Instytut Rozwoju Miast i Regionów

6	Pogłębiona analiza struktury zagospodarowania przestrzeni w miastach na prawach powiatu	monografia	Piech Karolina; Gajda Agnieszka; Janas Karol; Łachowski Wojciech	https://doi.org/10.51733/opm.2025.10	9788367231732	Instytut Rozwoju Miast i Regionów
7	Rola gospodarki przestrzennej w budowaniu rezylencji i bezpieczeństwa Polski	monografia	Jarczewski Wojciech; Ogórek Piotr; Sroka Bartłomiej; Stokowski Michał; Szczęśniak Zbigniew	https://doi.org/10.51733/opm.2025.06	9788367231657	Instytut Rozwoju Miast i Regionów
8	Specjalne strefy mieszkaniowe. Rola miast w kształtowaniu kompleksowych obszarów mieszkaniowych	monografia	Nowak Kamil; Janas Karol	https://doi.org/10.51733/opm.2025.01	9788367231640	Instytut Rozwoju Miast i Regionów
9	Potrzeby edukacyjne administracji publicznej – przykład programu budowy kompetencji w zakresie polityki regionalnej w Republice Mołdawii [w:] Regiony w procesie zmian - samorząd, kapitał terytorialny, ekologia, cyfryzacja	rozdział monografii	Majcher Aleksandra; Jadach-Sepioła Aleksandra	https://bazawiedzy.umcs.pl/info/book/UMCS9f9cc5dc1d324bd8b294ad6a72eb87b1/	9788322799376	Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie

Autorstwo **artykułu** w recenzowanych czasopismach – **także** w recenzowanych materiałach z konferencji międzynarodowych

Lp.	TYTUŁ	AUTOR(ZY) IRMiR	ISSN/e-ISSN	URL	WYDAWNICTWO
1	Analiza regionalnych aspektów odporności przestrzennej w Polsce: krok w kierunku operacjonalizacji	Gawrońska-Nowak Bogna; Zarzycka Anita; Tomaszek Arkadiusz	2544-624X / 2544-6258	https://www.prm-irm.com/udi76_09_bogna-gawro324ska-nowak.html	Urban Development Issues
2	Analiza rozwoju terenów mieszkaniowych na przykładzie Stalowej Woli	Matuszko Antoni	2544-624X / 2544-6258	http://dx.doi.org/10.51733/udi.2025.76.17	Urban Development Issues
3	Analysing the regional aspects of spatial resilience in Poland : a step toward operationalisation	Tomaszek Arkadiusz; Gawrońska-Nowak Bogna; Zarzycka Anita	2544-624X / 2544-6258	https://www.prm-irm.com/udi76_09_bogna-gawronska-nowak.html	Urban Development Issues
4	Atrakcyjność miejsca a przemiany przestrzenne i kulturowe regionu Jeziora Czorszyńskiego	Ślósarczyk Stefania	2544-624X / 2544-6258	https://www.prm-irm.com/udi76_04_stefania-slosarczyk.html	Urban Development Issues
5	Badania foresight w programowaniu laboratoriów miejskich (urban labów) w polskich miastach	Piziak Bartosz; Sroka Bartłomiej	1732-9639 /	https://journals.ur.edu.pl/polispol/	Polityka i Społeczeństwo
6	Barriers in the green infrastructure governance in small and medium-sized cities in Poland	Gawryszewska Beata; Długozima Anna; Giedych Renata; Szulczewska Barbara	0867-8898 / 2300-6420	https://ekonomiaisrodowisko.pl/journal/article/view/900	Economics and Environment
7	Bilansowanie terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową w planie ogólnym gminy – pierwsze doświadczenia	Mikołajczyk Dariusz	2544-624X / 2544-6258	https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.16	Urban Development Issues
8	Dostęp do edukacji przedszkolnej w latach 2018–2023	Gajda Agnieszka	2544-624X / 2544-6258	https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.14	Urban Development Issues
9	Dostępność komunikacyjna Krosna środkami transportu zbiorowego	Mróz Kamil	1732-5153 /	https://www.sitk.org.pl/tag/dostepnosc-komunikacyjna/	Transport Miejski i Regionalny : TMiR = Urban and Regional Transport

10	Funkcjonalny układ miast Dolnego Śląska – diagnoza i kierunki zmian	Sobala-Gwosdz Agnieszka; Janas Karol; Gwosdz Krzysztof; Piech Karolina; Kowalski Łukasz	1508-7573 /	https://umwd.dolnyslask.pl/fileadmin/user_upload/Rozwoj_Miast_i_Regionow/2025/Przyszlosc_miast_Dolnego_Slaska_w_swietle_analiz_i_badan_2_2025.pdf	Studia nad Rozwojem Dolnego Śląska
11	Główne rejestry referencyjne osób fizycznych w Polsce, ich wykorzystanie, powiązania i znaczenie dla funkcjonowania państwa	Mróz Aleksandra	2544-624X / 2544-6258	http://dx.doi.org/10.51733/udi.2025.76.15	Urban Development Issues
12	Jak dane wspierać mogą odporność miejską	Łęczek Aleksandra	2544-624X / 2544-6258	http://dx.doi.org/10.51733/udi.2025.76.12	Urban Development Issues
13	Kultura w miastach subregionalnych. Wstęp do badań.	Czakon Piotr	2544-624X / 2544-6258	https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.03	Urban Development Issues
14	Miasto, wieś i chaos? Zmiany w planowaniu przestrzennym oczami nauki i praktyki	Morawska Ilona	2544-624X / 2544-6258	https://www.prm-irm.com/udi76_11_ilona-morawska.html	Urban Development Issues
15	Ogrodnictwo społeczne w Krakowie – jak władze miasta wspierają mieszkańców w zakładaniu i prowadzeniu ogrodów społecznych?	Janik Liliana	2544-624X / 2544-6258	https://www.prm-irm.com/udi76_05_liliana-janik.html	Urban Development Issues
16	Program „Plan działań dla miast. Modelowa lokalność” jako próba odniesienia się do celów zrównoważonego rozwoju na szczeblu gminy	Tomczyk Edyta	0045-9453 /	https://doi.org/10.12657/czageo-96-12	Czasopismo Geograficzne
17	Przemiany morfologiczne krakowskiego Zabłocia w kontekście rozwoju przedsiębiorstw innowacyjnych	Morawska Ilona	0079-3450 / 2450-0038	https://doi.org/10.24425/tkuia.2025.157367	Teka Komisji Urbanistyki i Architektury
18	Rejestracja krajobrazu warownego fortyfikacji tynieckich jako próba uczynienia zarysu dawnej twierdzy	Zalasińska Magdalena	0079-3450 / 2450-0038	https://journals.pan.pl/dlibra/publication/157368/edition/137938/content	Teka Komisji Urbanistyki i Architektury
19	Shrinkage in post-socialist medium-sized cities in Germany and Poland	Sroka Bartłomiej; Jarczewski Wojciech; Racoń-Leja Kinga	2544-624X / 2544-6258	https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.13	Urban Development Issues

20	Strategiczne podejście do kształtowania polityki mieszkaniowej w miastach subregionalnych	Nowak Kamil	2544-624X / 2544-6258	https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.07	Urban Development Issues
21	URB -- Urban Routing Benchmark for RL-equipped Connected Autonomous Vehicles	Kowalski Łukasz; Kucharski Rafał; Akman Ahmet Onur; Psarou Anastasia; Hoffmann Michał; Góra Paweł; Jamróz Grzegorz		https://neurips.cc/virtual/2025/loc/san-diego/poster/121647	
22	Zapotrzebowanie na nową zabudowę mieszkaniową w świetle reformy planowania przestrzennego	Bąk Andrzej	2544-624X / 2544-6258	https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.19	Urban Development Issues
23	Zmiany zaludnienia w Polsce w latach 2002–2024 w ujęciu metropolitalnym i pozametropolitalnym	Piech Karolina	2544-624X / 2544-6258	https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.18	Urban Development Issues
24	Znaczenie planu ogólnego gminy w ograniczaniu rozlewania się zabudowy	Matuszko Antoni	2544-624X / 2544-6258	https://doi.org/10.51733/udi.2025.76.20	Urban Development Issues
25	“Little big cultural centers” – how small towns deliver big on culture	Czakon Piotr	2720-751X /	https://managementpapers.polsl.pl/wp-content/uploads/2025/11/233-Czakon.pdf	Silesian University of Technology Scientific Papers. Organization & Management

ZAŁĄCZNIK NR 8

Wykaz konferencji, seminariów, szkoleń i projektów doradczych

WYKAZ KONFERENCJI, SEMINARIÓW I SZKOLEŃ ORGANIZOWANYCH PRZEZ INSTYTUT ROZWOJU MIAST I REGIONÓW W 2025 r.

LP	TYTUŁ	RODZAJ	DATA	ODBIORCA	UWAGI
1.	Cykl trzech szkoleń dla osób odpowiedzialnych za ochronę drzew na terenach inwestycyjnych: I szkolenie z cyklu– Organizacja prac budowlanych na terenach zadrzewionych.	szkolenie 1-dniowe	18.03.2025	24 osoby	Uczestnictwo we wszystkich trzech szkoleniach zakończone egzaminem gwarantuje otrzymanie Certyfikatu „Inspektora Nadzoru Dendrologicznego w procesie inwestycyjnym”
2.	200-godzinny Kurs specjalistyczny w zakresie zarządzania nieruchomościami	kurs specjalistyczny	28.09.2024-26.01.2025	23 osoby	Absolwent uzyskuje zaświadczenie ukończenia 200-godz. kursu specjalistycznego w zakresie Zarządzania Nieruchomościami I -etap na tytuł „Dyplomowany Zarządca Nieruchomości” potwierdzający kwalifikacje zawodowe – wydawany przez Polską Federację Zarządców Nieruchomości.
3.	Kompleksowe przygotowanie gminnych programów rewitalizacji zgodnie z ustawą o rewitalizacji	szkolenie	20-21.01.2025	Przedstawiciele gmin z terenu województwa podlaskiego; zamawiający: Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego	
4.	Formy partycypacji społecznej w kontekście zapisów ustawy o rewitalizacji dla przedstawicieli gmin z terenu województwa podlaskiego	szkolenie	24.01.2025	Przedstawiciele gmin z terenu województwa podlaskiego; zamawiający: Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego	
5.	Opracowanie gminnego programu rewitalizacji z uwzględnieniem adaptacji	szkolenie	10.02.2025	Przedstawiciele gmin z terenu województwa podlaskiego;	

	do zmian klimatu dla przedstawicieli gmin z terenu województwa podlaskiego			zamawiający: Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego	
6.	Warsztat implementacyjny badania ewaluacyjnego pt. „Wpływ Polityki Spójności 2014-2020 na rozwój miast i ich obszarów funkcjonalnych”	warsztaty	18.02.2025	Odbiorcy rekomendacji z badania - przedstawiciele instytucji zaangażowanej w koordynację i realizację programów w ramach polityki spójności w perspektywie 2014-2020	
7.	Udział w dyskusji nt. metodyki prowadzenia procesu aktualizacji Wspólnej Koncepcji Przyszłości 2030	warsztaty	25-26.03.2025	Grupa robocza powołana w ramach Komitetu ds. Gospodarki Przestrzennej Polsko-Niemieckiej Komisji Międzyrządowej ds. Współpracy Regionalnej i Przygranicznej ds. aktualizacji Wspólnej Koncepcji Przyszłości 2030 tzw. Wizja 2030.	
8.	Błękitno-zielona infrastruktura w rewitalizacji miast cz. 1	szkolenie online	05.03.2025	Przedstawiciele miast - uczestnicy projektu Akademia Zielonej Adaptacji	
9.	Błękitno-zielona infrastruktura w rewitalizacji miast cz. 1	szkolenie online	06.03.2025	Przedstawiciele miast - uczestnicy projektu Akademia Zielonej Adaptacji	

10.	Błękitno-zielona infrastruktura w rewitalizacji miast cz. 2	szkolenie online	12.03.2025	Przedstawiciele miast - uczestnicy projektu Akademia Zielonej Adaptacji	
11.	Błękitno-zielona infrastruktura w rewitalizacji miast cz. 2	szkolenie online	13.03.2025	Przedstawiciele miast - uczestnicy projektu Akademia Zielonej Adaptacji	
12.	Seminarium projektowe "Urban Lab - Miasto dla Młodych"	seminarium online	28.02.2025	Miasta uczestniczące w projekcie Urban Lab - Miasto dla Młodych	Liczba uczestników 45 osób
13.	Błękitno-zielona infrastruktura w rewitalizacji miast cz. 1	szkolenie online	21.05.2025	Przedstawiciele miast - uczestnicy projektu Akademia Zielonej Adaptacji	
14.	Błękitno-zielona infrastruktura w rewitalizacji miast cz. 1	szkolenie online	22.05.2025	Przedstawiciele miast - uczestnicy projektu Akademia Zielonej Adaptacji	
15.	Błękitno-zielona infrastruktura w rewitalizacji miast cz. 2	szkolenie online	28.05.2025	Przedstawiciele miast - uczestnicy projektu Akademia Zielonej Adaptacji	
16.	Błękitno-zielona infrastruktura w rewitalizacji miast cz. 2	szkolenie online	29.05.2025	Przedstawiciele miast - uczestnicy projektu Akademia Zielonej Adaptacji	
17.	Zasady horyzontalne ustawy o rewitalizacji i partycypacja społeczna zgodnie z rozdziałem 2 ustawy o rewitalizacji	warsztaty	23.06.2025	Grupa robocza powołana w ramach projektu „Sprawny system rewitalizacji – podsumowanie 10-lecia funkcjonowania ustawy o rewitalizacji”	

18.	Jak Polityka Spójności zmienia miasta i ich obszary funkcjonalne? Wnioski i rekomendacje z perspektywy 2014–2020	konferencja	26.06.2025	Odbiorcy rekomendacji z badania - w ramach polityki spójności w perspektywie 2014-2020	
19.	10 lat ustawy o rewitalizacji. Podsumowanie	konferencja	16.05.2025	Przedstawiciele instytucji zaangażowanych w koordynację i realizację programów rewitalizacji	Toruń - 16-17 maja 2025 – Konferencja z okazji 10lecia ustawy o rewitalizacji /organizator: UM Woj. Kujawsko-Pomorskiego/MFiPR
20.	Cykl szkoleń dla osób odpowiedzialnych za ochronę drzew na terenach inwestycyjnych: II – szkolenie– Projektowanie w otoczeniu drzew – <i>Inżynierskie metody poprawy warunków siedliskowych drzew miejskich.</i>	szkolenie 1-dniowe	01.04.2025	21 osób	Uczestnictwo we wszystkich trzech szkoleniach zakończone egzaminem gwarantuje otrzymanie Certyfikatu" Inspektora nadzoru dendrologicznego w procesie inwestycyjnym
21.	<u>III – szkolenie z cyklu– Gospodarka drzewostanem w procesie inwestycyjnym – Projekt Ochrony Drzew</u>	szkolenie 1-dniowe	08.04.2025	25 osób	Jw.
22.	Prawo budowlane a ochrona drzew oraz rozwiązania komunikacyjne pozwalające na unikanie kolizji z drzewami	szkolenie 1-dniowe	13.05.2025	10 osób	Uczestnicy otrzymują zaświadczenia o ukończeniu szkolenia
23.	Kurs Administratora Nieruchomości	szkolenie 60 godzin	02-25.04.2025	11 osób	Uczestnicy otrzymują <i>Certyfikat Administratora Nieruchomości</i>
24.	Wspólnoty mieszkaniowe, aspekty praktyczne i problematyczne - warsztaty.	szkolenie 1-dniowe	02.04.2025	5 osób	Uczestnicy otrzymują zaświadczenia o ukończeniu szkolenia
25.	Zarządzanie mieszkaniowym zasobem gminy na podstawie przepisów ustawy i uchwał Rady Gminy	szkolenie 1-dniowe	07.05.2025	8 osób	Uczestnicy otrzymują zaświadczenia o ukończeniu szkolenia
26.	Rozliczenie ciepła i ciepłej wody w budynkach wspólnot mieszkaniowych i spółdzielniach. Zmiany w prawie energetycznym	szkolenie 1-dniowe	24.04.2025	11 osób	Uczestnicy otrzymują zaświadczenia o ukończeniu szkolenia
27.	Praca ze zobraowaniami w środowisku Esri	szkolenie online	10.04.2025	pracownicy JST zapisani do sieci ADM	

28.	Czy łał Danych w Samorządzie jest możliwy?	seminarium online	25.04.2025	pracownicy JST zapisani do sieci ADM	
29.	GIS w terenie – planowanie i zarządzanie pracami terenowymi w środowisku ESRI– część I	szkolenie online	08.05.2025	pracownicy JST zapisani do sieci ADM	
30.	Prace w terenie z ArcGIS - część II	szkolenie stacjonarne	21.05.2025	pracownicy JST zapisani do sieci ADM	
31.	Do czego polskie miasta potrzebują digital twins?	warsztaty stacjonarne	21.05.2025	pracownicy JST	
32.	Możliwości wykorzystania cyfrowego bliźniaka ulicy	warsztaty stacjonarne	29.05.2025	pracownicy JST	
33.	Seminarium projektowe "Urban Lab - Miasto dla Młodych" - Espresso partycypacji	seminarium online	06.06.2025	Miasta uczestniczące w projekcie Urban Lab - Miasto dla Młodych, zespół MFIPR	Liczba uczestników 40 osób
34.	II Kongres Geoinformacyjny	kongres - Zielona Góra	22-24.10.2025	Wydział Budownictwa, Architektury i Inżynierii Środowiska Uniwersytet Zielonogórski	Agnieszka Gajda - Zmiany zagospodarowania przestrzeni miast Polski w oparciu o analizę danych EGIB - Wymiana argumentów w gronie naukowców i praktyków
35.	Planowanie przestrzenne na obszarach metropolitalnych i aglomeracyjnych. Koncepcja regulacji	konferencja - Gdańsk	23-24.10.2025	Uniwersytet Gdański	Karol Janas - Zróżnicowane wyzwania polskich metropolii w kontekście integracji zarządzania i planowania obszarami metropolitalnymi - Wymiana argumentów w gronie naukowców i praktyków
36.	„Co powinno być zawarte w nowej ustawie o zasadach tworzenia i funkcjonowania obszarów metropolitalnych w Polsce”	konferencja - Katowice	26.11.2025	PTE Katowice	Piotr Czakon, Paweł Pistelok - „Bariery a potrzeby współpracy w oczach samorządów. Z badań nad metropoliami i miastami subregionalnymi” - Przygotowywany jest gościnny artykuł
37.	Konferencja Rozwój Społeczny Wobec Wartości	konferencja - Wisła	23-25.09.2025	Politechnika Śląska. Wydział Organizacji i Zarządzania	Piotr Czakon - Małe wielkie centra kultury. Jak małe miasta osiągają sukcesy w dziedzinie kultury - Publikacja artykułu w czasopiśmie punktowanym
38.	III Seminarium – Projekt Flagowy Man-Mind-Environment Hub	seminarium - Kraków	05.12.2025	Uniwersytet Jagielloński	Agnieszka Sobala-Gwosdz - Korzyści i niekorzyści aglomeracji oraz ich konsekwencje dla struktury przestrzennej miast i regionów - Wymiana argumentów w gronie naukowców i praktyków

39.	Cykl szkoleń dla osób odpowiedzialnych za ochronę drzew na terenach inwestycyjnych: I – szkolenie– Organizacja prac budowlanych na terenach inwestycyjnych.	szkolenie 1-dniowe	18.11.2025	22 uczestników	Uczestnictwo we wszystkich trzech szkoleniach zakończone egzaminem gwarantuje otrzymanie Certyfikatu" Inspektora nadzoru dendrologicznego w procesie inwestycyjnym
40.	II – szkolenie– Projektowanie w otoczeniu drzew – Inżynieryjne metody poprawy warunków	szkolenie 1-dniowe	25.11.2025	20 uczestników	jw.
41.	III – szkolenie z cyklu– Gospodarka drzewostanem w procesie inwestycyjnym – Projekt Ochrony Drzew	szkolenie 1-dniowe	02.12.2025	22 uczestników	Jw.
42.	Kurs Administratora Nieruchomości	szkolenie 60 godzin	19-28.11.2025	21 uczestników	Uczestnicy otrzymują <i>Certyfikat Administratora Nieruchomości</i>
43.	Kurs specjalistyczny w zakresie zarządzania nieruchomościami	szkolenie 200 godzin	19.10.2025-01.02.2026	15 uczestników	Absolwent uzyskuje zaświadczenie ukończenia 200-godz. kursu specjalistycznego w zakresie Zarządzania Nieruchomościami I -etap na tytuł „Dyplomowany Zarządca Nieruchomości” potwierdzający kwalifikacje zawodowe – wydawany przez Polską Federację Zarządców Nieruchomości.
44.	Rozliczenie ciepła i ciepłej wody w budynkach wspólnot mieszkaniowych i spółdzielniach. Zmiany w prawie energetycznym	szkolenie 1-dniowe	27.11.2025	5 uczestników	Uczestnicy otrzymują zaświadczenia o ukończeniu szkolenia
45.	Przyszłość systemu rewitalizacji w Polsce w ramach projektu "Sprawny system rewitalizacji - podsumowanie 10-lecia funkcjonowania ustawy o rewitalizacji"	warsztaty	09.10.2025	13 uczestników, 4 gminy przedstawiciele jst, regionalne zespoły ds. Rewitalizacji, interesariusze procesów rewitalizacji	N. Dziarmakowska, E. Tomczyk. A. Jadach-Sepioło Kraków w ramach konferencji „Rewitalizacja. Regeneracja. W sąsiedzkim klimacie” https://www.facebook.com/photo/?fbid=796593329618101&set=pcb.796593866284714
46.	Jak ustawa o rewitalizacji wspiera jej prowadzenie na obszarach miast historycznych odbudowanych po 1945 roku?	seminarium	24.10.2025	55 uczestników; 12 gmin przedstawiciele samorządów, służb konserwatorskich, instytucji kultury oraz	dr hab. Aleksandra Jadach-Sepioło - wystąpienie Bolesławiec https://nid.pl/2025/10/27/seminarium-rewitalizacja-boleslawiec-relacja/ https://samorząd.nid.pl/rewitalizacja/materialy/semin

				organizacji zajmujących się ochroną dziedzictwa.	arium-rewitalizacja-boleslawiec-relacja/ Zamawiający: NID
47.	Porozmawiamy o rewitalizacji - doświadczenia i przyszłość" podczas Konferencji "10 lat ustawy o rewitalizacji - ewolucja czy rewolucja?"	konferencja	24.10.2025	161 uczestników; 31 gmin przedstawiciele gmin woj. śląskiego oraz innych gmin zainteresowanych tematyką rewitalizacji	K.Spadło - wystąpienie Katowice https://www.slaskie.pl/content/10-lat-ustawy-o-rewitalizacji--ewolucja-czy-rewolucja https://funduszeue.slaskie.pl/web/guest/w/podsumowanie-konferencji-10-lat-ustawy-o-rewitalizacji-ewolucja-czy-rewolucja Zamawiający: Althermedia Sp. z o.o. na Zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Śląskiego
48.	Sprawny system rewitalizacji – podsumowanie 10-lecia funkcjonowania ustawy o rewitalizacji	konferencja	18.11.2025	139 uczestników; 41 gmin przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego zaangażowani w procesy rewitalizacji, zwłaszcza pracownicy instytucji odpowiedzialnych za planowanie, wdrażanie i monitorowanie działań rewitalizacyjnych, przedstawiciele gminnych jednostek organizacyjnych i organizacji pozarządowych zainteresowanych rewitalizacją. Projekt kierowany jest również do administracji rządowej, członków	K.Spadło, A. Jadach-Sepiolo Gdańsk https://10latrewitalizacji.irmir.pl/program/ projekt dotacyjny - organizacja i wystąpienie

				Zespołu ds. Rewitalizacji, ekspertów zewnętrznych oraz przedstawicieli środowisk naukowych i instytucji wspierających samorządy w zakresie rewitalizacji.	
49.	Partycypacja społeczna w rewitalizacji – stan doskonały czy do poprawy?	warsztaty	19.11.2025		Gdańsk https://10latrewitalizacji.irmir.pl/program/projekt-dotacyjny - organizacja i wystąpienie
50.	W gąszczu procesów delimitacji.	warsztaty	19.11.2025		
51.	Gminny program rewitalizacji okiem mieszkańca.	warsztaty	19.11.2025		K.Spadło Gdańsk https://10latrewitalizacji.irmir.pl/program/projekt-dotacyjny
52.	Jak poprawić efektywność narzędzi specjalnych w rewitalizacji?	warsztaty	19.11.2025		Gdańsk https://10latrewitalizacji.irmir.pl/program/projekt-dotacyjny - organizacja i wystąpienie
53.	Przyszłość ustawy o rewitalizacji.	warsztaty	19.11.2025		
54.	Dziedzictwo kulturowe w diagnozach rewitalizacyjnych	webinarium	09.12.2025	176 uczestników; 105 gmin przedstawiciele JST, pracownicy urzędów miast i gmin zajmujących się rewitalizacją i/lub ochroną zabytków, interesariusze procesu rewitalizacji prowadzonego w oparciu o potencjał	K.Spadło, E.Tomczyk https://nid.pl/2025/11/21/webinarium-dziedzictwo-kulturowe-w-diagnozach-rewitalizacyjnych/ Zamawiający: NID

				lokalnego dziedzictwa kulturowego, osoby zainteresowane problematyką uwzględniania materialnego i niematerialnego dziedzictwa kulturowego w procesie rewitalizacji.	
55.	Specjalna Strefa Rewitalizacji w Grudziądzu	szkolenie	16.12.2025	9 uczestników; 1 gmina przedstawiciele zespołu ds. opracowywania i wdrażania GPR, osoby zainteresowane utworzeniem SSR	K.Spadło Grudziądz Zamawiający: gmina-miasto Grudziądz

**PROJEKTY DORADCZE, SZKOLENIOWE I EKSPERCKIE
IRMIR w 2024 r.**

LP.	TYTUŁ PROJEKTU	RODZAJ	ODBIORCA	W PRZYPADKU ZAKOŃCZENIA PROJEKTU INFORMACJA O PRZEKAZANYCH PRAWACH AUTORSKICH
1.	Współpraca przy realizacji Policy Lab dotyczącego projektu Efektywnego, Cyrkularnego i Dostępnego cenowo Mieszkalnictwa, moderowanie Wydarzenia oraz przygotowanie pisemnego raportu podsumowującego.	projekty doradcze i szkoleniowe	Stichting Climate-KIC International Foundation	przekazano prawa autorskie do opracowania
2..	Przygotowanie i przeprowadzenie cyklu Warsztatów w 16 województwach z udziałem przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego, opracowanie Raportów Podsumowujących z każdego z Warsztatów, opracowanie Raportu Zbiorczego na zakończenie całego cyklu Warsztatów oraz udział w przygotowaniu Raportu Podsumowującego Projekt ZSK.	projekty doradcze i szkoleniowe	Centralny Port Komunikacyjny Sp. z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
3.	Przygotowanie założeń oraz przeprowadzenie badań delimitacji aglomeracji na Dolnym Śląsku w odniesieniu do zadań własnych województwa w zakresie: edukacji publicznej, w tym szkolnictwa wyższego, modernizacji terenów wiejskich, zagospodarowania przestrzennego, ochrony środowiska oraz transportu zbiorowego i dróg publicznych, przeciwdziałanie bezrobociu i aktywizacji lokalnego rynku pracy.	projekty doradcze i szkoleniowe	Województwo Dolnośląskie	przekazano prawa autorskie do opracowania
4.	Przygotowanie i przeprowadzenie warsztatów dla projektu DUT Call 2022 w ramach programu Driving Urban Transitions.	projekty doradcze i szkoleniowe	Szkoła Główna Gospodarstwa Wiejskiego w Warszawie	przekazano prawa autorskie do opracowania
5.	Pomoc Techniczna dla Funduszy Europejskich: „Świadczenie usług doradczo-analitycznych w zakresie najważniejszych wyzwań rozwojowych Polski w kontekście tworzenia i opiniowania dokumentów strategicznych realizujących polityki UE w szczególności politykę spójności – w ramach Ośrodka Badań Strategicznych (OBS)”	projekty doradcze i szkoleniowe	Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej	przekazano prawa autorskie do opracowania
6.	Realizacja programu budowy kompetencji kadr administracji publicznej w Mołdawii w zakresie polityki regionalnej (szkolenia i wizyta studyjna).	projekty doradcze i szkoleniowe	Fundacja Solidarności Międzynarodowej w Mołdawii	przekazano prawa autorskie do opracowania

7.	Ocena potencjału rynkowego mieszkań przystępnych cenowo dla osób przymusowo przesiedlonych i społeczności przyjmujących w Polsce.	projekty doradcze i szkoleniowe	PwC Advisory Sp. z o.o. Sp. k.	
8.	Zorganizowanie i przeprowadzenie cyklu stacjonarnych warsztatów edukacyjnych w obszarze błękitno-zielonej infrastruktury oraz adaptacji do zmian klimatu.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Bieruń	
9.	Wsparcie rozwoju rynku przystępnych cenowo mieszkań z udziałem EBRD - Polska.	projekty doradcze i szkoleniowe	PwC Advisory Sp. z o.o. Sp. k.	
10.	Szkolenia: "Skuteczne profilowanie polityki czynszowej - perspektywa zarządzającego zasobem i najemcy" (12 maja 2025 r.) oraz "Ubóstwo energetyczne najemców jako wyzwanie dla zarządzających gminnym zasobem mieszkaniowym - rekomendacje" (13 maja 2025 r.).	projekty doradcze i szkoleniowe	Zakład Gospodarki Mieszkaniowej TBS w Częstochowie Sp. z o.o.	
11.	Opracowanie raportu z wyników przeprowadzenia ekspertyzy dotyczącej poszerzonych rekomendacji rozwoju nowych modeli finansowych i operacyjnych na potrzeby wykorzystania pustostanów mieszkalnych i niemieszkalnych na cele mieszkaniowe w Polsce.	projekty doradcze i szkoleniowe	Fundacja "Habitat for Humanity Poland"	przekazano prawa autorskie do opracowania
12.	Inwentaryzacja trzech drzew sąsiadujących z posesją przy ul. Wyszogrodzkiej 30 w Płocku w związku z zamiarem przebudowy domu przez inwestora.	projekty doradcze i szkoleniowe	Krzysztof Wilk (os. fiz.)	przekazano prawa autorskie do opracowania
13.	Udział eksperta w debacie panelowej pn. "Gostyń - miasto przyszłości - zielone, nowoczesne, ergonomiczne. Jaki powinien być?".	projekty doradcze i szkoleniowe	Biblioteka Publiczna Miasta i Gminy w Gostyniu	przekazano prawa autorskie do opracowania
14.	Opracowanie części "Planu działań m.st. Warszawy w zakresie mieszkalnictwa społecznego" wraz z udziałem i współprowadzeniem spotkań służących jego wypracowaniu.	projekty doradcze i szkoleniowe	Miasto Stołeczne Warszawa	przekazano prawa autorskie do opracowania
15.	Opracowanie raportu z wyników badań oraz przeprowadzenie badania ekosystemu mieszkaniowego w Polsce ze szczególnym uwzględnieniem mapowania pustostanów niemieszkalnych w celu ich adaptacji na cele mieszkaniowe.	projekty doradcze i szkoleniowe	Fundacja "Habitat for Humanity Poland"	przekazano prawa autorskie do opracowania
16.	Opracowanie raportu z wyników ekspertyzy dotyczącej analizy uwarunkowań prawnych, które kształtują dynamikę zagospodarowywania pustostanów w Polsce, w tym przeglądu orzecznictwa oraz zmian i trendów	projekty doradcze i szkoleniowe	Fundacja "Habitat for Humanity Poland"	przekazano prawa autorskie do opracowania

	prawnych dotyczących pustostanów wraz z oceną skutków ich wprowadzenia, w celu wypracowania rekomendacji takich zmian prawnych, które ułatwiłyby ich adaptację na dostępne cenowo mieszkania.			
17.	Przygotowanie opracowania zawierającego analizę funkcjonowania stanowiska odpowiedzialnego m.in. za przygotowanie programów rozwoju oraz konserwacji i utrzymania zasobów zieleni miejskiej oraz realizację zadań własnych gminy z zakresu zieleni miejskiej i zadrzewień, tzw. OGRODNIKA MIEJSKIEGO lub stanowiska tożsamego.	projekty doradcze i szkoleniowe	Ministerstwo Klimatu i Środowiska	przekazano prawa autorskie do opracowania
18.	"Wspólnie dla adaptacji małych miast do zmian klimatu - szkolenia i kampania informacyjna dla samorządów, organizacji pozarządowych i mieszkańców"	projekty doradcze i szkoleniowe	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej	
19.	FUNDUSZ KLIMATYCZNY II - „Przygotowanie raportów dotyczących wyzwań związanych z ubóstwem energetycznym, wsparciem bezpośrednim oraz oceny wybranych instrumentów ustanowionych na rzecz przeciwdziałania ubóstwu energetycznemu, wspierających opracowanie planu społeczno-klimatycznego (PSK) współfinansowanego ze środków Funduszu Klimatycznego (SFK)“	projekty doradcze i szkoleniowe	Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej	
20.	DOTACJA - LIFE PUBLINK - Władze publiczne wspierające wdrażanie społeczności energetycznych w ramach lokalnych planów i strategii	projekty doradcze i szkoleniowe	European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA)	przekazano prawa autorskie do opracowania
21.	Przygotowanie i przeprowadzenie warsztatów dotyczących polityki współtworzenia, opracowanie zaleceń dotyczących polityki na szczeblu krajowym w języku polskim i angielskim, w oparciu o wyniki warsztatów.	projekty doradcze i szkoleniowe	Muzeum Historii Naturalnej w Berlinie, Instytut Badań nad Ewolucją i Bioróżnorodnością im. Leibniza	przekazano prawa autorskie do opracowania
22.	Świadczenie serwisu na system Integrator Danych Miejskich wraz z usługą aktualizacji danych gminy Miasto Włocławek.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Miasto Włocławek	
23.	Przygotowanie Raportu o stanie gminy za rok 2024 z wykorzystaniem sztucznej inteligencji dla Gminy Kobyłka.	projekty doradcze i szkoleniowe	Miasto Kobyłka	przekazano prawa autorskie do opracowania

24.	Przygotowanie Raportu o stanie gminy z wykorzystaniem sztucznej inteligencji dla Gminy Elbląg.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Elbląg	przekazano prawa autorskie do opracowania
25	Przygotowanie Raportu o stanie gminy za 2024 rok z wykorzystaniem sztucznej inteligencji dla Gminy Siechnice.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Siechnice	przekazano prawa autorskie do opracowania
26	Przygotowanie Raportu o stanie gminy za rok 2024 dla Gminy Trzebnica.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Trzebnica	przekazano prawa autorskie do opracowania
27	Przygotowanie Raportu o stanie gminy za rok 2024 z wykorzystaniem sztucznej inteligencji.	projekty doradcze i szkoleniowe	Piotr Sobczyk	przekazano prawa autorskie do opracowania
28	Przygotowanie Raportu o stanie gminy za rok 2024 z wykorzystaniem sztucznej inteligencji dla Gminy Sośnicowice.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Sośnicowice	przekazano prawa autorskie do opracowania
29	Przygotowanie Raportu o stanie gminy za rok 2024 z wykorzystaniem sztucznej inteligencji dla Gminy Ozimek.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Ozimek	przekazano prawa autorskie do opracowania
30	Raport o stanie gminy za rok 2024 z wykorzystaniem sztucznej inteligencji dla Gminy Lubochnia.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Lubochnia	przekazano prawa autorskie do opracowania
31	Opracowanie Raportu o stanie Metropolii Krakowskiej za 2024 r. (RSMK 2024) z wykorzystaniem sztucznej inteligencji (AI) w ramach monitorowania wskaźników dodatkowych.	projekty doradcze i szkoleniowe	Stowarzyszenie Metropolia Krakowska	przekazano prawa autorskie do opracowania
32	Przeprowadzenie warsztatów poświęconych ocenie stanu danych turystycznych i kulturowych.	projekty doradcze i szkoleniowe	Stowarzyszenie Organizacja Turystyczna Stołecznego Królewskiego Miasta Krakowa	przekazano prawa autorskie do opracowania
33	Integrator Danych Miejskich IRMiR - Budowa kompleksowej oferty dla JST w zakresie efektywnego wykorzystania danych miejskich do optymalizacji pracy oraz zarządzania miastem (2024).	projekty doradcze i szkoleniowe	Instytut Rozwoju Miast i Regionów	
34	Raport AI - przygotowanie modelu raportu o stanie gminy generowanego przez sztuczną inteligencję.	projekty doradcze i szkoleniowe	Ministerstwo Edukacji i Nauki	
35	Wykonanie badania pt. "Wpływ Polityki Spójności 2014-2020 na rozwój miast i ich obszarów funkcjonalnych" na rzecz Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej.	projekty doradcze i szkoleniowe	Ecorys Polska Sp.z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
36	Doradztwo eksperckie z zakresu rewitalizacji.	projekty doradcze i szkoleniowe	Województwo Podkarpackie	

37	Aktualizacja Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Skarszewy na lata 2015-2025.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Skarszewy	
38	Opracowanie Gminnego Programu Rewitalizacji dla Gminy Miasto Reda.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Miasto Reda	przekazano prawa autorskie do opracowania
39	Sporządzenie aktualizacji Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Tczewa.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Miejska Tczew	
40	Sporządzenie aktualizacji Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Tczewa.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Miejska Tczew	przekazano prawa autorskie do opracowania
41	Opracowanie Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Kamienna Góra do 2036 roku.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Miejska Kamienna Góra	
42	Przygotowanie i przeprowadzenie 8 szkoleń i 1 wystąpienia autorskiego w ramach Projektu pn. "Centra Kompetencji ds. Rewitalizacji w Narodowym Instytucie Dziedzictwa".	projekty doradcze i szkoleniowe	Narodowy Instytut Dziedzictwa	
43	Udział w panelu ekspertów dotyczącym wstępnej oceny wykorzystania instrumentów terytorialnych w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027.	projekty doradcze i szkoleniowe	Ecorys Polska Sp.z o.o.	przekazano prawa autorskie do opracowania
44	Opracowanie Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta i Gminy Sztum na lata 2023-2033.	projekty doradcze i szkoleniowe	Miasto i Gmina Sztum	przekazano prawa autorskie do opracowania
45	Kompleksowe Opracowanie Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Malborka na lata 2023-2030 (GPR 2030).	projekty doradcze i szkoleniowe	Miasto Malbork	przekazano prawa autorskie do opracowania
46	Usługa doradztwa eksperckiego przy sporządzaniu zmiany Gminnego Programu Rewitalizacji dla Miasta Poznania (GPR) polegająca na przeprowadzeniu analizy dokumentu GPR i opracowaniu zmiany treści dokumentu GPR.	projekty doradcze i szkoleniowe	Miasto Poznań	przekazano prawa autorskie do opracowania
47	Przeprowadzenie szkolenia pn.: "Kompleksowe przygotowanie gminnych programów rewitalizacji zgodnie z ustawą o rewitalizacji".	projekty doradcze i szkoleniowe	Województwo Podlaskie	przekazano prawa autorskie do opracowania
48	Przeprowadzenie szkolenia pn.: "Opracowanie gminnego programu rewitalizacji z uwzględnieniem adaptacji do zmian klimatu dla przedstawicieli gmin z terenu województwa podlaskiego".	projekty doradcze i szkoleniowe	Województwo Podlaskie	przekazano prawa autorskie do opracowania
49	Przeprowadzenie szkolenia pn.: "Formy partycypacji społecznej w kontekście zapisów ustawy o rewitalizacji dla przedstawicieli gmin z terenu województwa podlaskiego".	projekty doradcze i szkoleniowe	Województwo Podlaskie	przekazano prawa autorskie do opracowania

50	Sporządzenie aktualizacji Gminnego Programu Rewitalizacji miasta Gdańska na lata 2017-2030.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Miasta Gdańska	przekazano prawa autorskie do opracowania
51	Wykonanie „Pilotażowego programu działań dla trzech targowisk miejskich zlokalizowanych na obszarze rewitalizacji Miasta Krakowa”, uwzględniającego zdiagnozowane na podobszarach rewitalizacji problemy i potencjały.	projekty doradcze i szkoleniowe	Gmina Miejska Kraków	przekazano prawa autorskie do opracowania
52	Udział jako prelegent w panelu "Porozmawiajmy o rewitalizacji - doświadczenia i przyszłość" podczas Konferencji "10 lat ustawy o rewitalizacji - ewolucja czy rewolucja?" organizowanej przez Województwo Śląskie.	projekty doradcze i szkoleniowe	ALTHERMEDIA Sp. z o.o. Sp.k.	przekazano prawa autorskie do opracowania
53	Doradztwo eksperckie dotyczące realizacji "Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Grudziądz na lata 2024-2035".	projekty doradcze i szkoleniowe	gmina-miasto Grudziądz	przekazano prawa autorskie do opracowania
54	DOTACJA CELOWA - SPRAWNY SYSTEM REWITALIZACJI - "Sprawny system rewitalizacji - podsumowanie 10-lecia funkcjonowania ustawy"	projekty doradcze i szkoleniowe	Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej	

ZAŁĄCZNIK NR 9

**Udział pracowników IRMiR
w konferencjach/seminariach i organizacjach**

UDZIAŁ PRACOWNIKÓW INSTYTUTU ROZWOJU MIAST I REGIONÓW W KONFERENCJACH/SEMINARIACH i ORGANIZACJACH W 2025 r.

1. Czynny udział w konferencjach i seminariach międzynarodowych za granicą w 2025 roku

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
1	7 th EURO-MEDITERRANEAN CONFERENCE FOR ENVIRONMENTAL INTEGRATION (EMCEI)	Reggio Calabria	23 – 26 czerwca 2025	DICEAM Department of the University Mediterranea	B. Szulczewska	Urban Nature Plan as an instrument for green infrastructure management - the perspective of Polish medium-sized cities		
2	RSA Annual Conference - Navigating Regional Transformation	Porto, Portugalia	06-09.05.2025	Regional Studies Association	Bogna Gawrońska-Nowak, Olha Zadorozhna, Piotr Lis	Towards Value Sensitive Design: in the European Cities: A tale of Three (smart?) Cities.	X	Wygłoszenie prezentacji podczas konferencji międzynarodowej
3	Smart City Expo World Congress	Barcelona, Hiszpania	4-6.11.2025	Fira de Barcelona	Bogna Gawrońska-Nowak	From Ideas to Implementation: Practical Steps for More Livable Cities.	X	Uczestnictwo w panelu dyskusyjnym podczas konferencji międzynarodowej
4	The 19th TICCIH Congress "Heritage in action: Legacies of industry in future making"	Kiruna (Szwecja)	25-30.08.2025	Luleå University of Technology	Jacek Koj	Can we assess the authenticity and integrity of industrial heritage sites of local significance?	nie	
5	The Seventh International Conference (online): Challenges and Opportunities in the Conservation, Promotion and Adaptive Reuse of the Industrial Heritage	Online	25-26-09.2026	University of Bucharest	Jacek Koj	The role of industrial heritage in the process of redevelopment of brownfields for office use: the case of GZ Metropolis (Silesian Voivodeship, Poland)	tak	
6	US-Poland Science and Technology Symposium 2025	Stanford (USA)	17-20.06.2025	Stanford University	Agnieszka Sobala-Gwosdz	<i>Digital Entrepreneurs in Industry 4.0 in Poland: Between Local Embeddedness and Global Aspirations</i>	nie	Upowszechnianie wyników badań; Wymiana doświadczeń
7	European Forum for Geography and Statistics	Oslo (Norwegia)	23-25.09.2025	Statistics Norway	Agnieszka Gajda	Spatial patterns and urban development in Polish cities	nie	Upowszechnianie wyników badań

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
8	European Forum for Geography and Statistics	Oslo (Norwegia)	23-25.09.2025	Statistics Norway	Karolina Piech	Designation of areas of compact urbanization in medium-sized cities in Poland	nie	Upowszechnianie wyników badań
9	Smart City Expo World Congress	4-6.11.2025	Barcelona	Smart City Expo World Congress	Wojciech Łachowski	Urban Data Analyst Network (ADM) - Collaborative knowledge hub for Local Governments specialists	nie	
10	Smart City Expo World Congress	4-6.11.2025	Barcelona	Smart City Expo World Congress	Wojciech Łachowski	AI Municipal Report	nie	

2. Czynny udział w konferencjach i seminariach międzynarodowych na terenie kraju w 2025 roku

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
1	II Międzynarodowa Konferencja Naukowa KONTEKSTY POLITYKI SPOŁECZNEJ I PRACY SOCJALNEJ POLITYKA – ZARZĄDZANIE – EDUKACJA	Kraków	10-11.06.2025	Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie	A.Jadach-Sepiolo	Ubóstwo energetyczne jako problem polityki społecznej i wyzwanie pracy socjalnej		
2	V Polska Konferencja Badań Miejskich i Regionalnych (POLREG)	Warszawa	19-21.10.2025	Uniwersytet Warszawski	Bogna Gawrońska-Nowak	Odporność miast na wyzwania klimatyczne – partycypacja społeczna i narzędzia cyfrowe	x	Wygłoszenie prezentacji podczas panelu dla uczestników konferencji
3	V Kongres Statystyki Polskiej	Warszawa	1-3.07.2025	Główny Urząd Statystyczny	Agnieszka Gajda, Karolina Piech	Monitoring Spatial Patterns and Urban Development in Polish Cities Using EGIB Data	nie	Upowszechnianie wyników badań
4	Rozwój społeczny wobec wartości 2025. Etyka – technika – społeczeństwo	Wisła	23-25.09.2025	Politechnika Śląska	Piotr Czakon	Małe wielkie centra kultury. Jak małe miasta osiągają sukcesy w dziedzinie kultury	nie	Upowszechnianie wyników badań, Publikacja artykułu w

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
								czasopiśmie punktowanym
5	41st International Scientific Conference Contemporary conditions and trends in the development of industry and services	Kraków	1-2.12.2025	Uniwersytet Komisji Edukacji Narodowej w Krakowie	Agnieszka Sobala-Gwosdz	Youth Attitudes Toward Modern Technologies in the Perspective of Research on Industry 4.0 Ecosystems: The Case of Metropolis GZM	nie	Upowszechnianie wyników badań; Wymiana doświadczeń
6	V Kongres Statystyki Polskiej	Warszawa	1-3.07.2025	Główny Urząd Statystyczny	Agnieszka Gajda, Karolina Piech	Monitoring Spatial Patterns and Urban Development in Polish Cities Using EGIB Data	nie	Upowszechnianie wyników badań
7	II Międzynarodowa Konferencja Konteksty Polityki Społecznej i Pracy socjalnej	Kraków	10-11.06.2025	Instytut Zarządzania i Spraw Społecznych UKEN	Hanna Milewska-Wilk	Cohousing jako rozwiązanie z zakresu usług społecznych – nie tylko dla seniorów	nie	Upowszechnianie wypracowanych koncepcji

3. Czynny udział w konferencjach i seminariach krajowych w 2025 roku

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
1	Konferencja otwierająca konsultacje publiczne Planu Społeczno-Klimatycznego	Warszawa	6 czerwca 2025		A.Jadach-Sepiolo	Efektywność inwestycji mieszkaniowych w kontekście redukcji ubóstwa energetycznego		
2	OGÓLNOPOLSKA KONFERENCJA NAUKOWA „MIASTA W PRZYSZŁOŚCI – PRZYSZŁOŚĆ W MIEŚCIE”	Katowice	5-6 czerwca 2025 r.	Katowice, Katedra Gospodarki Przestrzennej i Środowiskowej, Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach	B. Szulczewska	Plany zazieleniania – potrzeby i problemy ich opracowania z punktu widzenia rezultatów badań w projekcie NCN pt. „Ocena stanu i znaczenia zielonej infrastruktury jako zasobu przyrodniczego i społecznego małych i średnich miast w Polsce”		

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
3	Wsparcie działań adaptacyjnych dla Polski Wschodniej	Warszawa	22 września 2025	Ministerstwo Klimatu i Środowiska	M. Szewczyk	Kiedy działania adaptacyjne nie do końca budują odporność naszych miast		
4	10 lat Agendy 2030 – 5 lat zaczyna się dziś - spotkanie partnerów merytorycznych i organizacji pozarządowych	Warszawa	16 września 2025	UNEP/GRID-Warszawa, Akademia Leona Koźmińskiego	M. Szewczyk	Cel 11 Zrównoważone miasta		Rekomendacje dotyczące realizacji Agendy 2030
5	Zjazd programowy WRZOS	Warszawa	13 listopada	Wspólnota Robocza Związku Organizacji Społecznych (WRZOS)	J. Nakielska	Co deinstytucjonalizacja ma wspólnego z mieszkalnictwem i czy da się to sfinansować z Funduszy Europejskich?		Rekomendacje dotyczące praktyk lokalnych i regionalnych, uwagi dot. usprawnień systemowych
6	Forum Mieszkaniowe 2025	Warszawa	19 listopada	Fundacja Habitat for Humanity Poland	J. Nakielska	Sesja plenarna: "Europa wobec wyzwań społecznych i mieszkaniowych – nowe priorytety polityk unijnych"	Moderacja sesji plenarnej	
7	Konferencja otwierająca konsultacje publiczne Planu Społeczno-Klimatycznego	Warszawa	6 czerwca 2025	Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej	A.Krugły	Wystąpienie w sesji panelowej poświęconej przebiegowi konsultacji społecznych		
8	Kongres Regneracja!	Dąbrowa Górnicza	4-5 września 2025	Polska Sieć Ekonomii	A.Krugły			
9	Konferencja prezentująca raport badawczy „Ukryte bariery – komu rynek najmu w Polsce odmawia?”	Warszawa	10 września	Simpl.rent	A.Krugły	Udział w panelu pt. "Czy rynek najmu potrzebuje nowych regulacji?"		
10	V Polska Konferencja Badań Miejskich i Regionalnych POLREG	Warszawa	19-21.10.2025	Wydział Geografii i Studiów Regionalnych Uniwersytetu Warszawskiego	Jacek Koj	Przekształcenia terenów przemysłowych w Górnośląsko-Zagłębiowskiej Metropolii a zachowanie ich dziedzictwa kulturowego	nie	

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
						(prezentacja założeń i wniosków z pracy doktorskiej).		
11	Konferencja „Living Laby + Urban Laby + Fab Laby. Nowe platformy współpracy i współtworzenia”	Kraków	16-17.10.2025	Uniwersytet Jagielloński, Krakowski Park Technologiczny, IRMIR, Fab Lab Małopolska,	Bartosz Piziak Bartłomiej Sroka Magdalena Bień Adam Chyliński	Udział jako panelista Prowadzący panel dyskusyjny Prowadząca warsztaty Prowadzący panel dyskusyjny	TAK TAK	Promocja koncepcji urban labu jako systemowego rozwiązania wspierającego polskie samorządy, uczelnie i NGO
12	Regionalne Forum Praktyków Partycypacji	Toruń	18.03.2025	Fundacja Stocznia z Pracownią Zrównoważonego Rozwoju oraz Urzędem Miasta Torunia	Bartłomiej Sroka	Udział w panelu dyskusyjnym	NIE	Promocja funkcjonowania Toruńskiego Laboratorium Miejskiego należącego do sieci UrbanLab.net i realizującego projekt Urban Lab – Miasto dla Młodych we współpracy z IRMiR i MFiPR
13	Konferencja pn. „Uczelniane Living Laby: Od idei do rzeczywistości”	Kraków	25.04.2025	Uniwersytet Jagielloński	Magdalena Bień i Sandra Skalmierska Bartosz Piziak	Referat pt. „Wnioski z pilotażowych projektów i wdrożeń urban labów w polskich miastach” Udział w panelu dyskusyjnym pt. „Jak stworzyć i utrzymać sieć living labów uniwersyteckich”	NIE	Promocja idei urban labów w ogólnopolskim środowisku akademickim
14	Forum Praktyków Partycypacji	Łódź	15-16.05.2025	Fundacja Stocznia	Adam Chyliński	Udział w panelu dyskusyjnym dot. funkcjonowania urban labów w polskich miastach	NIE	Promocja idei urban labów w ogólnopolskim środowisku

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
								samorządowym oraz NGO
15	Konferencja pn. „Wyzwania polityki miejskiej”	Rzeszów	29-30.05.2025	Uniwersytet Rzeszowski	Bartosz Piziak	Referat pt. „Badania foresight w programowaniu laboratoriów miejskich (urban labów) w polskich miastach	NIE	Promocja idei urban labów w ogólnopolskim środowisku akademickim
16	Konferencja inaugurująca otwarcie Urban Lab Racibórz	Racibórz	17.07.2025	Urząd Miasta Raciborza	Bartosz Piziak	Udział w panelu dyskusyjnym dot. funkcjonowania urban labów w polskich miastach	NIE	Promocja idei urban labów w ogólnopolskim środowisku samorządowym oraz NGO
17	Konferencja dla przedstawicieli młodzieżowych rad miasta oraz sejmików wojewódzkich z całej Polski z okazji Dnia Młodzieży	Kielce	08.08.2025	Urząd Miasta Kielce	Sandra Skalmierska	Funkcjonowanie sieci ULNet oraz założenia projektu Urban Lab – Miasto dla Młodych	NIE	Promocja idei urban labów w środowisku młodzieżowych rad miasta z całej Polski
18	2. Toruński Kongres Dialogu	Toruń	09.09.2025	Urząd Miasta Torunia	Bartłomiej Sroka	Udział w panelu eksperckim, prezentacja i omówienie projektu Urban Lab - Miasto dla Młodych	NIE	Promocja idei urban labów w środowisku samorządowym
19	Kongres Geografii Polskiej	Lublin	10–14 września 2025 r.	Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie, Komitet Nauk Geograficznych PAN, Polskie Towarzystwo Geograficzne, Centrum Spotkania Kultur w Lublinie, Fundacja Akademickiego	Antoni Matuszko	Rola Planu ogólnego gminy w ograniczaniu rozlewania się zabudowy	—	Wystąpienie z referatem

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
				Centrum Kultury i Mediów UMCS Chatka Żaka				
20	II Kongres Geoinformacyjny	Zielona Góra	22-24.10.2025	Wydział Budownictwa, Architektury i Inżynierii Środowiska Uniwersytet Zielonogórski	Agnieszka Gajda	Zmiany zagospodarowania przestrzeni miast Polski w oparciu o analizę danych EGIB	NIE	Wymiana argumentów w gronie naukowców i praktyków
21	Planowanie przestrzenne na obszarach metropolitalnych i aglomeracyjnych. Koncepcja regulacji	Gdańsk	23-24.10.2025	Uniwersytet Gdański	Karol Janas		Nie	
22	„Co powinno być zawarte w nowej ustawie o zasadach tworzenia i funkcjonowania obszarów metropolitalnych w Polsce”	Katowice	26.11.2025	PTE Katowice	Piotr Czakon, Paweł Pistelok	„Bariery a potrzeby współpracy w oczach samorządów. Z badań nad metropoliami i miastami subregionalnymi”	Nie	Przygotowywany jest gościnny artykuł
23	Konferencja Naukowo-Praktyczna: <i>Subregiony i miasta subregionalne w Polsce społeczeństwo-gospodarka-środowisko. Impulsy rozwojowe miasta Elbląg i jego obszaru funkcjonalnego</i>	Elbląg	26.05.2025	Uniwersytet Szczeciński, Urząd Miasta Elbląg, Akademia Nauk Stosowanych w Elblągu	Agnieszka Sobala-Gwosdz	<i>Elbląg jako ośrodek subregionalny</i>	Nie	Upowszechnianie wyników badań; Wymiana doświadczeń
24	Kongresu Geografii Polskiej 2025 <i>Geografia bez granic</i>	Lublin	10-14.09.2025	UMCS Lublin	Agnieszka Sobala-Gwosdz	<i>Delimitacja, typologia i hierarchizacja sieci miejskiej Dolnego Śląska w świetle transformacji społeczno-gospodarczej</i>	Nie	Upowszechnianie wyników badań; Wymiana doświadczeń
25	<i>Zabytek czy muzealium? Zarządzanie</i>	Ostróda	19-20.09.2025	Muzeum w Ostródzie	Agnieszka Sobala-Gwosdz	<i>Od dziedzictwa do przyszłości – lokalne muzeum jako partner strategii rozwoju terytorialnego</i>	Nie	Upowszechnianie wyników badań;

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
	<i>przestrzeniami muzealnymi</i>							Wymiana doświadczeń
26	I Forum Regionalne, <i>Forum Rozwoju Regionalnego lokalne rozwiązania na globalne wyzwania</i>	Tarnów	1-2.10.2025	Izba Przemysłowo-Handlowa w Tarnowie, Małopolska Innowacyjna	Agnieszka Sobala-Gwosdz	<i>Problematyka miast subregionalnych jako stabilizatorów zrównoważonego terytorialnie rozwoju</i>	Nie	Upowszechnianie wyników badań; Wymiana doświadczeń, Wywiady z samorządowcami
27	V Polskiej Konferencji Badań Miejskich i Regionalnych POLREG <i>Polskie miasta i regiony w świetle polityk krajowych i europejskich</i>	Warszawa	19-21.10.2025	Uniwersytet Warszawski	Agnieszka Sobala-Gwosdz	<i>Kapitał ludzki na rzecz Przemysłu 4.0 jako fundament odporności miast przemysłowych w Polsce – analiza przestrzennego potencjału edukacyjnego</i>	Nie	Upowszechnianie wyników badań; Wymiana doświadczeń
28	III Seminarium – Projekt Flagowy Man-Mind-Environment Hub	Kraków	05.12.2025	Uniwersytet Jagielloński	Agnieszka Sobala-Gwosdz	<i>Korzyści i niekorzyści aglomeracji oraz ich konsekwencje dla struktury przestrzennej miast i regionów</i>	Nie	Wymiana argumentów w gronie naukowców i praktyków
29	II Kongres Geoinformacyjny	Zielona Góra	22-24.10.2025	Wydział Budownictwa, Architektury i Inżynierii Środowiska Uniwersytet Zielonogórski	Agnieszka Gajda	Zmiany zagospodarowania przestrzeni miast Polski w oparciu o analizę danych EGIB	NIE	Wymiana argumentów w gronie naukowców i praktyków
30	Planowanie przestrzenne na obszarach metropolitalnych i aglomeracyjnych. Koncepcja regulacji	Gdańsk	23-24.10.2025	Uniwersytet Gdański	Karol Janas		Nie	
31	„Co powinno być zawarte w nowej ustawie o zasadach tworzenia i funkcjonowania obszarów	Katowice	26.11.2025	PTE Katowice	Piotr Czakon, Paweł Pistelok	„Bariery a potrzeby współpracy w oczach samorządów. Z badań nad metropoliami i miastami subregionalnymi”	Nie	Przygotowywany jest gościnny artykuł

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
	metropolitalnych w Polsce”							
32	Konferencja Rozwój Społeczny Wobec Wartości	Wisła	23-25.09.2025	Politechnika Śląska. Wydział Organizacji i Zarządzania	Piotr Czakon	Małe wielkie centra kultury. Jak małe miasta osiągają sukcesy w dziedzinie kultury	Nie	Publikacja artykułu w czasopiśmie punktowanym
33	III Seminarium – Projekt Flagowy Man-Mind-Environment Hub	Kraków	05.12.2025	Uniwersytet Jagielloński	Agnieszka Sobala-Gwosdz	Korzyści i niekorzyści aglomeracji oraz ich konsekwencje dla struktury przestrzennej miast i regionów	Nie	Wymiana argumentów w gronie naukowców i praktyków
34	Seminarium „Specjalne strefy mieszkaniowe – od koncepcji do realizacji”	Warszawa	07.04.2025	Instytut Rozwoju Miast i Regionów	Kamil Nowak	Moderowanie panelu: Redefiniowanie polityki mieszkaniowej w miastach – ewolucja, rewolucja czy chwilowy trend?	tak	Dyskusja o nowych potencjalnych rozwiązaniach w polityce publicznej
35	Seminarium „Specjalne strefy mieszkaniowe – od koncepcji do realizacji”	Warszawa	07.04.2025	Instytut Rozwoju Miast i Regionów	Alina Muzioł-Węclawowicz	Prelegentka w panelu: Redefiniowanie polityki mieszkaniowej w miastach – ewolucja, rewolucja czy chwilowy trend?	nie	Dyskusja o nowych potencjalnych rozwiązaniach w polityce publicznej
36	Konferencja międzynarodowa „Mieszkanie własne czy wynajmowane – polityka mieszkaniowa w dobie zmian klimatycznych i społecznych”	Warszawa	14.05.2025	Szkoła Główna Handlowa w Warszawie	Kamil Nowak	Mieszkanie prawem czy towarem? Panel dyskusyjny (udział w panelu)	nie	Wymiana argumentów w gronie ekspertów
37	FORUM '25 X KONFERENCJA NAUKOWA Science 2 Business "Mieszkanie prawem człowieka"	Częstochowa	27-28.05.2025	ZGM TBS w Częstochowie sp. z o. o., Politechnika Częstochowska	Hanna Milewska-Wilk	Spółdzielczość mieszkaniowa: jak połączyć prospołeczność i przedsiębiorczość? Dach nad głową - warsztaty	nie	Upowszechnianie wiedzy o działalności spółdzielni mieszkaniowych

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
38	FORUM '25 X KONFERENCJA NAUKOWA Science 2 Business "Mieszkanie prawem człowieka"	Częstochowa	27-28.05.2025	ZGM TBS w Częstochowie sp. z o. o., Politechnika Częstochowska	Kamil Nowak	Efekty rzeczowe działalności TBS i SIM w ujęciu geograficznym	nie	Upowszechnianie wyników badań
39	XXXIV Forum Ekonomiczne	Karpacz	02-04.09.2025	Fundacja Instytut Studiów Wschodnich	Hanna Milewska-Wilk	„Spółdzielnie mieszkaniowe - zapomniany gracz polityki mieszkaniowej”.	nie	Wymiana argumentów w gronie ekspertów
40	Konferencja KPRM/OECD poświęcona inauguracji raportu OECD pt. „Reformy mieszkalnictwa w Czechach i w Polsce	Warszawa	04.09.2025	Kancelaria Prezesa Rady Ministrów oraz OECD	Kamil Nowak	Udziału w panelu dotyczącym zwiększenia dostępności mieszkań w segmencie mieszkalnictwa społecznego	nie	Wymiana argumentów w gronie ekspertów
41	Konferencja naukowa pt. „Rynek mieszkaniowy-wyzwania i perspektywy"	Olsztyn	11.12.2025	Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie, Narodowy Bank Polski	Kamil Nowak	„Specjalne strefy mieszkaniowe” – czy jest to idea, którą można wcielić w życie	nie	Upowszechnianie wyników badań
42	Forum Rynku Nieruchomości	Sopot	12-13.06.2025	Nowy Adres	Hanna Milewska-Wilk	Występ w panelu dyskusyjnym z min. Lewandowskim – o udziale deweloperów w programach mieszkaniowych państwa	nie	Budowanie marki IRMiR
43	Kongres REGENERACJA	Dąbrowa Górnicza	5-6.09.2025	Polska Sieć Ekonomii	Hanna Milewska-Wilk	Występ w panelu o mieszkalnictwie, w tym o technicznych opcjach monitorowania zasobów mieszkaniowych	nie	Budowanie marki IRMR
44	SIMpozjum – I konferencja SIM	Uniejów	14-15.10.2025	KZN	Hanna Milewska-Wilk	Warsztat: Czytanie projektu pod kątem ograniczania kosztów eksploatacji	nie	Prezentacja wyników badań pod kątem ich wdrażania
45	Kongres Finansowania Nieruchomości	Józefów k. Warszawy	20-21.11.2025	Związek Banków Polskich	Hanna Milewska-Wilk	Panel Oczekiwania i rzeczywistość w mieszkaniówce (z prof. Bryxem i polemika z jego stanowiskiem)	nie	Budowanie marki IRMiR

Lp.	Tytuł konferencji	Miejsce	Data	Organizator	Imię i nazwisko uczestnika	Tytuł referatu	Przewodniczenie obradom	Efekty
46	Data Economy Congress	Warszawa	26.03.2025	MM Conferences S.A.	Wojciech Łachowski	Jak wykorzystać dane w samorządzie? 3 miasta, 3 przykłady	Nie	
47	The Future is Data. Przyszłość to dane	Łódź	28-29.04.2025	Ministerstwo Cyfryzacji	Wojciech Łachowski	Dane dla smart city	Nie	
48	Kongres GIS	Folwark Łochów	21-22.05.2025	Esri Polska	Wojciech Łachowski	Do czego polskie miasta potrzebują Cyfrowych Bliźniaków?	Nie	
49	Kongres GIS	Folwark Łochów	21-22.05.2026	Esri Polska	Jarosław Banaś, Wojciech Łachowski	GIS w terenie – planowanie i zarządzanie pracami terenowymi w środowisku Esri – część I	Nie	
50	CDO Forum	Warszawa	05.06.2025	Evention sp. z o.o	Wojciech Łachowski	Sektor publiczny i biznes: nowe możliwości wzrostu	Nie	
51	Smart City Forum	Rzeszów-Jasionka	11-12.06.2025	Smart City Forum	Wojciech Łachowski	Dane jako waluta nowoczesnego miasta	Nie	
52	AI na szczycie GIS	Szczyrk	11-12.09.2025	WODGIK Katowice	Wojciech Łachowski	Tworzenie raportów o stanie gminy z wykorzystaniem AI	Nie	
53	IGF Polska 2025	Warszawa	25.11.2025	Ministerstwo Cyfryzacji	Wojciech Łachowski	Lokalne Data Science – dobre praktyki analizy i wykorzystania danych miejskich.	nie	

**CZŁONKOSTWO WE WŁADZACH I PEŁNIONE FUNKCJE
W ZAGRANICZNYCH LUB MIĘDZYNARODOWYCH
TOWARZYSTWACH, ORGANIZACJACH I INSTYTUCJACH
NAUKOWYCH ORAZ KOMITETACH REDAKCYJNYCH
CZASOPISM (W TYM PEŁNIENIE FUNKCJI REDAKTORA
NACZELNEGO)**

Członkostwo we władzach i funkcje pełnione przez pracowników jednostki naukowej w zagranicznych lub międzynarodowych towarzystwach, organizacjach i instytucjach naukowych, których członkowie pochodzą z co najmniej 10 państw

Lp.	Osoba	Nazwa	Pełniona funkcja	Rok wyboru
1.	Antoni Matuszko	The ESPERE Associaton - Międzynarodowe Towarzystwo Naukowe ESPERE (Enviromental Science Published for Everybody Round the Earth)	Członek	2015
2	Paweł Sudra	Polskie Towarzystwo Geograficzne – Oddział Warszawski	Członek zarządu	2016
4	Karol Janas	Cities After Transition Research Network	Członek	2010
5	Karol Janas	Global Urban Observatory Network (GUO-NET), UN-Habitat	Członek Komitetu Sterującego	2022
6	Bogna Gawrońska-Nowak	Societal Challenge 6 (H2020) and Cluster 2 (Horizon Europe) National Expert Group / Członek Krajowej Grupy Ekspertkiej do 6go Wyzwania Społecznego H2020 i Klastra 2 Horyzont Europa	członkini	2019
7	Bogna Gawrońska-Nowak	University Association for Contemporary European Studies (UACES) Research Network	Członkini i założycielka	2019
8	Jan Grzymski	Limits of EUrope. Research Network of UACES – Univeristy Association for Contemporary European Studies	Członek i koordynator sieci	2019
9	Piotr Lis	Network of European Peace Scientists	member	2017

Członkostwo i funkcje pełnione przez pracowników IRMiR w komitetach redakcyjnych czasopism naukowych, w tym funkcję redaktora naczelnego

Lp.	Nazwa czasopisma	Osoba	Pełniona funkcja	Rok wyboru
1	Urban Development Issues	Karol Janas	Redaktor Naczelny	2019
2	Economics and Sociology	Bogna Gawrońska-Nowak	Członkini Rady Redakcyjnej	2018
3	Studia Prawno-Ekonomiczne	Bogna Gawrońska-Nowak	Recenzentka naukowa	2016
4	Mazowsze. Studia Regionalne	Barbara Szulczewska	Członek	2012
5	Economic Modelling,	Olha Zadorozhna	Recenzentka naukowa	2021
6	Journal of Emerging Markets	Olha Zadorozhna	Recenzentka naukowa	2021
7	Frontiers in Political Science.	Olha Zadorozhna	Recenzentka naukowa, Członkini Rady Redakcyjnej	2021

8	Eastern European Economics	Olha Zadorozhna	Członkini Rady Redakcyjnej	2021
9	Population et Avenir	Agata Warchalska-Troll	Członkini Rady Redakcyjnej	2021
10	Public Choice	Olha Zadorozhna	Recenzentka naukowa	2023

Organy lub instytucje państwowe oraz instytucje zagraniczne lub międzynarodowe

Lp.	Nazwa zespołu	Osoba	Instytucja powołująca	Opis zadań
1	Gminna Komisja Urbanistyczno Architektoniczna Tomice	Ewa Goras	Urząd Gminy w Tomicach, woj. małopolskie	Członek Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
2	Gminna Komisja Urbanistyczno Architektoniczna Wieprz	Ewa Goras	Urząd Gminy w Wieprzu, woj. małopolskie	Przewodnicząca Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
3	Gminna Komisja Urbanistyczno Architektoniczna Zator	Ewa Goras	Urząd Gminy w Zatorze, woj. małopolskie	Członek Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
4	Gminna Komisja Urbanistyczno Architektoniczna Michałowice	Ewa Goras	Urząd Gminy w Michałowicach, woj. małopolskie	Członek Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
5	Gminna Komisja Urbanistyczno-Archeologiczna	Ewa Goras	Urząd Gminy Sułoszowa	Członek Komisji Urbanistyczno – Architektonicznej
6	Miejska Komisja Urbanistyczno-Archeologiczna	Ewa Goras	Urząd Miejski w Skale	Przewodnicząca Komisji Urbanistyczno – Architektonicznej
7	Gminna Komisja Urbanistyczno Architektoniczna Gołcza	Ewa Goras	Urząd Gminy w Gołczy, woj. Małopolskie	niezależny ekspert do opiniowania przebiegu procedury formalno – prawnej przygotowywania projektu planu
8	Gminna Komisja Urbanistyczno-Archeologiczna Gminy Jerzmanowice-Przeginia	Ewa Goras	Urząd Gminy Jerzmanowice-Przeginia	Przewodnicząca Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
9	Gminna Komisja Urbanistyczno Architektoniczna Przeciszów	Ewa Goras	Urząd Gminy Przeciszów	Członek Komisji Urbanistyczno – Architektonicznej
10	Zespół ekspertów – przy Komitecie rewitalizacji Kazimierza Dolnego	Waldemar Siemieński	Urząd Miasta Kazimierz Dolny	ekspert
11	Komitet Techniczny Polskiego Komitetu Normalizacyjnego Nr 265 ds. Komunikacji Miejskiej	Zygmunt Tarchalski	Polski Komitet Normalizacyjny	Przewodniczący Komitetu Technicznego Polskiego Komitetu Normalizacyjnego Nr 265 ds. Komunikacji Miejskiej
12	Komitet Techniczny Polskiego Komitetu Normalizacyjnego Nr 1 ds. Osób Niepełnosprawnych	Zygmunt Tarchalski	Polski Komitet Normalizacyjny	Stały członek Komitetu Technicznego Polskiego Komitetu Normalizacyjnego Nr 1 ds. Osób Niepełnosprawnych

13	Komitet Techniczny Polskiego Komitetu Normalizacyjnego Nr 61 ds. Trakcji Elektrycznej	Maciej Kozierkiewicz	Polski Komitet Normalizacyjny	Stały członek Komitetu Technicznego Polskiego Komitetu Normalizacyjnego Nr 61 ds. Trakcji Elektrycznej
14	Wykaz kandydatów na ekspertów Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020	Katarzyna Spadło	Zarząd Województwa Łódzkiego	Ekspert w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Łódzkiego na lata 2014-2020 powołany Uchwałą Nr 977/15 z dn. 02 września 2015 r. Zarządu Województwa Łódzkiego w sprawie zatwierdzenia wykazu kandydatów na ekspertów (w dziedzinach: Gospodarka odpadami , Dziedzictwo kulturowe i infrastruktura kultury , Infrastruktura edukacyjna, Gospodarka wodno- kanalizacyjna, Rozwój gospodarki turystycznej , Rewitalizacja i rozwój potencjału społeczno-gospodarczego, Infrastruktura drogowa)
15	Wykaz kandydatów na ekspertów Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego	Katarzyna Spadło	Zarząd Województwa Mazowieckiego	Ekspert w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020 powołany Uchwałą Nr 1791/111/15 Zarządu Województwa Mazowieckiego z dnia 29 grudnia 2015 r. zmieniająca uchwałę w sprawie zatwierdzenia Wykazu kandydatów na ekspertów biorących udział w wyborze projektów do dofinansowania, złożonych w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Mazowieckiego na lata 2014 – 2020 (w dziedzinach: Dziedzictwo kulturowe (zabytki i instytucje kultury), Infrastruktura ochrony zdrowia, Rewitalizacja, Budownictwo (specjalizacja: rewitalizacja), Architektura (specjalizacja: rewitalizacja), Gospodarowanie nieruchomościami (specjalizacja: rewitalizacja), Ekonomia (specjalizacja: rewitalizacja), Analiza ekonomiczna i finansowa projektów inwestycyjnych)
16	Wykaz kandydatów na ekspertów w ramach dziedziny Lokalne Programy Rewitalizacji	Katarzyna Spadło	Marszałek Województwa Dolnośląskiego	Ekspert w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Dolnośląskiego na lata 2014-2020 powołany Zarządzeniem Nr 115/2015 z dn. 07 grudnia 2015 r. Marszałka Województwa Dolnośląskiego w sprawie zatwierdzenia wykazu kandydatów na ekspertów w ramach dziedziny <i>Lokalne Programy Rewitalizacji</i>

17	Członek komisji konkursowych do wyboru ofert na realizację zadań publicznych	Katarzyna Spadło	Zarząd Województwa Łódzkiego	Członek komisji konkursowych do wyboru ofert na realizację zadań publicznych zleczanych przez Zarząd Województwa Łódzkiego w trybie ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 roku o działalności pożytku publicznego i wolontariacie, wpisany do bazy utworzonej na podstawie Uchwały 2253/11 Zarządu Województwa Łódzkiego z dnia 27 grudnia 2011r. zmienionej uchwałą z 31 stycznia 2012 r., zmienionej uchwałą z 27 lutego 2013 r.
18	Wykaz kandydatów na ekspertów Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Katarzyna Spadło	Zarząd Województwa Warmińsko-Mazurskiego	Ekspert w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020 powołany Uchwałą Zarządu Województwa Warmińsko-Mazurskiego nr 63/1083/16/V z dnia 30.11.2016 w ramach dziedziny <i>Rewitalizacja i ocena programów rewitalizacji</i>
19	Wykaz kandydatów na ekspertów Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego	Katarzyna Spadło	Zarząd Województwa Zachodniopomorskiego	Ekspert w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2014-2020 w dziedzinie: Infrastruktura dziedzictwa kulturowego powołany Uchwałą Zarządu Województwa Zachodniopomorskiego z dnia 5 lipca 2017 r. w sprawie zatwierdzenia zaktualizowanego Wykazu kandydatów Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego 2014-2020
20	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Miasta i Gminy Niepołomice	Dorota Szlenk-Dziubek	Urząd Miasta i Gminy Niepołomice	Przewodnicząca Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
21	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Gminy Świątniki Górne	Dorota Szlenk-Dziubek	Urząd Gminy Świątniki Górne	Przewodnicząca Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
22	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Miasta Mszana Dolna	Dorota Szlenk-Dziubek	Urząd Miasta Mszana Dolna	Przewodnicząca Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
23	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Gminy Łukowica	Dorota Szlenk-Dziubek	Urząd Gminy Łukowica	Członek Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
24	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Gminy Węgierska Górka	Dorota Szlenk-Dziubek	Urząd Gminy Węgierska Górka	Przewodnicząca Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
25	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Gminy Sułoszowa	Dorota Szlenk-Dziubek	Urząd Gminy Sułoszowa	Przewodnicząca Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej

26	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Antoni Matuszko	Urząd Miejski w Zatorze woj. Małopolskie	Przewodniczący Gminnej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
27	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Antoni Matuszko	Urząd Gminy w Tomicach woj. Małopolskie	Przewodniczący Gminnej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
28	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Antoni Matuszko	Urząd Gminy w Wieprzu woj. Małopolskie	Członek Gminnej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
29	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Antoni Matuszko	Urząd Miasta i Gminy Łęczna woj. Lubelskie	Członek Gminnej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
30	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Antoni Matuszko	Urząd Gminy i Miasta Miechów woj. Małopolskie	Członek Gminnej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
31	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Antoni Matuszko	Urząd Miasta i Gminy Sułkowice woj. Małopolskie	Członek Gminnej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
32	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Antoni Matuszko	Urząd Gminy Jerzmanowice-Przeginia woj. Małopolskie	Członek Gminnej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
33	Główna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Antoni Matuszko	Minister Rozwoju Technologii	Członek Głównej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
34	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Antoni Matuszko	Urząd Miasta i Gminy Słomniki woj. Małopolskie	Członek Gminnej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
35	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Antoni Matuszko	Urząd Gminy Liszki woj. Małopolskie	Członek Gminnej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
36	Miejska Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Antoni Matuszko	Urząd Miasta Nowy Targ woj. Małopolskie	Przewodniczący Miejskiej Komisji Urbanistyczno – Architektonicznej
37	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Miasta Kobyłka	Cezary Maliszewski	Burmistrz Miasta Kobyłka	Członek Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej
38	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Gminy Wołomin	Cezary Maliszewski	Burmistrz Wołomina	Członek Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej
39	Miejska Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Justyna Pichowicz	Prezydent Wałbrzycha	Członek Miejskiej Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej
40	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Gminy Mokobody	Cezary Maliszewski	Wójt Gminy Mokobody	Członek Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej

41	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Gminy Strachówka	Anna Uszkur	Wójt Gminy Strachówka	Członek Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej
42	Zespół Ekspertki ds. Programu Integracji	Hanna Milewska-Wilk	Departament Integracji Społecznej Kancelarii Prezesa Rady Ministrów	Członek zespołu odpowiadający za sprawy powiązania propozycji z polityką mieszkaniową i innowacjami w tej dziedzinie.
43	Zespół do spraw Strategii Włączania Społecznego	Kamil Nowak	Kancelaria Prezesa Rady Ministrów	Członek zespołu powołanego zarządzeniem nr 2 Ministra - Członka Rady Ministrów Agnieszki Ścigaj z dnia 7 października 2022 r. w sprawie powołania Zespołu Ekspertkiego do Spraw Strategii Włączania Społecznego
44	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Dariusz Mikołajczyk	Urząd Miejski w Zatorze (woj. Małopolskie)	Członek Gminnej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
45	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Miasta i Gminy Proszowice	Janusz Komenda	Urząd Miasta i Gminy Proszowice	Przewodniczący Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
46	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna	Janusz Komenda	Urząd Gminy Sułoszowa	Członek Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej
47	Gminna Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna Miasta i Gminy Proszowice	Magdalena Zalańska	Urząd Miasta i Gminy Proszowice	Członek Gminnej Komisji Urbanistyczno - Architektonicznej

Członkostwo pracowników w krajowych organizacjach i stowarzyszeniach

Śląskie Towarzystwo Marketingowe	Jaromir Matulewicz	Członek
Polskie Towarzystwo Marketingowe	Jaromir Matulewicz	Członek-założyciel
Stowarzyszenie Urbanści Polscy	Antoni Matuszko	Członek
Federacja Polskiej Urbanistyki	Antoni Matuszko	Wiceprezes
Fundacja Rynku Najmu	Hanna Milewska-Wilk	Członek Rady Naukowej Fundacji
Habitat for Humanity Poland	Hanna Milewska-Wilk	Reprezentant IRMiR w projekcie "Empty Spaces", wspólnej inicjatywie polskiego i brytyjskiego oddziału Fundacji Habitat for Humanity
Polskie Towarzystwo Socjologiczne	Piotr Czakon	Członek zwykły
Stowarzyszenie Polskich Profesjonalistów Sektora Kosmicznego	Wojciech Łachowski	Członek zwykły

Polskie Towarzystwo Geograficzne	Agnieszka Sobala-Gwosdz	Członek zwykły
DAMA Poland Chapter	Wojciech Łachowski	Członek zwykły
UrbanLab Rzeszów	Agnieszka Sobala-Gwosdz	Członek Grupy Strategicznej
Kraina Wygasłych Wulkanów	Agnieszka Sobala-Gwosdz	Członek Rady Naukowej
Muzeum Inżynierii i Techniki w Krakowie	Karol Janas	Członek Rady Muzeum
Rady Ekspertckiej ds. wdrażania Planów Zrównoważonej Mobilności, Ministerstwo Infrastruktury	Karol Janas	Członek rady
Komitety Przestrzennego Zagospodarowania Kraju przy Prezydium PAN oraz Zespołu Problemowego ds. rozwoju miast i obszarów metropolitalnych KPZK	Barbara Szulczewska	Członek
Rada Fundatorów Narodowej Fundacji Ochrony Środowiska	Barbara Szulczewska	Członek
Rada Naukowa Kampinoskiego Parku Narodowego	Barbara Szulczewska	Członek
Towarzystwo Urbanistów Polskich	Barbara Szulczewska	Członek Rady Programowej
Rada Programowa Międzykierunkowego Studium Gospodarki Przestrzennej	Barbara Szulczewska	Członek